

PL



Przyszła współpraca terytorialna w Euroregionie Śląsk Cieszyński - studium (materiały źródłowe i uzupełniające)



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
PŘEKRAČUJEME HRANICE



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ ROZWOJU REGIONALNEGO
PRZEKACZAMY GRANICE

**Przyszła współpraca terytorialna
w Euroregionie Śląsk Cieszyński
- studium
(materiały źródłowe i uzupełniające)**

Cieszyn-Český Těšín, 2015 r.

© Copyright by Stowarzyszenie Rozwoju i Współpracy Regionalnej „Olza”
Regionální sdružení územní spolupráce Těšínského Slezska



Autor:

Marek Olszewski / Ekspert (przygotowanie zestawień tabelarycznych, tłumaczenie zapisów znajdujących się w zestawieniach tabelarycznych czeskich dokumentów z języka czeskiego na polski, przygotowanie zestawień celów strategicznych, celów operacyjnych i projektów - na podstawie ankiet przekazanych przez samorzady polskiej strony Euroregionu Śląsk Cieszyński)

Koordinacja prac, gromadzenie materiału źródłowego, konsultacje i zatwierdzenie opracowania:

Bogdan Kasperek / Stowarzyszenie Rozwoju i Współpracy Regionalnej „Olza”



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
PŘEKRAČUJEME HRANICE



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ ROZWOJU REGIONALNEGO
PRZEKRAČAMY GRANICE

Opracowanie powstało w ramach projektu „Przyszła współpraca terytorialna w ERŚC-TS. Chcemy, abyście o nas wiedzieli - 4.”, dofinansowanego przez Unię Europejską ze środków Funduszu Mikroprojektów Euroregionu Śląsk Cieszyński w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego - Programu Operacyjnego Współpracy Transgranicznej Republika Czeska-Rzeczpospolita Polska 2007-2013 i budżetu państwa

Tabela 1. Analiza SWOT gminy Brenna

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • dogodne położenie komunikacyjne, w pobliżu głównych ciągów komunikacyjnych woj. (droga ekspresowa S1, droga krajowa nr 81); • bogate walory przyrodnicze Gminy (aż 67% obszaru Gminy stanowią lasy); • położenie w bardzo atrakcyjnym turystycznie obszarze woj. Śląskiego; • uregulowany ład przestrzenny (uchwalone przez Radę Gminy Brenna Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego); • pełne pokrycie Gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego; • dynamicznie rozwijające się budownictwo mieszkaniowe; • bogate dziedzictwo kulturowe oraz urozmaicona oferta kulturalna; • Muzeum Zofii Kossak-Szatkowskiej, jako obiekt kulturalny wyróżniający Gminę Brenna w województwie śląskim; • dobrze rozwinięta baza sportowa i prężnie działające kluby sportowe; • wysoka frekwencja wyborcza w wyborach samorządowych; • sprawnie działające organizacje pozarządowe, współpracujące z władzami samorządowymi; • zrównoważona gospodarka budżetowa Gminy Brenna, nastawiona na inwestycje; wyróżniana za zachowanie reguł odpowiedzialności i bezpieczeństwa finansowego; • stały przyrost liczby mieszkańców, zwłaszcza pochodzących z obszarów miejskich dowodzący znacznej atrakcyjności osiedleńczej Gminy Brenna; • wysoki odsetek osób w wieku przedprodukcyjnym (Brenna gminą młodych ludzi); • stabilny poziom przedsiębiorców w Gminie Brenna (niewielkie zmiany w liczbie podmiotów w rejestrze REGON); • niska stopa bezrobocia; • pozytywne oceny pracy Urzędu Gminy w Brennej; • dostępność i stan techniczny edukacji podstawowej i gimnazjalnej; • wysoka jakość edukacji podstawowej i gimnazjalnej; • dobrze zagospodarowane centrum Gminy Brenna; • potencjał rzeki Brennicy (zarówno w kontekście gospodarczym, jak i turystycznym oraz rekreacyjnym); • podstawowa infrastruktura turystyczna oraz 	<ul style="list-style-type: none"> • niski odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej (brak kanalizacji i sieci wodociągowej w wielu przysiółkach w Gminie); • rozproszona zabudowa zwiększającą kosztocłonność inwestycji w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną; • niepełna sieć kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Brenna; • brak skutecznego systemu rozwiązywania problemów kanalizacyjnych gospodarstw znajdujących się w Brennej; • zły stan dróg (w szczególności powiatowych i gminnych), szczególnie podkreślany przez mieszkańców jako znaczna niedogodność w Gminie Brenna; • niewystarczająca liczba parkingów na terenie Gminy; • problemy z dojazdem środkami komunikacji publicznej do sąsiednich miast i gmin; • brak systemu zabezpieczenia przeciwpowodziowego na rzece Brennica; • niewystarczająco rozbudowana sieć ścieżek spacerowych i rowerowych na terenie Gminy Brenna; • zły stan techniczny istniejącej infrastruktury okołoturystycznej; • brak jednolitego systemu oznakowania gminy (komunikacja, atrakcje sportowe i rekreacyjne) • bardzo niekorzystna ocena mieszkańców w zakresie wyposażenie i stanu technicznego chodników, oświetlenia, kanalizacji i wodociągów; • niska ocena mieszkańców w kwestii czystości w Gminie Brenna; • występowanie tzw. niskiej emisji, emisja pyłów i gazów pochodzących z domowych pieców grzewczych i lokalnych kotłowni węglowych; • mała motywacja ekonomiczna do działań proekologicznych, niskie wykorzystanie odnawialnych źródeł energii; • niski odsetek dzieci korzystających z opieki przedszkolnej; • niski odsetek osób w wieku produkcyjnym; • rosnąca liczba mieszkańców spoza gminy powodujących konieczność podejmowania działań integracyjnych; • mały zasób wyodrębnionych produktów markowych (oferty unikatowe kojarzone z marką Brenna); • sezonowość ruchu turystycznego - duży odsetek turystów weekendowych; • niewystarczająca baza zaplecza turystycznego dla rosnącego ruchu turystycznego;

<p>warunki do uprawiania sportów (wyciągi narciarskie, wypożyczalnia sprzętu narciarskiego, wędkarstwo na Brennicy, hala sportowa);</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobrze określona baza atrakcji turystycznych; • dobrze rozbudowana baza noclegowa; • rozbudowana oferta w zakresie gastronomii (liczne restauracje, bary, pizzerie); • kultywowana beskidzka kultura regionalna (przejawiająca się w budownictwie, muzyce, tradycjach, gastronomii, tradycyjnych formach prowadzenia działalności gospodarczej jak kamieniarstwo, rzeźba w drewnie, hodowla koni); • dogodne ukształtowanie terenu dla uprawiania aktywnych form rekreacji i turystyki - w szczególności rowerowej oraz np. <i>nordic walking</i>; • dostępność usług telefonii komórkowej dla całego obszaru gminy; • dobra dostępność sieci telefonii komórkowej (zasięg wszystkich sieci); • dostępność energii elektrycznej w całej gminie • aktywna współpraca na rzecz rozwoju turystyki w ramach mikroregionu turystycznego „Beskidzka 5”; • aktywna i rozpoznawalna działalność organizacji społecznych; • zintegrowane i kompleksowe podejście do zarządzania środowiskiem w gminie. 	<ul style="list-style-type: none"> • niewystarczający dostęp do Internetu na terenie Gminy Brenna zarówno dla mieszkańców, jak i dla odwiedzających; • Brak skutecznej działalności w zakresie polityki proekologicznej (niska świadomość ekologiczna, nieskuteczna gospodarka odpadami zwłaszcza w okresie natężonego ruchu turystycznego); • brak wystarczających środków budżetowych na realizację programów środowiskowych; • brak wystarczających środków na inwestycje w infrastrukturę i wyposażenie placówek oświaty oraz placówek kultury; • brak infrastruktury i środków finansowych dla zapewnienia oferty edukacji nieformalnej, zwłaszcza wśród młodzieży i osób starszych; • niezagospodarowanie turystyczne wielu atrakcyjnych miejsc na terenie Gminy Brenna; • niewystarczająca promocja Gminy Brenna; • niewykorzystany potencjał i umiejętności organizacyjne organizacji pozarządowych wynikające z braku planowania współpracy z NGO w perspektywie wieloletniej; • występowanie obszarów podlegających wykluczeniu cyfrowemu, brak publicznych punktów dostępu do Internetu oraz brak ofert podnoszących umiejętności ICT wśród mieszkańców; • niski poziom wykorzystania technologii cyfrowych dla działań proekologicznych.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • stały rozwój sieci drogowe w regionie, w tym poprawa dostępności komunikacyjnej Śląska Cieszyńskiego w wyniku zakończenia budowy autostrady A1, dokończenie przebudowy drogi powiatowej od drogi krajowej S1; • atrakcyjne położenie w pasie przygranicznym, dające możliwość realizacji projektów polsko-czeskich i polsko-słowackich przy wykorzystaniu środków UE przeznaczonych na rozwój współpracy transgranicznej; • tendencje migracyjne w województwie śląskim wykazujące rosnące zainteresowanie obszarami peryferyjnymi i wiejskimi (migracje z aglomeracji), rosnące zainteresowanie osiedleńcze Gminą Brenna; • możliwość pozyskania środków zewnętrznych na finansowanie projektów/inwestycji w Gminie, głównie środków z Unii Europejskiej w ramach perspektywy finansowej na lata 2014-2020; • utrzymanie wysokiego poziomu atrakcyjności inwestycyjnej województwa śląskiego (zgodnie z prognozami na podstawie wyniku rankingów Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową); • dostępność krajowych środków pomocowych 	<ul style="list-style-type: none"> • spadek wartości inwestycji krajowych, trwający kryzys gospodarczy; • niższy niż dotychczas poziom współfinansowania projektów inwestycyjnych realizowanych przy wsparciu ze środków Unii Europejskiej (np. 60 lub 75%) w porównaniu do obecnego poziomu 85%; • niestabilność struktury przepisów prawno-administracyjnych; • wprowadzenie i zaostrenie rygorów tzw. reguły wydatkowej dla samorządów, co w efekcie nie pozwoli na generowanie środków pozwalających na sfinansowanie rosnącego wkładu własnego na realizację projektów; • odpływ turystów do pobliskich, bardziej atrakcyjnych i reklamowanych gmin górskich; • ograniczenie możliwości finansowania inwestycji ze środków budżetu gminnego; • brak lokalnego instrumentu wspierania działań proekologicznych (nowelizacja ustawy Prawo ochrony środowiska zwalnia z obowiązku utrzymywania takiej instytucji); • możliwy spadek dochodu budżetu Gminy Brenna z podatków; • Rosnący zakres zadań do realizacji nakładany

<p>(m.in. Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska, programy rządowe współfinansujące budowę dróg gminnych, obiektów sportowych, itp.;</p> <ul style="list-style-type: none"> • aktywne uczestnictwo Gminy Brenna w działaniach na rzecz rozwoju mikroregionu turystycznego „Beskidzka 5”, który stale rozszerza swoją ofertę, przyczyniając się do rosnącego potencjału oraz atrakcyjności turystycznej; • opracowanie nowych rozwiązań systemowych, które pozwolą na finansowanie inicjatyw w zakresie ochrony środowiska i gospodarki wodnej; • możliwość wykorzystania nowoczesnych metod promocji, opartych na rozwoju technologii cyfrowych; • systematyczny rozwój turystyki w województwie, rosnąca liczba turystów odwiedzających Beskidy; • Rozwój i poszerzenie oferty dostawców usług; • Zmiana struktury rolnictwa w Brennej; • Rozwój oferty szkół wyższych w pobliżu Gminy Brenna - np. Cieszyn, Bielsko-Biała i Katowice (drugi pod względem wielkości ośrodek naukowo-dydaktyczny w kraju). 	<p>na samorządy przez władze centralne;</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak aktywnej współpracy między organizacjami pozarządowymi na rzecz rozwiązywania lokalnych problemów; • brak wykształconych mechanizmów współpracy organizacji z przedsiębiorcami (budowanie partnerstw); • koniczność wygospodarowania własnych, gminnych środków na pokrycie częściowych kosztów finansowania wysokonakładowych projektów; • niska aktywność lokalna dużej grupy mieszkańców „weekendowych”, brak zaangażowania w działania na rzecz lokalnej wspólnoty; • asekuracyjne podejście rolników do innowacji technologicznych oraz zmian związanych z profilem prowadzonego gospodarstwa; • nasilające się zagrożenia klimatyczne, w tym w szczególności długotrwałe niedostatki opadów i susze (zagrożenie brakiem wody z uwagi na nieunormowaną lokalną gospodarkę hydrologiczną).
--	--

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Brenna do 2020 roku*, Urząd Gminy w Brennej, SWIG DELTA PARTNER, Brenna-Cieszyn 2014, s. 56-60.

Tabela 2. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Gminy Brenna do 2020 roku” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

Domena strategiczna:	Wykorzystanie potencjału turystycznego
Cel strategiczny 4:	Zapewnienie warunków dla wykorzystania potencjału turystycznego - unikatowych walorów Gminy Brenna
Cel operacyjny:	Zwiększenie skuteczności podejmowanych działań promocyjnych
Zadania w ramach celu operacyjnego:	Wykorzystanie możliwości promocyjnych w ramach współpracy międzynarodowej (w tym realizacja projektów transgranicznych przy współpracy z partnerami z Czech/Słowacji)

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Brenna do 2020 roku*, Urząd Gminy w Brennej, SWIG DELTA PARTNER, Brenna-Cieszyn 2014, s. 71-81.

Tabela 3. Analiza SWOT miasta Cieszyna

Mocne strony	Słabe strony
<p>Gospodarka lokalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • położenie komunikacyjne Cieszyna: <ul style="list-style-type: none"> ✓ na skrzyżowaniu międzynarodowych szlaków drogowych przy granicy państwowej z Republiką Czeską (Ostrawa, Karwina, Hawirzów, Trzyniec, Frydek Mistek aż do Pragi) i Słowacką (Żyliną); ✓ dogodne połączenia drogowe z dużymi ośrodkami w kraju (droga S1, Warszawa, Kraków, Wiedeń); ✓ stosunkowo niewielka odległość od portów lotniczych w Pyrzowicach, podkrakowskich Balicach oraz Ostrawie; • położenie geograficzne: <ul style="list-style-type: none"> ✓ sąsiedztwo popularnych obszarów turystycznych i przyrodniczych, m.in.: Beskid Śląski, Beskid Żywiecki; ✓ tereny atrakcyjne dla osadnictwa (pod względem przyrodniczym, komunikacyjnym, itp.); ✓ sąsiedztwo aglomeracji górnośląskiej, jako dużego i chłonnego rynku zbytu oraz ośrodka naukowego; ✓ stosunkowo chłonny lokalny rynek zbytu; ✓ jeden organizm gospodarczy po obu stronach granicy; • kapitał społeczny dla gospodarki lokalnej: <ul style="list-style-type: none"> ✓ przedsiębiorczość, pracowitość (etos pracy) i zaradność mieszkańców miasta; ✓ potencjał zawodowy i intelektualny mieszkańców; ✓ tradycje przedsiębiorcze ludności; ✓ ważny ośrodek akademicki (uczelnie techniczne i humanistyczne); • struktura branżowa gospodarki: <ul style="list-style-type: none"> ✓ wielosektorowa struktura gospodarcza miasta obejmująca usługi, różnorodne gałęzie przemysłu, naukę, turystykę i rolnictwo; ✓ duża liczba prywatnych firm rodzinnych; ✓ wysoki wskaźnik liczby przedsiębiorstw na 1000 mieszkańców – wyraźnie większy od średniej regionalnej i ogólnopolskiej; • duży potencjał instytucjonalny organizacji działających na rzecz przedsiębiorczości lokalnej: <ul style="list-style-type: none"> ✓ działalność Śląskiego Zamku Sztuki i Przedsiębiorczości; ✓ Klub Przedsiębiorcy przy Śląskim Zamku Sztuki i Przedsiębiorczości; ✓ organizacje skupiające lokalnych przedsiębiorców; ✓ Euroregion Śląsk Cieszyński; ✓ umiejętność pozyskiwania środków 	<p>Gospodarka lokalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niedostatek atrakcyjnych terenów inwestycyjnych na terenie miasta: <ul style="list-style-type: none"> ✓ brak dużych obszarowo (i stosunkowo płaskich) terenów nadających się do zainwestowania gospodarczego na terenie miasta; ✓ mała ilość uzbrojonych działek inwestycyjnych w posiadaniu samorządu lokalnego; ✓ niewystarczająca polityka miasta w stosunku do obszarów poprzemysłowych. • brak dogłębnej diagnozy gospodarki lokalnej – brak rzetelnych informacji do podejmowania decyzji; • opór społeczny skierowany przeciwko dużym inwestycjom; • brak programu dla obszarów poprzemysłowych i zdegradowanych, które stanowią istotną część przestrzeni miejskiej; • niska aktywność przedsiębiorców w zakresie integrowania środowiska gospodarczego – brak wyraźnego lidera, brak spotkań branży gospodarczej i samorządowej; • niska podatność na innowacje kluczowych sektorów gospodarki miasta, przestarzała struktura gospodarcza oraz niski poziom nowoczesności wytwarzanych produktów; • mało wyraźnych marek gospodarczych, utożsamianych z Cieszynem; • brak propagowania i promowania historii przedsiębiorczości cieszyńskiej, która stanowi jedną z najdłuższych tradycji gospodarczych w kraju - budowanie klimatu dla przedsiębiorczości; • brak inkubatora przedsiębiorczości na terenie miasta (poza pewnymi formami wynajmu prowadzonymi przez Śląski Zamek Sztuki i Przedsiębiorczości); • brak para-bankowych instrumentów finansowych dla rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw – fundusze pożyczkowe, poręczeniowe, itp.; • brak komórki w strukturach samorządowych, odpowiedzialnej za koordynację procesu współpracy z branżą gospodarczą; • niedostatki infrastruktury technicznej: <ul style="list-style-type: none"> ✓ przestarzały system wodociągowo-kanalizacyjny; ✓ słaba dostępność do taniego szerokopasmowego Internetu; ✓ marginalizacja transportu kolejowego;

<p>zewnątrznych przez instytucje lokalne na rozwój przedsiębiorczości;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ silna pozycja ekonomii społecznej - Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości Społecznej; • uwarunkowania wewnętrzne dla rozwoju przedsiębiorczości: <ul style="list-style-type: none"> ✓ bogata oferta obsługi finansowo-bankowej przedsiębiorstw i ludności; ✓ dostęp do siły roboczej, w tym wykwalifikowanej; ✓ dobra dostępność do infrastruktury technicznej; ✓ liczne kontakty z zagranicą (na poziomie rodzinnym, przedsiębiorczym, administracyjnym, itp.); ✓ niska stopa bezrobocia w porównaniu do innych rejonów województwa i kraju; ✓ uregulowana polityka planowania przestrzennego w mieście; ✓ rozwinięta sieć punktów handlowych i usługowych; • aktywność polskich usługodawców i rzemieślników na rynku czeskim; • ulgi dla nowych inwestorów oraz prowadzących inwestycje modernizacyjne na terenie miasta. <p>Polityka społeczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • duża liczba organizacji pozarządowych zarejestrowanych i działających na terenie miasta (ok. 170 organizacji zarejestrowanych na terenie miasta na ok. 400 zarejestrowanych w całym powiecie); • rozwijanie instrumentów ekonomii społecznej - spółdzielnie socjalne; • bogate tradycje szkolnictwa wyższego w Cieszynie; • kapitał społeczny dla gospodarki lokalnej: <ul style="list-style-type: none"> ✓ przedsiębiorczość, pracowitość (etos pracy) i zaradność mieszkańców miasta; ✓ potencjał zawodowy i intelektualny mieszkańców; ✓ tradycje przedsiębiorcze ludności; ✓ ośrodek akademicki; • zauważalny wpływ instytucji działających na polu kształcenia ustawicznego na jakość kapitału społecznego; • rozwijanie wolontariatu na terenie miasta - Centrum Wolontariatu; • pozarządowe usługi pośrednictwa pracy dla młodych ludzi oraz gminne centrum informacji zawodowej - np. Punkt Pośrednictwa Pracy; • funkcjonowanie samorządowego programu grantowego dla organizacji pozarządowych z terenu Cieszyna; • działania na rzecz ściślejszej współpracy 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ niezadowolający system komunikacji miejskiej; ✓ zły stan części dróg; • mało aktywna polityka informacyjna i promocyjna w zakresie oferty inwestycyjnej; • zbyt wąski wachlarz narzędzi wspierania przedsiębiorczości stosowanych przez miasto Cieszyn; • brak korelacji w komunikacji pomiędzy Cieszynem a Zebrzydowicami i Bielskiem-Białą w kontekście łączenia transportu kolejowego i samochodowego; • likwidacja stałego, bezpośredniego połączenia autobusowego ze stolicą kraju. <p>Polityka społeczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zjawisko emigracji zarobkowej ludzi młodych. • brak kształcenia ponadgimnazjalnego i wyższego w profilach technicznych, inżynierskich; • silne procesy restrukturyzacyjne w lokalnym przemyśle, niekorzystnie odbijające się na zagadnieniach społecznych; • brak dogłębnej diagnozy gospodarki lokalnej - brak rzetelnych informacji do podejmowania decyzji; • brak sprofilowania i koordynacji działań pomiędzy organizacjami zajmującymi się kształceniem ustawicznym; • proces starzenia się społeczności lokalnej; • bariery architektoniczne na terenie miasta; • słabe identyfikowanie lokalnych organizacji pozarządowych i ich działań (także filozofii funkcjonowania) przez mieszkańców miasta - wynik prowadzonych na ten temat badań; • niewystarczający poziom krzewienia postaw obywatelskich i społecznych wśród młodych pokoleń; • niewystarczający poziom pozyskiwania środków zewnętrznych przez cieszyńskie organizacje pozarządowe; • niewystarczający dialog pomiędzy samorządem cieszyńskim a lokalnym sektorem
---	---

<p>cieszyńskich organizacji pozarządowych i utworzenia klastra;</p> <ul style="list-style-type: none"> • bogata przeszłość historyczna miasta; • liczne obiekty dziedzictwa kulturowego; • przygotowane tereny pod inwestycje budownictwa socjalnego i komunalnego; • liczne obiekty sportowe na terenie miasta - bogata baza; • dobra kadra szkoleniowa i duże tradycje sportowe miasta; • duża ilość klubów i organizacji kultury fizycznej; • programy inwestycyjne dla obiektów sportowych. 	<p>pozarządowym i społecznością lokalną;</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak ochrony konserwatorskiej nad układem urbanistycznym zabytkowej Starówki Cieszyna; • mało rozpoznawalnych inicjatyw sportowych na skalę regionalną i ogólnokrajową; • nieskoordynowana współpraca pomiędzy organizatorami imprez sportowych a służbami promocyjnymi; • mała inicjatywa rodziców i nauczycieli w zakresie uprawiania sportów masowych i turystyki pieszej przez dzieci oraz młodzież; • aktywność międzyszkolnych rywalizacji sportowych - brak programu; • niedoskonałe zarządzanie klubami i organizacjami sportowymi na terenie miasta; • niedostateczna współpraca pomiędzy placówkami edukacyjnymi a klubami sportowymi; • brak nawyków do rekreacji i zdrowego stylu życia - skromna oferta dla mieszkańców; • słabe oddziaływanie ośrodka akademickiego na życie miasta - mało wspólnych projektów; • brak rozpoznawalnych partnerstw społecznych.
<p>Promocja, współpraca lokalna, regionalna, transgraniczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bardzo dobra jakość i różnorodność wydawanych materiałów promocyjnych miasta Cieszyna; • bogata spuścizna historyczna miasta oraz liczne obiekty dziedzictwa kulturowego - 1200-letnia tradycja; • bogate dziedzictwo materialne - zabytki architektury i unikatowe kolekcje (Książnica Cieszyńska, Muzeum); • różnorodność kulturowa miasta, wynikająca z dziejów historycznych; • bardzo dobrze funkcjonujące instytucje kultury w mieście - bogata oferta kulturalna; • zasoby kadrowe zaangażowane w rozwój i upowszechnianie kultury; • aktywność kulturalna parafii, kościołów, związków i organizacji wyznaniowych; • współpraca instytucji kultury z Czeskiego Cieszyna ze stroną polską; • dobry wizerunek miasta na zewnątrz - w regionie, w kraju, wizerunek międzynarodowy; • funkcjonowanie punktu informacji turystycznej; • stosunkowo duże obłożenie obiektów noclegowych (tańszych, nieskaterygowanych), częściowo związane z funkcjonowaniem ośrodka akademickiego; • zróżnicowana i bogata oferta obiektów noclegowych; 	<p>Promocja, współpraca lokalna, regionalna, transgraniczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak zbiorczych informacji o ruchu turystycznym w Cieszynie - brak systemu zbierania informacji; • stosunkowo niski poziom obłożenia miejsc noclegowych w hotelach, ale też odczuwalny brak miejsc wysokiej jakości; • niskie wykorzystanie miejsc noclegowych w sezonie na terenie Cieszyna, kiedy w pobliskich ośrodkach turystycznych (Wiśła, Ustroń, itp.) brakuje miejsc - brak koncepcji promocji Cieszyna w pobliskich ośrodkach turystycznych oraz po czeskiej stronie; • brak zidentyfikowanych produktów markowych Cieszyna; • niewystarczająca koordynacja oferty turystycznej miasta z ofertą kulturalną, sportową, rekreacyjną; • brak procedur koordynujących działania jednostek miejskich prowadzących promocję - brak koordynatora; • słabe wyposażenie kadrowe i finansowe służb miejskich zajmujących się promocją; • brak miejsc parkingowych dla autokarów oraz turystycznych miejsc postojowych (czasowych); • niewystarczający poziom koordynacji współpracy z miastami partnerskimi i słabe wykorzystanie ich potencjału do promocji Cieszyna; • brak życia kulturalnego i turystycznego w godzinach wieczornych oraz dostosowania sieci usługowo-handlowej do potrzeb ruchu

<ul style="list-style-type: none"> • położenie geograficzne i komunikacyjne miasta - np. funkcja bazy wypadowej do zwiedzania obszarów atrakcyjnych turystycznie (Beskid Śląski, Beskid żywiecki, Republika Czeska); • Cieszyn jako miasto graniczne, tranzytowe – zwiększony ruch turystyczny; • silne środowisko PTTK i dobra kadra przewodników; • funkcjonowanie instytucji zajmujących się dziedzictwem kulturowym, historią i tradycjami Cieszyna; • silna tożsamość regionalna mieszkańców miasta wyrażająca się w kultywowaniu gwary, kultury ludowej, folkloru, rzemiosła, itp.; • bogate tradycje związane z rozwojem kultury amatorskiej w dziedzinie plastyki, fotografii, teatru, muzyki, kabaretu. <p>Infrastruktura techniczna i ochrona środowiska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobra dostępność komunikacyjna miasta - drogowa; • modernizacja dróg krajowych i wojewódzkich w mieście i jego bezpośrednim sąsiedztwie; • rozpoczęte inwestycje budowy dróg odciążających centrum miasta; • funkcjonowanie inicjatyw lokalnych dla infrastruktury wodociągowej i innych typów infrastruktury; • dobra dostępność do infrastruktury wodociągowej i gazociągowej na terenie miasta; • rozpoczęcie gruntownej przebudowy i rozbudowy systemu kanalizacyjnego miasta (dotacja zewnętrzna); • realizacja projektu Ogród Dwóch Brzegów; • funkcjonujący system segregacji odpadów u źródła; • wysoki poziom poczucia bezpieczeństwa publicznego w mieście; • duży odsetek powierzchni miasta objęty różnymi formami ochrony przyrody (ok. 860 ha). 	<p>turystycznego;</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak oferty turystycznej dla szkół i innych placówek edukacyjnych; • system grantowy nie generujący istotnych korzyści dla polityki turystycznej miasta; • brak kroniki miasta; • zły stan techniczny niektórych obiekt. kultury; • niedostateczne zainteresowanie mediów Cieszynem (niezadowolający PR), mało informacji w TV, radio; • zły stan techniczny wielu obiektów zabytkowych; • małe uczestnictwo w ofercie kulturalnej miasta studentów cieszyńskich uczelni; • niewykorzystany potencjał cieszyńskiej Wenecji; • niewykorzystany potencjał Wzgórza Zamkowego – brak stałej wystawy, informacji multimedialnej i wizualnej, makiety, itp. <p>Infrastruktura techniczna i ochrona środowiska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczająca ilość miejsc parkingowych w centrum miasta i na osiedlach mieszkaniowych; • duży ruch samochodowy w miejscach reprezentacyjnych miasta - Rynek, Starówka; • brak dróg ewakuacyjnych na osiedlach mieszkaniowych; • słaba jakość sieci wodociągowej - duża awaryjność, stara technologia wykonania; • niezadowolająca jakość nawierzchni na dużej części dróg publicznych; • trudności w modernizacji infrastruktury drogowej w zabytkowej części miasta; • wąskie ciągi komunikacyjne w centrum miasta; • generowanie dodatkowego ruchu samochodowego przez dużą liczbę instytucji publicznych zlokalizowanych w ścisłym centrum miasta (szkoły, urzędy, inne instytucje); • przewymiarowanie głównych magistral ciepłowniczych (planowanych w czasach projektowania dużych osiedli mieszkaniowych, zakładów przemysłowych) - konieczność działań modernizacyjnych ograniczających straty na przesyle ciepła; • zjawisko niskiej emisji na terenie miasta; • niszcząca infrastruktura kolejowa - brak połączeń kolejowych; • kształtowanie terenu niesprzyjające budowie ścieżek rowerowych na terenie miasta; • zjawisko nielegalnego pozbywania się odpadów; • problem ze składowaniem ziemi i gruzu oraz brak sortowni i kompostowni; • niezadowolający system komunikacji miejskiej; • niewystarczająca powierzchnia zieleni
---	--

	<p>urządzonej na terenie miasta;</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak monitoringu wizyjnego miasta.
Szanse	Zagrożenia
<p>Dla wszystkich obszarów tematycznych łącznie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • możliwości pozyskania funduszy strukturalnych Unii Europejskiej na rozwój lokalny - różne dziedziny funkcjonowania wspólnoty samorządowej; • dodatni PKB Polski; • wzrastające zainteresowanie turystyką kwalifikowaną, w tym agroturystyką, turystyką regionalną, krajową, pielgrzymkową, itp.; • wzrost zainteresowania lokalną kulturą regionalną, sztuką, kuchnią, gwarą, folklorem, strojem ludowym, itp.; • wzrost zainteresowania żywnością tradycyjną, regionalną, ekologiczną - rozwijające się rolnictwo i hodowla ekologiczna; • transgraniczne położenie miasta, wymiana kulturalna i gospodarcza, współpraca, możliwość korzystania z transgranicznych środków pomocowych; • rozwój terenów rekreacyjnych i inwestowanie w rekreację oraz aktywny wypoczynek; • byli mieszkańcy miasta powracający do Cieszyna z emigracji zarobkowej; • silne euro i korona czeska - sprzyjający czynnik do wzrostu kontaktów gospodarczych z południowymi sąsiadami i krajami Unii Europejskiej; • programowanie rozwoju Cieszyna poprzez pryzmat obu stron miast (polskiej i czeskiej); • zwiększenie uwagi na rozwój i unowocześnianie kształcenia zawodowego i ustawicznego; • sąsiedztwo atrakcyjnych terenów turystyczno-sanatoryjnych (Wisła, Ustroń); • nowe możliwości pozyskiwania energii - energia niekonwencjonalna. 	<p>Dla wszystkich obszarów tematycznych łącznie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niestabilność przepisów prawno-administracyjnych; • przyjmowanie przez społeczeństwo modelu kultury „domowej” (telewizja, Internet) i konsumpcyjnej (centra handlowe), co zmniejsza zainteresowanie ofertą instytucji kultury; • wysoka pozycja konkurencyjna dużych aglomeracji miejskich - miejsca pracy, dostępność edukacji, oferta kulturalna, itp.; • nadmierny fiskalizm państwa, prowadzący do obniżenia opłacalności działalności gospodarczej; • coraz większy zakres nakładanych na jednostki samorządu terytorialnego zadań bez przekazywanych środków finansowych; • niedostateczny system kształcenia postaw obywatelskich, społecznych i pozarządowych w Polsce; • sprzeczność interesu publicznego z interesami prywatnymi; • lokowanie środków publicznych w dziedzinie nie przynoszące efektów - źle adresowane szkolenia, wspieranie rozwoju przedsiębiorczości bez ukierunkowania (dotacje), itp.; • niski poziom aktywności społecznej w Polsce; • tańsze usługi noclegowe w Czechach - konkurencja cenowa i jakościowa; • konkurencyjność sąsiednich ośrodków turystycznych - na terenie Beskidu Śląskiego; • lepszy poziom infrastruktury w Republice Czeskiej; • korzystniejsze warunki do prowadzenia działalności gospodarczej w Republice Czeskiej - większa konkurencyjność MŚP po stronie CZ; • zmiana magistrali tranzytowych w regionie - odpływ turystów tranzytowych; • kilku zarządców dróg w jednym organizmie miejskim; • zbyt wąski wachlarz narzędzi wspierania przedsiębiorczości w gestii samorządu terytorialnego; • mentalność społeczna w zakresie dojazdu „pod drzwi”.

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta Cieszyna na lata 2010-2020*, FRDL Małopolski Instytut Samorządu Terytorialnego i Administracji, Cieszyn, wrzesień 2010, s. 20-29.

Tabela 4. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Miasta Cieszyna na lata 2010-2020” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Kierunek priorytetowy: Cel strategiczny I:</p> <p>Cel operacyjny I.1: Zadanie I.1.7:</p> <p>Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca: Partnerzy:</p>	<p>Infrastruktura i ochrona środowiska</p> <p>Stworzenie właściwej, nowoczesnej infrastruktury technicznej, społecznej i usługowej zaspokajającej potrzeby mieszkańców</p> <p>Organizacja sprawnego systemu komunikacyjnego</p> <p>Współpraca z partnerami zewnętrznymi na rzecz zwiększenia dostępności komunikacyjnej Cieszyna z wykorzystaniem transportu kolejowego i autobusowego</p> <p>Inicjowanie działań zmierzających do poprawy dostępności komunikacyjnej Cieszyna w zakresie transportu zbiorowego</p> <p>Burmistrz Miasta</p> <p>powiat cieszyński, Samorządowe, Stowarzyszenie Ziemi Cieszyńskiej, władze samorządowe Czeskiego Cieszyna, podmioty i przedsiębiorcy prowadzący działalność w zakresie transportu zbiorowego, Śląski Urząd Marszałkowski</p>
<p>Kierunek priorytetowy: Cel strategiczny II:</p> <p>Cel operacyjny II.1: Zadanie II.1.4: Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca: Partnerzy:</p>	<p>Kapitał społeczny</p> <p>Zapewnienie warunków dla rozwoju kapitału ludzkiego oraz podnoszenie jakości życia</p> <p>Zapewnienie optymalnej bazy lokalowej oraz wysokiej jakości usług edukacyjnych w szkołach miejskich</p> <p>Intensyfikacja nauczania języków obcych w szkołach miejskich</p> <p>Profesjonalne wyposażenie sal językowych - wykorzystanie interaktywnych metod nauczania języków, rozwój międzynarodowej współpracy uczniów i nauczycieli w zakresie pogłębiania znajomości języków obcych, rozwój aktywnych form nauczania języków obcych (obcojęzyczne przedstawienia teatralne, obozy językowe)</p> <p>Zespół Jednostek Oświatowych</p> <p>Nauczyciele języków obcych, Uniwersytet Śląski</p>
<p>Cel strategiczny II:</p> <p>Cel operacyjny II.2: Zadanie II.2.1: Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca: Partnerzy</p>	<p>Zapewnienie warunków dla rozwoju kapitału ludzkiego oraz podnoszenie jakości życia</p> <p>Rozwój działalności kulturalnej</p> <p>Wspieranie organizacji i kreowania wydarzeń kulturalnych podkreślających rangę Cieszyna na arenie ogólnopolskiej i międzynarodowej</p> <p>1. Wspieranie finansowe organizacji imprez i wydarzeń kulturalnych poprzez konkursy na realizację zadań publicznych. 2. Realizacja przez Miasto Cieszyn własnych inicjatyw w zakresie organizacji znaczących przedsięwzięć kulturalnych.</p> <p>Wydział Kultury</p> <p>Organizacje pozarządowe (Stowarzyszenie „Kultura na Granicy”, Stowarzyszenie Cieszyńskiej Młodzieży Twórczej, Cieszyński Ośrodek Kultury „Dom Narodowy”), instytucje kultury (Cieszyńskie Studio Teatralne, Szkoła Tańca „EVITA”), jednostki organizacyjne miasta.</p>
<p>Cel strategiczny II:</p> <p>Cel operacyjny II.2: Zadanie II.2.2: Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca: Partnerzy:</p>	<p>Zapewnienie warunków dla rozwoju kapitału ludzkiego oraz podnoszenie jakości życia</p> <p>Rozwój działalności kulturalnej</p> <p>Rozbudowa i modernizacja sieci placówek kulturalnych</p> <p>Do podstawowych działań inwestycyjnych w ramach niniejszego zadania należą m.in.: budowa wielofunkcyjnego amfiteatru przy ul. 3 Maja, termomodernizacja budynku Biblioteki Miejskiej, modernizacja budynku Teatru i tzw. Malarni zgodnie z koncepcją opracowaną w ramach projektu „Teatr Mostem”, kontynuacja programu modernizacji Kina „Piaś”. Ponadto uruchomienie programu Renowacji organów w cieszyńskich obiektach sakralnych oraz programu rozbudowy siedziby „Zespołu Pieśni i Tańca Ziemi Cieszyńskiej”.</p> <p>Wydział Kultury</p> <p>Organizacje pozarządowe</p>

	(Stowarzyszenie „Kultura na Granicy”, Stowarzyszenie Cieszyńskiej Młodzieży Twórczej, COK Dom Narodowy), instytucje kultury (Cieszyńskie Studio Teatralne, Szkoła Tańca „EVITA”), jednostki organizacyjne miasta.
Cel strategiczny II: Cel operacyjny II.2: Zadanie II.2.3: Krótki opis: Jednostka koordynująca: Partnerzy:	Zapewnienie warunków dla rozwoju kapitału ludzkiego oraz podnoszenie jakości życia Rozwój działalności kulturalnej Aktywniejsze wykorzystanie współpracy z miastami partnerskimi do organizacji nowych imprez kulturalnych o zasięgu międzynarodowym Identyfikacja obszarów tematycznych, identyfikacja partnerów zagranicznych, opracowanie kalendarza, opracowanie scenariuszy imprez Biuro Promocji i Informacji Śląski Zamek Sztuki i Przedsiębiorczości, Uniwersytet Śląski Wydział Etnologii i Nauk o Edukacji w Cieszynie, Muzeum Śląska Cieszyńskiego, Koło Przewodników Beskidzkich i Terenowych w Cieszynie, Wydział Kultury
Cel strategiczny II: Cel operacyjny II.3: Zadanie II.3.1: Krótki opis: Jednostka koordynująca: Partnerzy:	Zapewnienie warunków dla rozwoju kapitału ludzkiego oraz podnoszenie jakości życia Kreowanie dobrych warunków do wypoczynku i rekreacji Tworzenie, urządzanie oraz rewitalizacja miejsc służących aktywnemu wypoczynkowi i rekreacji na terenie miasta Urządzanie i rewitalizacja terenów zielonych miasta, np.: parków, zieleńców, skwerów, itp. Tworzenie nowych i modernizacja już istniejących miejsc służących aktywnemu spędzaniu czasu wolnego, tj.: placów zabaw dla dzieci, ścieżek rowerowych, deptaków, ścianki wspinaczkowej, itp. Tworzenie stref rekreacji i aktywnego wypoczynku na osiedlach mieszkaniowych. Miejski Zarząd Dróg Jednostki organizacyjne miasta, organizacje pozarządowe, osoby prywatne, miasta partnerskie, spółdzielnie mieszkaniowe i wspólnoty mieszkaniowe
Cel strategiczny II: Cel operacyjny II.4: Zadanie II.4.4: Krótki opis: Jednostka koordynująca: Partnerzy:	Zapewnienie warunków dla rozwoju kapitału ludzkiego oraz podnoszenie jakości życia Rozwój kultury fizycznej i sportu w mieście Cieszynie Organizacja imprez sportowo-rekreacyjnych o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym Stworzenie atrakcyjnych propozycji spędzania wolnego czasu dla mieszkańców Cieszyna z wykorzystaniem istniejącej bazy sportowo-rekreacyjnej Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Organizacje pozarządowe, jednostki organizacyjne miasta, samorząd powiatowy, miasta partnerskie
Kierunek priorytetowy: Cel strategiczny III: Cel operacyjny III.2: Zadanie III.2.3: Krótki opis: Jednostka koordynująca: Partnerzy:	Gospodarka lokalna Wzmocnienie konkurencyjności gospodarczej i atrakcyjności inwestycyjnej Cieszyna Wdrożenie sprawnego systemu promocji gospodarczej i pozyskiwania inwestorów Cykliczna organizacja targów gospodarczych na terenie Cieszyna Prezentacja lokalnego biznesu cieszyńskiego, docelowo współpraca w tym zakresie z Czeskim Cieszynem. Uczestnictwo władz samorządowych w konkursach inicjowanych przez organizacje zrzeszające lokalnych przedsiębiorców (m.in.: przyznanie nagrody Burmistrza w konkursie na najlepszego przedsiębiorcę w mieście, najlepszy produkt, najlepsze stoisko targowe). Organizacja Cieszyńskich Dni Przedsiębiorczości - festynu z prezentacją lokalnych przedsiębiorstw i ich produktów. Zamek Cieszyn Cech Rzemieślników i Przedsiębiorców w Cieszynie, przedsiębiorcy, Powiatowy Urząd Pracy w Cieszynie, Biuro Promocji i Informacji
Cel strategiczny III:	Wzmocnienie konkurencyjności gospodarczej i atrakcyjności inwestycyjnej Cieszyna

<p>Cel operacyjny III.2:</p> <p>Zadanie III.2.4:</p> <p>Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca:</p> <p>Partnerzy:</p>	<p>Wdrożenie sprawnego systemu promocji gospodarczej i pozyskiwania inwestorów</p> <p>Udział w targach inwestycyjnych - prezentacja ofert inwestycyjnych miasta we współpracy z lokalnymi organizacjami skupiającymi przedsiębiorców</p> <p>Aktywna promocja gospodarcza miasta na terenie Polski i krajów UE</p> <p>Biuro Promocji i Informacji</p> <p>Wydział Strategii i Rozwoju Miasta, Stowarzyszenie Gmin Śląska Cieszyńskiego, Starostwo Powiatowe w Cieszynie, Śląski Zamek Sztuki i Przedsiębiorczości</p>
<p>Kierunek priorytetowy:</p> <p>Cel strategiczny IV:</p> <p>Cel operacyjny IV.3:</p> <p>Zadanie IV.3.2:</p> <p>Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca:</p> <p>Partnerzy:</p>	<p>Turystyka</p> <p>Kreowanie atrakcyjnego ośrodka turystycznego o znaczeniu ponadregionalnym</p> <p>Zapewnienie wysokiego poziomu obsługi ruchu turystycznego</p> <p>Wdrożenie czytelnego systemu informacji wizualnej na terenie miasta</p> <p>Stworzenie zintegrowanego systemu informacji wizualnej w mieście, składającego się ze znaków kierunkowych, tablic informacyjnych, oznakowania miejsc ciekawych dla turystów, itp. Ujednolicenie szaty graficznej, połączenie z innymi elementami informacji turystycznej</p> <p>Biuro Promocji i Informacji</p> <p>Wydział Strategii i Rozwoju Miasta, Czeski Cieszyn, Koło Przewodników Beskidzkich i Terenowych w Cieszynie</p>
<p>Kierunek priorytetowy:</p> <p>Cel strategiczny V:</p> <p>Zadanie V.1.2:</p> <p>Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca:</p> <p>Partnerzy:</p>	<p>Współpraca samorządowa i transgraniczna</p> <p>Wzmocnienie pozycji Cieszyna jako ważnego ośrodka w regionie śląskim</p> <p>Rozwijanie współpracy między polskimi i czeskimi gminami Śląska Cieszyńskiego poprzez realizację wspólnych zadań w ramach Euroregionu „Śląsk Cieszyński”</p> <p>Kontynuacja współpracy z samorządami czeskimi poprzez kontakty transgraniczne</p> <p>Burmistrz Miasta</p> <p>Gminy Śląska Cieszyńskiego</p>
<p>Cel strategiczny V:</p> <p>Zadanie V.1.3:</p> <p>Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca:</p> <p>Partnerzy:</p>	<p>Wzmocnienie pozycji Cieszyna jako ważnego ośrodka w regionie śląskim</p> <p>Aktywizacja współpracy z organizacjami polskimi w Republice Czeskiej i Słowacji w ramach współpracy regionalnej</p> <p>Realizacja projektów wspierających tożsamość polską na terenie Zaolzia, we współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz administracją czeską</p> <p>Burmistrz Miasta</p> <p>Zainteresowane instytucje i jednostki</p>
<p>Cel strategiczny V:</p> <p>Zadanie V.1.4:</p> <p>Krótki opis:</p> <p>Jednostka koordynująca:</p> <p>Partnerzy:</p>	<p>Wzmocnienie pozycji Cieszyna jako ważnego ośrodka w regionie śląskim</p> <p>Intensyfikacja współpracy z wybranymi miastami partnerskimi</p> <p>Określenie priorytetów współpracy, wspieranie jednostek realizujących współpracę (wsparcie finansowe i organizacyjne)</p> <p>Burmistrz Miasta</p> <p>Zainteresowane jednostki i wydziały Urzędu Miejskiego</p>

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta Cieszyna na lata 2010-2020*, FRDL Małopolski Instytut Samorządu Terytorialnego i Administracji, Cieszyn, wrzesień 2010, s. 37-77.

Tabela 5. Analiza SWOT gminy Dębowiec

Mocne strony	Słabe strony
<p>Kultura, turystyka, sport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dostępność komunikacyjna sieci dróg, S1; • duża liczba aktywnie działających klubów sportowych i działaczy; • bardzo dobra dla potrzeb społeczności infrastruktura sportowa; • spartakiada Sołectw jako czynnik integracji wewnątrz gminy i lokalnej aktywności; • walory krajobrazowe; • duża ilość starych nie użytkowanych domów; • sieć szlaków rowerowych; • złoża solanek; • istnienie środowiskowych domów kultury; • istnienie obiektów, które mogą służyć jako miejsca organizowania imprez kulturalnych. <p>Gospodarka komunalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobra sieć i stan dróg gminnych wewnątrz gminy; • dobra dostępność sieci energetycznej, gazowej, wodociągowej i telefonicznej; • istnienie oczyszczalni ścieków (nowoczesnej) dla części południowej gminy; • selekcja odpadów komunalnych i zapewnienie ich odbioru; • dobre oznakowanie sołectw; • stałe rozbudowywanie sieci kanalizacyjnych. <p>Rozwój gospodarczy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dostępność solanek, złóż gazu ziemnego (metanu), złóż gliny oraz piasku; • dobra dostępność sieci energetycznej, gazowej, wodociągowej i telefonicznej; • dobre warunki do inwestowania (dostępność komunikacyjna, niskie podatki, przyjazne 	<p>Kultura, turystyka, sport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • mała dostępność komunikacyjna dla części sołectw w zakresie publicznego transportu; • słaba baza noclegowa i gastronomiczna; • brak struktur organizacji pozarządowych w obszarze kultury; • zły stan techniczny starych nie użytkowanych domów (agroturystyka); • brak imprez kulturalnych o charakterze powiatowym i ponadlokalnym; • niedostateczna liczba imprez kulturalnych cyklicznych o charakterze lokalnym; • nierównomierne rozmieszczenie imprez kulturalnych w poszczególnych sołectwach; • brak Święta Gminy; • brak Gminnego Ośrodka Kultury jako instytucji kultury; • niewystarczająca baza Gminnej Biblioteki (lokal). <p>Gospodarka komunalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zły stan techniczny części dróg powiatowych na terenie gminy; • niewystarczająca ilość publicznych połączeń komunikacyjnych pomiędzy sołectwami, w tym również z centrum gminy; • brak chodników przy drogach w poszczególnych sołectwach; • rozproszona zabudowa; • brak sieci kanalizacyjnej w części sołectw; • niska świadomość ekologiczna części mieszkańców gminy; • brak wystarczającej liczby komunalnych mieszkań socjalnych; • niewystarczająca dostępność usług stałego dostępu do Internetu; • mała częstotliwość wywozu odpadów komunalnych; • brak nazewnictwa ulic w części sołectw; • niewystarczająca ilość koszy na śmieci w miejscach publicznych oraz częstotliwość ich opróżniania; • Istnienie dzikich wysypisk; • brak systemu zbiórki odpadów niebezpiecznych. <p>Rozwój gospodarczy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak Planu Zagospodarowania Przestrzennego Gminy; • brak tradycji i obecności usług agroturystycznych; • brak sieci kanalizacyjnej w części sołectw; • zbyt mała ilość podmiotów gospodarczych na

<p>władze samorządowe);</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobra struktura (zróżnicowania) istniejących podmiotów gospodarczych, dobrej jakości (niezanieczyszczone) gleby; • kultura i wiedza agrarna; • położenie części gminy w obszarze Krajowej Sieci NATURA 2000. <p>Oświata:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobra sieć i stan placówek oświatowych; • kadra placówek oświatowych; • organizacja wyżywienia we wszystkich placówkach oświatowych. <p>Ochrona zdrowia i pomoc społeczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobra sieć i stan placówek ochrony zdrowia (też apteka) i pomocy społecznej. 	<p>terenie gminy - z punktu widzenia generowania dochodów gminy;</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak dostępu do nowoczesnych form realizacji płatności (bankomaty); • niewystarczająca ilość miejsc pracy na terenie gminy; • zła struktura obszarowa gospodarstw rolnych (rozdrobnienie); • niewystarczający stan mechanizacji i nowoczesnego sprzętu; • zły stan urządzeń melioracyjnych. <p>Oświata:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak pełnowymiarowych sal gimnastycznych przy dwóch szkołach. <p>Ochrona zdrowia i pomoc społeczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • profilaktyka zdrowotna, głównie wśród dzieci i młodzieży; • brak rozwiniętych form dziennej pomocy; • brak dostosowania większości obiektów dla potrzeb osób niepełnosprawnych; • brak tradycji w zakresie rekreacyjnego uprawiania sportu i dbania o zdrowie poprzez aktywność ruchową; • złe nawyki żywieniowe.
Szanse	Zagrożenia
<p>Kultura, turystyka, sport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • aktywizacja obszarów wiejskich poprzez rozwój agroturystyki i ekoturystyki; • stan prawny stwarzający możliwości skutecznej ochrony walorów krajobrazowych środowiska naturalnego; • lokalizacja strefy specjalnej ochrony Natura 2000; czystość środowiska naturalnego; • wykorzystanie międzynarodowych ciągów komunikacyjnych (S1) do rozwoju turystyki tranzytowej; • doświadczenie w korzystaniu z możliwości pozyskania środków finansowych z funduszy zagranicznych (fundusze strukturalne UE); • wykorzystanie możliwości tkwiących w partnerstwie publiczno-prywatnym oraz mody na agroturystykę; • wykorzystanie lokalizacji kompleksu stawów rybnych; • wykorzystania położenia gminy blisko znanych miejscowości turystycznych oraz granicy państwa (z dobrą infrastrukturą graniczną); • renowacja, wydobycie walorów kulturowych starych obiektów (utworzenie Izby Regionalnych); • działalność lokalnych pasjonatów wspierających działalność kulturalną 	<p>Kultura, turystyka, sport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stan prawny własności kompleksu stawów rybnych; • konkurencyjność ze strony sąsiednich regionów granicznych oferujących bardziej atrakcyjną ofertę turystyczną; • brak dostatecznej dostępności zewnętrznych źródeł finansowania dla turystyki; • pauperyzacja społeczeństwa; • zanieczyszczenie środowiska naturalnego spowodowane dużym natężeniem ruchu na drodze S1; • mało terenów pod budownictwo lotniskowe; • brak środków na renowację, wydobycie walorów kulturowych starych obiektów; • brak wystarczających środków na wspieranie działalności kulturalnej i sportowej; • rozwój ferm drobiu; • brak dyscypliny właścicieli psów (zwyczaj swobodnego puszczania „czworonogów”).

<p>i sportową;</p> <ul style="list-style-type: none"> • wykorzystanie istnienia lokalnej gazety (określonego sposobu jej redagowania); • wykorzystanie lokalnych tradycji i możliwości organizacji zgrupowań sportowych; • wykorzystanie gimnazjum (jednego) jako czynnika integracyjnego w rozwoju sportu. <p>Gospodarka komunalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ukończenie modernizacji drogi ekspresowej S1; • możliwość pozyskiwania środków zewnętrznych (UE) na rozwój infrastruktury komunalnej, dróg i kanalizacji; • rozwój usług telekomunikacyjnych stwarzający możliwość zwiększenia dostępności usług stałego dostępu do Internetu; • dołączenie nowych miejscowości do istniejącej oczyszczalni ścieków w Ogródzonej oraz możliwość rozbudowy oczyszczalni ścieków w Dębowcu; • całoroczne wykorzystanie limitu posiadanego przez gminę na dysponowanie tanim (lokalnym) gazem ziemnym. <p>Rozwój gospodarczy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • uruchomienie warzelni soli; • wykorzystanie zasobów solanek; • wykorzystanie nieczynnych odwiertów (źródła geotermalne) dla pozyskania tanich odnawialnych źródeł energii; • zdyskontowanie polityki władz samorządowych dla przyciągania potencjalnych inwestorów; • uczestnictwo Gminy w ponadlokalnych strukturach organizacyjnych (Związek Komunalny Ziemi Cieszyńskiej, Stowarzyszenie Rozwoju i Współpracy Regionalnej „Olza” - Euroregion Śląsk Cieszyński); • możliwości produkcji zdrowej żywności; • możliwość stworzenia nowych usług z zakresu ochrony zdrowia i opieki społecznej na terenie gminy. <p>Oświata:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wykorzystanie istniejącej bazy oświatowej dla rozwoju innych form kształcenia ustawicznego. 	<p>Gospodarka komunalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prawdopodobieństwo konieczności utrzymania większej ilości kilometrów dróg gminnych; • rak możliwości przemieszczania się zwierzyny z jednej na drugą stronę drogi ekspresowej S1; • niechęć mieszkańców do zorganizowanego pozbywania się odpadów; • zły stan części istniejących powiatowych publicznych połączeń komunikacyjnych na terenie gminy. <p>Rozwój gospodarczy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niekontrolowana eksploatacja złóż gliny i piasku; • wydłużony proces inwestycyjny ze względu na brak Planu Zagospodarowania Gminy. <p>Oświata:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niestabilność finansowania oświaty; • spadający przyrost naturalny jako zagrożenie dla istniejącej sieci placówek; • zbyt uboga oferta zajęć pozalekcyjnych.
--	--

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Dębowiec 2004-2016*, Urząd Gminy w Dębowcu, Dębowiec 2004, s. 9-14.

Tabela 6. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Gminy Dębowiec 2004-2016” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Domena 1:</p> <p>Cel strategiczny 2:</p> <p>Cel operacyjny 2.1:</p> <p>Projekty:</p>	<p>Kultura fizyczna, turystyka i edukacja</p> <p>Rozwój gospodarczy gminy poprzez turystykę w oparciu o istniejące zasoby - agroturystyka, ekoturystyka, turystyka tranzytowa i turystyka aktywna</p> <p>Wypracowanie porozumienia na rzecz rozwoju gminy ze zidentyfikowanymi partnerami z zewnątrz</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2.1.1. Wypracowanie zasad współpracy z samorządem powiatowym i Stowarzyszeniem Rozwoju i Współpracy „Olza” w Cieszynie; • 2.1.2. Udział we wspólnych przedsięwzięciach w tej dziedzinie
<p>Cel strategiczny 2:</p> <p>Cel operacyjny 2.2:</p> <p>Projekty:</p>	<p>Rozwój gospodarczy gminy poprzez turystykę w oparciu o istniejące zasoby - agroturystyka, ekoturystyka, turystyka tranzytowa i turystyka aktywna</p> <p>Stworzenie atrakcyjnej oferty turystycznej</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2.2.3. Opracowanie programu w zakresie wykorzystania turystyki tranzytowej sportowej i usług okołoturystycznych

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Dębowiec 2004-2016*, Urząd Gminy w Dębowcu, Dębowiec 2004, s. 20-29.

Tabela 7. Analiza SWOT gminy Godów

Mocne strony	Słabe strony
<p>Cel strategiczny I: Godów kameralną gminą o wyjątkowych warunkach zamieszkania opierających się na walorach środowiska przyrodniczego, estetyce przestrzeni, dostępie do podstawowych usług publicznych i rynkowych oraz dogodnych powiązaniach komunikacyjnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • przyrodniczo-krajobrazowe zróżnicowanie terenu gminy; • dogodne położenie komunikacyjne; • bliskość dużych aglomeracji - Górnośląskiej i Ostrawskiej - oraz dobre skomunikowanie z nimi; • dobrze rozwinięta baza oświatowo-kulturalna oraz duża liczba imprez kulturalnych; • dobrze rozwinięta baza i oferta sportowo-rekreacyjna; • dobre cechy kapitału ludzkiego gminy - solidne podejście do pracy, kompetencje, wykształcenie mieszkańców, dążenie do podwyższania kwalifikacji; • zintegrowana społeczność lokalna, skupienie mieszkańców wokół wydarzeń religijnych, kulturalnych, społecznych, dbałość o lokalną tradycję; • wzrost liczby mieszkańców świadomych znaczenia pielęgnowania dziedzictwa kulturowego; • aktywni artyści lokalni; • działalność organizacji pozarządowych oraz grupy aktywnej młodzieży; • gotowość lokalnych społeczności do podejmowania inicjatyw oddolnych; • śląski model rodziny; • duża liczba terenów inwestycyjnych, w tym możliwości rozwoju budownictwa mieszkaniowego; • kontakty partnerskie, w tym międzynarodowe samorządu, organizacji pozarządowych i firm. <p>Cel strategiczny II Silna, dostosowująca się do zmian rynkowych struktura gospodarcza Godowa wzmacniana przez rozwój firm lokalnych oraz napływ inwestorów zewnętrznych wykorzystujących kapitał ludzki gminy i jej dogodne</p>	<p>Cel strategiczny I: Godów kameralną gminą o wyjątkowych warunkach zamieszkania opierających się na walorach środowiska przyrodniczego, estetyce przestrzeni, dostępie do podstawowych usług publicznych i rynkowych oraz dogodnych powiązaniach komunikacyjnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niedostateczna ilość i oferta punktów usługowych, utrudniony dostęp do niektórych dóbr i usług rynkowych warunkujących codzienne funkcjonowanie mieszkańców; • brak wyraźnie ukształtowanego centrum gminy przyciągającego mieszkańców swoją estetyką i dostępnością usług; • niewystarczająca opieka społeczna i wczesno edukacyjna; • niedostatecznie rozwinięta infrastruktura przedszkolna; • nieuregulowane warunki przyrodniczo-hydrologiczne; • niski poziom dywersyfikacji lokalnej gospodarki; • brak miejsc pracy dla pracowników wysoko wykwalifikowanych; • zdewastowane miejscowo środowisko naturalne oraz niska świadomość ekologiczna i brak troski o estetykę gminy części mieszkańców; • deficyt miejsc wypoczynku, • niewystarczająca ilość miejsc spotkań dla młodzieży; • brak zajęć z doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych; • niewystarczające zaangażowanie ogółu mieszkańców (z wyjątkiem aktywnych grup liderów) w życie sołectwa, gminy; • nieukształtowane mechanizmy włączania młodzieży w życie gminy; • mała liczba interesujących, dobrze wyeksponowanych obiektów architektonicznych uatrakcyjniających przestrzeń gminy; • budynki użyteczności publicznej nie przystosowane dla osób niepełnosprawnych; • mała ilość dobrze uzbrojonych terenów inwestycyjnych; • niedostatecznie rozwinięta komunikacja publiczna łącząca gminę z sąsiednimi ośrodkami. <p>Cel strategiczny II Silna, dostosowująca się do zmian rynkowych struktura gospodarcza Godowa wzmacniana przez rozwój firm lokalnych oraz napływ inwestorów zewnętrznych</p>

<p>położenie komunikacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • duża liczba firm prywatnych; • dobrze wykształcona młodzież; • pozytywne postawy mieszkańców - optymizm, śląski etos pracy; • chęć do wspólnego działania - udział społeczności lokalnej w różnych inicjatywach oraz działalność w lokalnych organizacjach; • umiejętności organizatorskie mieszkańców; • silne więzi środowiskowe; • dobrze rozwinięta infrastruktura kanalizacyjna; • stosunkowo gęsta sieć dróg wewnętrznych; • wzrost liczby mieszkańców - migracje zewnętrzne miasto-wieś; • znaczna powierzchnia terenów przeznaczonych w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego jako inwestycyjne; • dobre skomunikowanie gminy z ośrodkami rozwoju lokalnego; • dogodnie położenie w stosunku do miast Aglomeracji Górnośląskiej oraz miasta Ostrawa; • dobrze rozwinięty kapitał ludzki, dobry poziom wykształcenia, niskie bezrobocie. 	<p>wykorzystujących kapitał ludzki gminy i jej dogodne położenie komunikacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak wyróżniającej się pozytywnie oferty gminy dla inwestorów; • brak charakterystycznych produktów z gminy, zwłaszcza produktów o wyższym stopniu przetworzenia; • nierówno rozłożone firmy w poszczególnych sołectwach (rozproszona struktura działalności gospodarczej); • niedostosowanie komunikacji publicznej do potrzeb społeczności lokalnej; • brak możliwości ciężkiego transportu z Republiką Czeską; • niedostateczna liczba dobrze uzbrojonych terenów inwestycyjnych; • większość terenów inwestycyjnych w posiadaniu osób prywatnych; • zły stan dróg lokalnych; • brak inkubatorów przedsiębiorczości pomagających w założeniu firmy; • brak zajęć z doradztwa zawodowego w szkołach gimnazjalnych; • niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczna i okołoturystyczna.
Szanse	Zagrożenia
<p>Cel strategiczny I: Godów kameralną gminą o wyjątkowych warunkach zamieszkania opierających się na walorach środowiska przyrodniczego, estetyce przestrzeni, dostępie do podstawowych usług publicznych i rynkowych oraz dogodnych powiązaniach komunikacyjnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zainteresowanie inwestorów atrakcyjną ofertą terenów, w tym terenami strefy ekonomicznej oraz terenami w sąsiedztwie ważnych szlaków komunikacyjnych; • zainteresowanie mieszkańców ośrodków wysoko zurbanizowanych osiedlaniem się na terenach wiejskich skutkujące możliwym zwiększeniem liczby mieszkańców i zróżnicowaniem kapitału ludzkiego gminy; • rozwój technologii i narzędzi możliwych do wykorzystania na rzecz dobrej promocji gminy; • rozwój technologii komunikacyjnych poprawiających łączność gminy ze światem i ograniczający negatywne zjawiska peryferyzacji wsi; • duże zainteresowanie ludzi młodych podejmowaniem inicjatyw gospodarczych i zakładaniem firm; • napływ pozytywnych wzorców zachowań motywujących mieszkańców do podwyższania edukacji i zachowań przedsiębiorczych; • bliskość szkół wyższych - zarówno publicznych, jak i niepublicznych - o zróżnicowanych profilach kształcenia, w tym w Rybniku 	<p>Cel strategiczny I: Godów kameralną gminą o wyjątkowych warunkach zamieszkania opierających się na walorach środowiska przyrodniczego, estetyce przestrzeni, dostępie do podstawowych usług publicznych i rynkowych oraz dogodnych powiązaniach komunikacyjnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wzrost bezrobocia związany z procesami makroekonomicznymi; • wysoka atrakcyjność ośrodków miejskich (metropolitalnych) dla ludzi młodych i zagrożenie emigracją; • procesy demograficzne zachodzące w kraju i Europie - starzenie się społeczeństwa; • negatywne wzorce zachowań oddziałujące szczególnie silnie na młodzież; • zmniejszanie aktywności społecznej obserwowane w krajach transformacji systemowej; • stagnacja w rozwoju sąsiednich gmin i miast; • likwidacja przedsiębiorstw lub ograniczanie zatrudnienia w przedsiębiorstwach w pobliskich miastach; • system polityczno-prawny, w którym potrzeby „prowincji” są marginalizowane; • obciążenie samorządów zadaniami, które przewidziane są dla organów rządowych oraz niestabilność przepisów prawnych w zakresie budżetów samorządowych; • ograniczone środki budżetowe na zadania edukacyjne i kulturalne.

<p>i Aglomeracji Górnośląskiej;</p> <ul style="list-style-type: none"> • rosnące zainteresowanie kulturami lokalnymi stające się czynnikiem rozwoju turystyki oraz wydarzeń kulturalnych; • dostępność środków unijnych na realizację projektów lokalnych; • wizerunkowe działania podejmowane przez województwo śląskie; • współpraca euroregionalna otwierająca nowe możliwości podejmowania projektów społecznych, kulturalnych i edukacyjnych z partnerami w Republice Czeskiej. <p>Cel strategiczny II Silna, dostosowująca się do zmian rynkowych struktura gospodarcza Godowa wzmocniana przez rozwój firm lokalnych oraz napływ inwestorów zewnętrznych wykorzystujących kapitał ludzki gminy i jej dogodne położenie komunikacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • utrzymanie relatywnie niskiego poziomu bezrobocia w regionie; • realizacja inwestycji drogowych poprawiających komunikacyjne usytuowanie Godowa; • możliwość pozyskiwania zewnętrznych środków na inwestycje w gminie; • działania podejmowane w ramach współpracy w Lokalnej Grupie Działania „Morawskie Wrota”; • rozwój współpracy pomiędzy władzami gminy a władzami gmin z terenu Republiki Czeskiej; • rozwój regionalnych turystycznych szlaków tematycznych; • rosnąca popularność turystyki weekendowej; • wysoka atrakcyjność inwestycyjna województwa śląskiego oraz działania podejmowane przez samorząd regionalny na rzecz dalszego podnoszenia atrakcyjności inwestycyjnej. 	<p>Cel strategiczny II Silna, dostosowująca się do zmian rynkowych struktura gospodarcza Godowa wzmocniana przez rozwój firm lokalnych oraz napływ inwestorów zewnętrznych wykorzystujących kapitał ludzki gminy i jej dogodne położenie komunikacyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wysokie koszty prowadzenia działalności gospodarczej; • utrzymujący się kryzys gospodarczy; • procesy ograniczania działalności tradycyjnych branż gospodarczych w regionie, w tym przemysłu ciężkiego oraz ograniczanie w tych branżach liczby miejsc pracy; • posiadanie przez sąsiednie gminy dużej ilości uzbrojonych terenów inwestycyjnych; • emigracja młodych ludzi w celach zarobkowych do większych miast w Polsce i w Europie; • nieukończenie głównych szlaków komunikacyjnych przechodzących przez obszar gminy (Droga Główna Południowa); • niejasne przepisy utrudniające realizację działań w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego.
---	---

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Godów na lata 2014-2020*, Urząd Gminy w Godowie, Godów, wrzesień 2014, s. 30-33.

Tabela 8. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Gminy Godów na lata 2014-2020” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Horyzont I:</p> <p>Program strategiczny II: Projekt/działanie P7:</p> <p>Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych: Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie:</p>	<p>Podjęcie działania natychmiast lub w krótkim czasie po przyjęciu strategii – dotyczący głównie projektów warunkujących sprawne wdrażanie strategii Biznes w Godowie</p> <p>Ożywienie SSE (promowanie SSE w Godowie i współpraca z Zarządem SSE w pozyskiwaniu nowych inwestorów, w tym z Republiki Czeskiej</p> <p>Miejsca dla biznesu, miejsca pracy, gospodarcza współpraca przygraniczna, wizerunek inwestycyjny gminy</p> <p>Samorząd, biznes</p>
<p>Horyzont II:</p> <p>Program strategiczny II: Projekt/działanie P23:</p> <p>Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych: Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie:</p>	<p>W którym powinny zostać podjęte projekty pilne i ważne dla realizacji strategii</p> <p>Biznes w Godowie</p> <p>Usprawnienie układu komunikacyjnego umożliwiającego dojazd do terenów inwestycyjnych w Gminie Godów</p> <p>Miejsca dla biznesu, gospodarcza współpraca przygraniczna, przedsiębiorczość mieszkańców, miejsca pracy</p> <p>Samorząd, biznes, sektor obywatelski</p>
<p>Horyzont II:</p> <p>Program strategiczny II: Projekt/działanie P24:</p> <p>Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych: Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie:</p>	<p>W którym powinny zostać podjęte projekty pilne i ważne dla realizacji strategii</p> <p>Biznes w Godowie</p> <p>System promowania lokalnych przedsiębiorców i wprowadzania ich na rynki zewnętrzne (bazy lokalnych firm i ich ofert w Internecie, organizacja przygranicznych targów dla lokalnych przedsiębiorstw)</p> <p>Przedsiębiorczość mieszkańców, miejsca pracy, gospodarcza współpraca przygraniczna, wizerunek biznesowy gminy</p> <p>Samorząd, biznes, sektor obywatelski</p>
<p>Horyzont II:</p> <p>Program strategiczny II: Projekt/działanie P25:</p> <p>Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych: Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie:</p>	<p>W którym powinny zostać podjęte projekty pilne i ważne dla realizacji strategii</p> <p>Biznes w Godowie</p> <p>Oferta turystyczna Bramy Morawskiej – przygotowanie oferty wraz z gminami sąsiednimi i partnerami z Republiki Czeskiej</p> <p>Przedsiębiorczość mieszkańców, miejsca pracy, wizerunek turystyczny gminy</p> <p>Samorząd, biznes</p>
<p>Horyzont II:</p> <p>Program strategiczny II: Projekt/działanie P26:</p>	<p>W którym powinny zostać podjęte projekty pilne i ważne dla realizacji strategii</p> <p>Biznes w Godowie</p> <p>Nowe strefy aktywności gospodarczej tworzenie w partnerstwie z prywatnymi właścicielami stref aktywności gospodarczej w sąsiedztwie</p>

<p>Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych: Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie:</p>	<p>autostrady, w tym uzbrojenie terenów na zwałach w Skrzyszowie; nawiązanie współpracy pomiędzy właścicielami działek potencjalnie inwestycyjnych a gminą w celu pozyskania nowych inwestorów; doradztwo dla osób prywatnych chcących zbyć swoje działki na cele inwestycyjne Miejsca biznesu, miejsca pracy, przedsiębiorczość mieszkańców, gospodarcza współpraca przygraniczna, wizerunek inwestycyjny gminy</p> <p>Samorząd, biznes</p>
--	--

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Godów na lata 2014-2020*, Urząd Gminy w Godowie, Godów, wrzesień 2014, s. 34-46.

Tabela 9. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Goleszów na lata 2007-2013” odnoszące się w sposób pośredni do współpracy transgranicznej

Cel strategiczny:	Poprawa jakości systemu komunikacyjnego gminy
Cel operacyjny:	Sieć dróg dostosowana do potrzeb
<p>Należy podkreślić dobry układ komunikacyjny gminy. Wiele zastrzeżeń budzi jednak jakość i stan dróg oraz infrastruktury drogowej, a zwłaszcza dróg powiatowych. Planując zwiększenie aktywności gospodarczej na terenie gminy koniecznym jest dostosowanie jakości nawierzchni dróg do wzrastającego - w wyniku powyższego – natężenia ruchu.</p> <p>Nie bez znaczenia jest również fakt położenia gminy Goleszów, która graniczy z miastem Cieszynem (powiatowym) z jednej strony a, z drugiej strony ze znanymi miejscowościami Beskidu Śląskiego - Ustroniem, czy dalej Wisłą i Istebną. Ponadto istnienie lokalnych przejść granicznych wzmacnia również ruch od strony Czech. Goleszów jest więc „gminą tranzytową”.</p>	

Źródło: *Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Goleszów na lata 2007-2013*, Urząd Gminy w Goleszowie, Goleszów 2006, s. 33-50.

Tabela 10. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Goleszów na lata 2007-2013” odnoszące się w sposób pośredni do współpracy transgranicznej

1.	Nazwa zadania	Budowa wodociągu Leszna Górna
2.	Obszar strategiczny Cel strategiczny Cel operacyjny	Infrastruktura ochrony środowiska Wysoka jakość środowiska naturalnego Uporządkowana gospodarka wodno-ściekowa
3.	Charakterystyka zadania	Projekt wodociągu jest opracowany. Posiada ostateczną decyzję pozwolenia na budowę. Planowana długość wodociągu wyniesie 9315 mb, zaś długość planowanych przyłączy 2815 mb. Na etapie projektu jest planowanych 111 przyłączy. Dla zapewnienia właściwego ciśnienia w sieci projektuje się dwustrefową pompownię wraz ze zbiornikiem. Woda dla miejscowości Leszna Górna dostarczana będzie z Republiki Czeskiej.
4.	Uzasadnienie wyboru zadania	Wodociągowanie wsi Leszna Górna jest konieczne ze względu na braki wody i złą jej jakość w studniach przydomowych. Wymusiło to konieczność realizacji zadania. Woda w studniach jest zasilana przeważnie wodami podskórnymi, co stwarza zagrożenie dla zdrowia mieszkańców, ze względu na zagrożenie związane ze skażeniem bakteriologicznym. W okresie braków wody mieszkańcy są zmuszeni dowozić wodę beczkowozami, a do celów pitnych kupować wodę w sklepach. Wykonanie wodociągu pozwoli na zaopatrzenie mieszkańców w wodę o właściwym składzie, przez co poprawi się stan zdrowotny ludzi.
5.	Przewidywany okres realizacji	2007-2008

Źródło: *Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Goleszów na lata 2007-2013*, Urząd Gminy w Goleszowie, Goleszów 2006, s. 33-50.

Tabela 11. Analiza SWOT gminy Hażlach

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • położenie geograficzne (granica z Czechami oraz umiejscowienie pomiędzy przemysłową częścią Śląska a uzdrowiskowo-wypoczynkową częścią w Beskidach); • walory przyrodniczo-kulturowe; • bogaty i zróżnicowany krajobraz; • dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna - kanalizacja, sieć wodociągowa, sieć gazowa i elektryczna; • dobra sieć telekomunikacyjna dająca możliwość swobodnego korzystania z nowoczesnych technologii informatycznych (dostępność Internetu w wersji przewodowej, jak i bezprzewodowej); • dobrze rozwinięta sieć drogowa na terenie Gminy - dwie drogi wojewódzkie, sieć dróg powiatowych i gminnych); • działania ekologiczne na terenie Gminy, w tym system selektywnej zbiórki odpadów komunalnych; • posiadanie przez gminę planów przestrzennego zagospodarowania dla wszystkich sołectw; • rozbudowany system placówek oświatowych, bibliotek, gminnych ośrodków kultury oraz działające kluby sportowe z zapleczem; • dobrze wyposażone placówki oświatowe; • duża liczba nowoczesnych obiektów sportowych dających możliwość aktywnego wypoczynku; • występowanie bogactw naturalnych na terenie gminy (piasek, żwir, węgiel kamienny); • dbałość mieszkańców o estetykę własnych posiadłości oraz obiektów przestrzeni publicznej; • silnie związana z miejscem zamieszkania społeczność posiadająca indywidualną tożsamość, pielęgnująca lokalne dziedzictwo kulturowe; • operatywność i gospodarność mieszkańców; • potencjał ludzki; • kreatywne społeczeństwo; • prężnie działające ośrodki wyznaniowe aktywizujące społeczność lokalną, promujące zasady ekumenizmu; • organizacje społeczne (Koła Gospodyń Wiejskich, kluby sportowe, OSP, stowarzyszenia i inne); • zabytki i pomniki przyrody; • bogate tradycje kulturowe; • biblioteka, Gminny Ośrodek Kultury; • przedsiębiorczość mieszkańców; • charakter rolniczy gminy; • brak ciężkiego przemysłu, dużych zakładów 	<ul style="list-style-type: none"> • wysoki poziom bezrobocia, mała ilość miejsc pracy na terenie Gminy; • niewysokie dochody mieszkańców; • zbyt niskie środki przeznaczane na rozwój infrastruktury (np. drogi, oświetlenie, chodniki); • budżet gminy Hażlach - duży udział sztywnych wydatków, niskie dochody budżetu, małe wydatki w stosunku do potrzeb; • zły stan techniczny części dróg gminnych - nieprzystosowanie dróg gminnych do ciężkiego transportu; • brak poboczy, chodników, przejść dla pieszych, oświetlenia, mało bezpieczne skrzyżowania dróg (wojewódzkich i powiatowych); • brak komunikacji wewnątrz gminy; • zbyt mała liczba podmiotów gospodarczych na terenie gminy - z punktu widzenia generowania dochodów (płatnicy podatku PIT i CIT) oraz spadku bezrobocia; • brak większych zakładów pracy - poszukiwanie pracy poza gminą i za granicą (szczególnie dotyczy ludzi młodych); • rozproszone budownictwo oraz ukształtowanie terenu utrudniające budowę infrastruktury technicznej, w tym kanalizacji; • brak atrakcyjnych nieruchomości komunalnych; • słaba integracja mieszkańców - brak świadomości w potrzebie wspólnego działania; • niski poziom innowacyjności wśród mieszkańców; • niewystarczająca identyfikacja sołectw z gminą; • brak wspólnej tradycji - herb gminy to herb jednego z sołectw; • słaba asymilacja ludności napływowej. Część mieszkańców silniej jest związana z sąsiadującym z Gminą Hażlach Cieszynem; • emigracja młodzieży wykształconej do większych miast lub za granicę; • brak infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej; • niewystarczająca oferta kulturalna – niska konkurencyjność oferty kulturalnej GOK w odniesieniu do imprez organizowanych w Cieszynie; • objęcie systemem kanalizacji jedynie części Gminy; • niewystarczająca świadomość ekologiczna mieszkańców; • zanieczyszczenie atmosfery, których źródłem jest komunikacja, niska emisja z palenisk domowych oraz zanieczyszczenia z zakładów

<p>przemysłowych niekorzystnie oddziałujących na środowisko;</p> <ul style="list-style-type: none"> • duży zasób atrakcyjnych nieruchomości, w tym przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe; • mała przestępczość; • tworzenie warunków dla powstawania zakładów usługowych; • spore rozproszenie zabudowy podnoszące atrakcyjność turystyczną Gminy. 	<p>przemysłowych po stronie czeskiej;</p> <ul style="list-style-type: none"> • gmina rolnicza - zbyt duże uzależnienie dochodów rolników od warunków zewnętrznych np. pogoda; • niewystarczająca promocja walorów lokalnych zmierzająca do kreowania konkurencyjnej oferty turystycznej.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • bogacenie się społeczeństwa - rozwój aktywnych form wypoczynku - agroturystyka, ścieżki rowerowe, nordic walking z wykorzystaniem naturalnych walorów przyrodniczych (lasy, rzeki, akweny wodne); • różnicowanie dochodów rolniczych - utrzymująca się „moda” na agroturystykę; • dalsza integracja europejska; • możliwość uzyskiwania środków finansowych ze źródeł zewnętrznych (agend rządowych, Unii Europejskiej czy Europejskiego Obszaru Gospodarczego) na finansowanie przedsięwzięć infrastruktury technicznej i społecznej; • możliwość współpracy z gminami po stronie czeskiej; • rozwój budownictwa jednorodzinnego - duża atrakcyjność Gminy Hażlach; • wykorzystanie atrakcyjnych walorów naturalnych Gminy przy konstrukcji oferty dla turystów i inwestorów; • dostępność ścieżek rowerowych pozwalająca na utworzenie na terenie gminy baz wypadowych do okolicznych, atrakcyjnych turystycznie miejscowości; • wykorzystanie dobrego położenia do rozwoju Gminy Hażlach - dobra komunikacja z aglomeracją bielską i górnośląską; • wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Gminy - tania siła robocza; • wzrost liczby mieszkańców, w tym o dobrym statusie materialnym - wzrost wpływów podatkowych; • możliwość aktywizacji społeczności lokalnej poprzez szkolenia finansowane z programów unijnych; • wykorzystanie możliwości tkwiących w zwiększaniu dostępności do usług internetowych; • wykorzystanie możliwości tkwiących w partnerstwie publiczno-prywatnym. 	<ul style="list-style-type: none"> • kryzys ekonomiczny - dalszy wzrost bezrobocia; • rosnące obciążania budżetu gminy na finansowanie opieki społecznej - starzenie się społeczeństwa; • silna konkurencja w obszarze ofert turystycznych ze strony sąsiednich gmin oraz pobliskich miejscowości wypoczynkowych; • konkurencyjne oddziaływanie sąsiednich gmin o podobnych lub identycznych wizjach rozwoju; • konkurencja przemysłu zlokalizowanego w innych gminach; • niestabilność przepisów prawa regulującego funkcjonowanie samorządów; • stale utrzymujące się zagrożenie dla środowiska naturalnego ze strony wielkich zakładów przemysłowych usytuowanych po stronie Republiki Czeskiej; • ocieplenie klimatu - działania natury - powódzie, wichury; • wydobywanie węgla w strefie przygranicznej - możliwość wystąpienia szkód górniczych; • wzrost kosztów związany z wymaganiami dotyczącymi ochrony środowiska - ograniczenie emisji CO₂, gospodarka odpadami; • ograniczenia w pozyskiwaniu dotacji unijnych - możliwe zmniejszenie pomocy Unii (szczególnie po 2020 roku); • zwiększenie się wydatków budżetu na infrastrukturę techniczną przy relatywnie mniejszym przyroście dochodów powodowane podążaniem Gminy w kierunku tzw. sypialni; • postępująca „dekompozycja” społeczna – zmniejszanie się aktywności społecznej mieszkańców, w tym lokalnych pasjonatów (liderów) wspierających (animujących) działalność kulturalną i społeczną; • wzrost przestępczości i patologii społecznej.

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Hażlach na lata 2011-2020*, Urząd Gminy w Hażlachu, Hażlach, sierpień 2011, s. 51-56.

Tabela 12. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Gminy Hażlach na lata 2011-2020” odnoszące się w sposób pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Cel strategiczny: Infrastruktura społeczna Cel operacyjny I: Poprawa jakości usług edukacyjnych Zadanie 5: Wdrażanie projektów współpracy z placówkami oświatowymi i innymi podmiotami krajowymi i zagranicznymi</p>	<p>Infrastruktura społeczna Poprawa jakości usług edukacyjnych Wdrażanie projektów współpracy z placówkami oświatowymi i innymi podmiotami krajowymi i zagranicznymi</p>
<p>Cel strategiczny: Infrastruktura społeczna Cel operacyjny IV: Wspieranie samorządności na terenie gminy oraz wdrażanie projektów integracji mieszkańców i pobudzania ich aktywności Zadanie 3: Rozwój samorządności i społeczeństwa obywatelskiego poprzez współpracę samorządów i organizacji pozarządowych w kraju i za granicą</p>	<p>Infrastruktura społeczna Wspieranie samorządności na terenie gminy oraz wdrażanie projektów integracji mieszkańców i pobudzania ich aktywności Rozwój samorządności i społeczeństwa obywatelskiego poprzez współpracę samorządów i organizacji pozarządowych w kraju i za granicą</p>
<p>Cel strategiczny II: Infrastruktura społeczna Cel operacyjny V: Rozwój życia kulturalnego Zadanie 4: Współpraca z samorządami i innymi podmiotami krajowymi i zagranicznymi w zakresie rozwoju życia kulturalnego</p>	<p>Infrastruktura społeczna Rozwój życia kulturalnego Współpraca z samorządami i innymi podmiotami krajowymi i zagranicznymi w zakresie rozwoju życia kulturalnego</p>

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Hażlach na lata 2011-2020*, Urząd Gminy w Hażlachu, Hażlach, sierpień 2011, s. 63-76.

Tabela 13. Analiza SWOT gminy Istebna

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • położenie geograficzne gminy, „Trójstyk” trzech krajów: Polski, Czech i Słowacji; • sprzyjający mikroklimat oraz piękno krajobrazu: <ul style="list-style-type: none"> ✓ długi sezon narciarski; ✓ stosunkowo wysoka liczba niezagospodarowanych i niezdegradowanych terenów o wysokich walorach estetycznych oraz wypoczynkowo-rehabilitacyjnych; ✓ oddalenie od miejsc uprzemysłowionych i hałaśliwych; ✓ bogactwo fauny i flory (unikalny świerk istebniański); • konsekwentne remonty sieci drogowej w gminie, wzrost dostępności komunikacyjnej gminy (szczególnie istotne zmodernizowanie drogi wojewódzkiej prowadzącej w kierunku Wisły); • bogata, autentyczna i żywa kultura góralska: <ul style="list-style-type: none"> ✓ występowanie tradycyjnej zabudowy góralskiej; ✓ działania na rzecz odrodzenia kultury pasterskiej (Redyk Karpacki); ✓ przywiązanie ludności do dawnych tradycyjnych obyczajów, strojów oraz gwary; ✓ koronkarstwo; • relatywnie niższe ceny noclegów oraz wyżywienia w odniesieniu do gmin ościennych; • stale poszerzana baza noclegowa o standardzie dopasowanym do turystów o różnych oczekiwaniach (kwatery prywatne, pensjonaty, agroturystyka, hotele); • dostępność do nowoczesnej (stale rozbudowywanej) infrastruktury sportowej: trasy narciarstwa biegowego (homologacja i licencja FIS), trasy nartorolkowe, hala sportowa; • coraz silniejsza pozycja gminy jako prężnego ośrodka turystycznego charakteryzującego się bogactwem kultury góralskiej i żywego folkloru (funkcjonowanie gminy w ramach porozumienia Beskidzka 5); • posiadanie kalendarza stałych imprez kulturalno-rozrywkowych przyciągających cyklicznie turystów; • rozbudowa i modernizacja istniejącej infrastruktury narciarskiej; • wysoka, ponad 50% lesistość; • skuteczna realizacja dużych inwestycji infrastrukturalnych dzięki; • skutecznemu pozyskiwaniu środków z funduszy UE. 	<ul style="list-style-type: none"> • niezadowalający stan nawierzchni dróg przebiegających przez gminę (pomimo konsekwentnych prac modernizacyjnych); • słaba dostępność komunikacyjna gminy, szczególnie zimą (bardzo gęsta i rozbudowana sieć dróg): <ul style="list-style-type: none"> ✓ zbyt mała liczba parkingów i miejsc parkingowych; ✓ rozproszona zabudowa wpływająca na słabą dostępność gospodarstw domowych; ✓ niezadowalające odśnieżanie; ✓ niewystarczająca liczba chodników; • relatywnie wysokie koszty życia, wpływające na prowadzenie działalności gospodarczej oraz kształcenie na poziomie ponadgimnazjalnym (koszty dojazdów); • bezrobocie - niska aktywność mieszkańców; • brak systemowego rozwiązania problemów społecznych, takich jak pomoc bezdomnym, niepełnosprawnym oraz osobom starszym (brak domu spokojnej starości); • brak posterunku policji - niedostateczny poziom bezpieczeństwa, zagrożenie przestępczością nieletnich; • niski poziom przedsiębiorczości oraz brak terenów inwestycyjnych; • mała ilość naturalnych zbiorników wodnych; • niewystarczające zasoby infrastruktury turystycznej; • zbyt mała liczba kortów tenisowych, terenów rekreacyjnych oraz ścieżek spacerowych; • niewystarczające zaplecze w postaci infrastruktury okołoturystycznej; • ograniczenia inwestycyjne wynikające z konieczności dbania o walory krajobrazowe oraz obszary chronione (obszar NATURA 2000); • niewystarczająca promocja w mediach o zasięgu ogólnopolskim; • postępująca zabudowa jednorodzinna, naruszająca pierwotny krajobraz; • rozdrobnienie rolnictwa; • niższy poziom kształcenia lokalnych placówek oświatowych w odniesieniu do ościennych miejscowości.

Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • możliwość uzyskania wsparcia z funduszy UE w nowej perspektywie programowania na lata 2014-2020; • bliskość aglomeracji górnośląskiej (przyciąganie turystów weekendowych), możliwość przyciągnięcia turystów w kontekście rozwoju infrastruktury dedykowanej turystyce aktywnej (trasy narciarstwa biegowego, ścieżki rowerowe); • zintensyfikowanie współpracy transgranicznej (partnerskie działania promujące „Trójstyk”), wykorzystanie unikalnego położenia geograficznego - stworzenie wspólnej oferty turystycznej we współpracy z miejscowościami z Czech i Słowacji; • rozwój gospodarczy gminy w ścisłym powiązaniu z turystką, szczególnie w formie gospodarstw agroturystycznych korzystających z tzw. „renty położenia”, wykorzystanie potencjału tkwiącego w odradzanych się lokalnych tradycjach pasterskich; • konkurencyjność cenowa w odniesieniu do gmin ościennych oraz miejscowości Czech i Słowacji; • współpraca z lokalnymi przedsiębiorcami, właścicielami wyciągów narciarskich (utworzenie wspólnego skipass-u) - wzmocnienie efektu promocyjnego; • szeroka współpraca ze stowarzyszeniami oraz organizacjami pozarządowymi funkcjonującymi na terenie gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> • niestabilne finanse gminy, brak środków własnych na realizację projektów promocyjnych i inwestycyjnych, bezalternatywność w pozyskiwaniu środków finansowych poza unijnymi; • wysoka konkurencja wśród gmin ubiegających się o środki unijne, preferowanie inwestycji o charakterze innowacyjnym oraz realizowanych w partnerstwach; • silna konkurencja pomiędzy samorządami lokalnymi w regionie w rywalizacji o mieszkańców oraz turystów; wysoki poziom świadczonych usług publicznych oraz szeroki zakres oferty turystycznej w okolicznych miejscowościach; • wyższy poziom świadczonych usług dla narciarzy w Czechach i na Słowacji; • stały odpływ najlepiej wykształconej młodzieży do dużych aglomeracji miejskich; • brak PTTK-u oraz stałego monitoringu zmian zachodzących w środowisku naturalnym.

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Istebna do 2020 roku*, Urząd Gminy Istebna/Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Gospodarczych DELTA PARTNER, Istebna-Cieszyn 2013, s. 45-46.

Tabela 14. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Gminy Istebna do 2020 roku” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Domena strategiczna III: Cel operacyjny III.3: Nazwa zadania III.3.2: Uwagi:</p>	<p>Infrastruktura społeczna Wytyczenie i utrzymanie ścieżki pieszo-narciarsko-rowerowej w dolinie Olzy Wytyczenie i utrzymanie tras narciarstwa biegowego Zadanie obejmuje wytyczenie i utrzymanie tras narciarstwa biegowego łączących: 1. Kubalonka - Stecówka - Zaolzie - Złoty Groń - Zagroń - Amfiteatr - Bukowiec, 2. trawers Młodej Góry - Kubalonka, 3. połączenie z trasami w Czechach i Wisłą (Kościńce, Wisiełka itp.) Za realizację zadania odpowiada UG Istebna z kluczową rolą Referatu Gospodarczego, Rolnictwa i Zamówień Publicznych przy współpracy COS Szczyrk, ze specjalistami narciarstwa biegowego oraz GOPR i społecznością lokalną.</p>
<p>Domena strategiczna III: Cel operacyjny III.4: Nazwa zadania III.4.1: Uwagi:</p>	<p>Infrastruktura społeczna Turystyka rowerowa jako wiodący element oferty turystycznej gminy Utrzymanie stałych cyklicznych imprez rowerowych o wymiarze ogólnopolskim i międzynarodowym - cykl MTB Marathon, Bike Maraton, MTB Trophy, ROAD Trophy, wyścigi Road Maraton Za realizację zadania odpowiada UG Istebna z kluczową rolą Referatu Gospodarczego, Rolnictwa i Zamówień Publicznych (pozyskanie środków z UE) oraz Punktem Informacji Turystycznej przy współpracy z firmami (potencjalni sponsorzy to np. firmy produkujące sprzęt sportowy oraz promujące się poprzez wizerunek zdrowego i aktywnego sposobu życia czy sporty ekstremalne, np. produkujące napoje energetyczne i izotoniki, wody mineralne, itp.). Aby pozyskać mocnych sponsorów niezbędne jest posiadanie mocnych partnerów medialnych (patronat medialny stacji telewizyjnej, stacji radiowej, prasy czy znanego internetowego portalu informacyjnego bądź tematycznego). Objęcie imprez patronatem jakiejś znaczącej Instytucji bądź osoby (Prezydent, Marszałek Województwa, znany sportowiec).</p>
<p>Domena strategiczna III: Cel operacyjny III.4: Nazwa zadania III.4.2: Uwagi:</p>	<p>Infrastruktura społeczna Turystyka rowerowa jako wiodący element oferty turystycznej gminy Rozbudowa systemu oznakowanych tras rowerowych Zadanie obejmuje: 1. Wykonanie oznakowanej trasy rowerowej w Dolinie Olzy. 2. Wykonanie oznakowanych tras rowerowych łączących się z trasami w Wiśle i Ustroniu przez Stecówkę i Kubalonkę. 3. Oznakowanie tras MTB wytyczonych w ramach „Produkt turystyki kwalifikowanej na polsko-czeskim pograniczu - utworzenie i promocja transgranicznych tras kolarstwa górskiego - etap 1” i kontynuacja tego projektu. 4. Otwarcie i połączenie tras rowerowych z systemem funkcjonującym w Czechach i Słowacji. 5. Wytyczenie i oznakowanie tras rowerowych w kierunku powiatu żywieckiego (Rajcza, Milówka) w ramach LGD Żywiecki Raj. 6. Lobbing na rzecz uwzględnienia ruchu rowerowego przy projektowaniu remontów dróg powiatowych i wojewódzkich, (pas, pobocze, ścieżka) jako standardu postępowania. 7. Wyposażenie tras w małą architekturę dostosowaną do potrzeb rowerzystów. Za realizację zadania odpowiada UG Istebna z kluczową rolą Referatu Gospodarczego, Rolnictwa i Zamówień Publicznych (pozyskanie środków z UE) oraz Punktu Informacji Turystycznej przy współpracy z Powiatowym</p>

	Zarządem Dróg Publicznych w Cieszynie oraz Zarządem Dróg Wojewódzkich w Katowicach. Należy zbadać możliwość pozyskania sponsora zainteresowanego reklamowaniem się poprzez wykonanie oznakowania tras rowerowych.
Domena strategiczna III: Cel operacyjny III.6: Nazwa zadania III.6.1: Uwagi:	<p>Infrastruktura społeczna</p> <p>Współpraca transgraniczna jako istotny element prorozwojowy gminy Istebna</p> <p>Systematyczna współpraca gminy z partnerami zagranicznymi</p> <p>Zadanie obejmuje w szczególności współpracę z partnerami: Obec Cierne, Svrčinovec, Skalité, SOJ Jablunkov - Hřava, Bukovec.</p> <p>Współpraca zakresie: turystyki, rozwoju sieci drogowej, wydarzeń kulturalnych, edukacji i sportu. Za realizację zadania odpowiada UG Istebna z kluczową rolą Referatu Gospodarczego, Rolnictwa oraz Zamówień Publicznych a także Zespołu ds. Oświaty, Gminnego Ośrodka Kultury i Punktu Informacji Turystycznej przy współpracy z wymienionymi partnerami (władze samorządowe i instytucje podległe, a także szkoły i ośrodki kultury i sportu, itp.).</p>
Domena strategiczna III: Cel operacyjny III.6: Nazwa zadania III.6.2: Uwagi:	<p>Infrastruktura społeczna</p> <p>Współpraca transgraniczna jako istotny element prorozwojowy gminy Istebna</p> <p>Zapewnienie całorocznego przejazdu autokarów turystycznych na trasie Jasnowice - Bukovec</p> <p>-</p>

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Istebna do 2020 roku*, Urząd Gminy Istebna/Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Gospodarczych DELTA PARTNER, Istebna-Cieszyn 2013, s. 50-75.

Tabela 15. Analiza SWOT gminy Jasienica

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • położenie gminy określone przez: <ul style="list-style-type: none"> ✓ przynależność gminy i jej rejonu do Śląska Cieszyńskiego wyróżniającego się dziedzictwem kulturowym; ✓ bezpośrednią styczność z Bielskiem-Białą, miastem powiatowym, ośrodkiem rozwoju regionalnego; ✓ usytuowanie względem ważnych szlaków komunikacyjnych tj. drogi ekspresowej S1 oraz linii kolejowej; ✓ lokalizację w strefie przygranicznej umożliwiającą współpracę transgraniczną Polska-Czechy i Polska-Słowacja; ✓ bezpośrednie sąsiedztwo Beskidów - rejonu górskiego o krajowych walorach przyrodniczych, krajobrazowych, rekreacyjnych, uzdrowiskowych; ✓ w gronie gmin, z którymi wiąże Jasienicę szereg porozumień o wzajemnej współpracy; • rozwinięta działalność przemysłowa w postaci kilku średnich zakładów przemysłowych (w tym o znacznej tradycji: Paged Meble Sp. z o.o. oraz Zakłady Płytek i Wyrobów Sanitarnych J. Pilch) oraz wzrost ilościowy różnorodnych podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w systemie REGON; • atrakcyjne warunki przyrodnicze związane z krajobrazem, ukształtowaniem terenu, klimatem, licznymi zbiornikami wodnymi, bogactwem ornitologicznym, przydatnością dla produkcji roślinnej i hodowlanej bydła i ryb oraz dla rozwoju turystyki i wypoczynku; • terenowe możliwości lokalizacji różnorodnej działalności gospodarczej (przemysł, przemysł przetwórczy, bazy, hurtownie, salony sprzedaży, stacje obsługi itp.); • terenowe możliwości lokalizacji różnorodnych form zabudowy niskiej (indywidualnych domów mieszkalnych, zabudowy letniskowej, rezydencjonalnej); • potencjalne terenowe możliwości organizacji założeń sportowo-rekreacyjnych; • potencjalne możliwości rozwoju agroturystyki; • warunki do produkcji zdrowej żywności; • dziedzictwo kulturowe związane z obiektami wpisanymi do rejestru zabytków i do ewidencji konserwatorskiej, w tym zabytki archeologiczne; • instytucje kultury w tym Gminny Ośrodek Kultury i biblioteka z filiami, obiekty kultu religijnego; • dobrze rozwinięta sieć placówek oświatowych z zapleczem sportowym; 	<ul style="list-style-type: none"> • brak działań na rzecz wykorzystania terenów porolniczych; • brak uzbrojenia terenów pod przemysł i usługi; • niedostateczna infrastruktura z zakresu ochrony środowiska (kanalizacja, woda); • ograniczone środki własne samorządów i mieszkańców; • zanieczyszczenie wód powierzchniowych, niewystarczająca regulacja cieków wodnych, brak regulacji i odprowadzenia wód opadowych; • niski przyrost naturalny; • mały przyrost nowych miejsc do pracy.

<ul style="list-style-type: none"> • systematycznie rozbudowywany i modernizowany system infrastruktury technicznej w zakresie zaopatrzenia w wodę, energię elektryczną, gaz oraz odprowadzanie ścieków; • dążność i gotowość władz samorządowych gminy Jasienica do realizacji zadań pro rozwojowych gminy; • realizacja programów ochrony środowiska; • istniejące obiekty sportowe; • funkcjonujące instytucje podstawowej służby zdrowia (5 ośrodków zdrowia, 6 aptek, punkt wyjazdowy Pogotowia Ratunkowego z Bielska-Białej); • rozbudowany układ drogowy wymagający modernizacji w zakresie parametrów technicznych; • korzystna sytuacja demograficzna, wynikająca z tendencji migracyjnych, skłonności do osiedlania poza terenami ściśle miejskimi; • zasoby siły roboczej; • lokalizacja placówki Polskiej Akademii Nauk i jej znacznego zaplecza upraw i hodowli bydła, owiec, kóz, ryb; • wzrastający standard pomieszczeń usługowych o charakterze publicznym jak administracji, bankowości, poczty, obsługi transportu; • rodzące się tendencje do organizacji różnych form wypoczynku; • przychylny klimat dla inwestorów. <p>Zarządzanie gminą:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zadawalający udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach budżetu gminy; • współudział jednostek pomocniczych gminy w zarządzaniu gminą; • inicjowanie lokalnych przedsięwzięć oraz wspieranie organizacji pozarządowych działających na terenie gminy zgodnie z posiadanymi programami współpracy z organizacjami pozarządowymi; • przynależność gminy do SRiWR „Olza” i związków międzygminnych; • posiadanie i realizacja programu ochrony środowiska oraz strategii pomocy społecznej. 	<ul style="list-style-type: none"> • mało skuteczna polityka wspierania przedsiębiorczości; • poziom dochodów gminy nie zapewniający realizacji najpilniejszych potrzeb w zakresie infrastruktury; • narastająca liczba zadań wymagających realizacji przez gminę; • brak stabilnych uregulowań prawnych w zakresie zarządzania i finansowania gminy; • brak lokalnego programu rozwoju oraz programu rewitalizacji. <p>Zarządzanie gminą:</p>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • położenie przy ważnych szlakach komunikacyjnych, w pobliżu aglomeracji bielskiej, w rejonie współpracy transgranicznej w formie euroregionów; • integracja z Unią Europejską, rozwój współpracy międzynarodowej; • dostępność środków zewnętrznych na inwestycje i działania prorozwojowe (środki z UE i innych instytucji pomocowych); • wzrost gospodarczy kraju; 	<ul style="list-style-type: none"> • brak konsekwencji i stabilności uregulowań prawnych dotyczących dochodów jednostek samorządu terytorialnego; • niestabilna polityka finansowa, kredytowa i podatkowa; • zanieczyszczenie środowiska, niska świadomość ekologiczna społeczeństwa; • brak systemowych rozwiązań w zakresie gospodarki rolnej; • skomplikowane i długotrwałe procedury

<ul style="list-style-type: none"> • moda na turystykę aktywną oraz agroturystykę, zwiększający się ruch turystyczny; • pozyskanie nowych podmiotów inwestujących na terenie gminy; • zwiększenie udziału mieszkańców i lokalnych podmiotów w programach aktywizacji rynku pracy; • nawiązanie współpracy z organizacjami, stowarzyszeniami i podmiotami gospodarczymi; • możliwość produkcji zdrowej żywności oraz rosnące zapotrzebowanie na nią. 	<p>pozyskiwania środków;</p> <ul style="list-style-type: none"> • nadmierne obciążenie samorządów zadaniami bez zapewnienia środków finansowych.
--	---

Źródło: Z. Miętus, A. Borowicz, T. Miętus, *Strategia Rozwoju Gminy Jasienica na lata 2008-2015*, Urząd Gminy w Jasienicy, Jasienica 2008, s. 29-33.

Tabela 16. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Gminy Jasienica na lata 2008-2015” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Główny cel strategiczny I:</p> <p>Cel pośredni I-1:</p> <p>Zasadnicze przedsięwzięcia samorządu gminy:</p> <p>Wskaźniki realizacji celów:</p>	<p>Istotne podniesienie materialnych warunków funkcjonowania gminy i dochodów jej mieszkańców (przy respektowaniu zasady zrównoważonego rozwoju)</p> <p>Tworzenie warunków dla rozwoju sektora gospodarczego w celu zwiększenia dochodów budżetu gminy i dochodów jej mieszkańców poprzez wykorzystanie walorów położenia (związane z trasami komunikacyjnymi, z aglomeracją Bielsko-Bialską, w rejonie podejmujących wielostronną współpracę transgraniczną w formie euroregionów z Czechami i Słowacją oraz współpracę z gminami Podbeskidzia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy; • aktywizacja środowiska gospodarczego gminy; • tworzenie warunków dla rozwoju małych i średnich firm; • promocja gospodarcza gminy; • prowadzenie bazy ofert inwestycyjnych; • stosowanie ulg, preferencji podatkowych oraz ułatwień administracyjnych; • realizacja szkoleń i przekwalifikowań mieszkańców; • zabezpieczenie możliwości lokalizacji na terenie gminy zakładów przemysłowych i hurtowni; • zabezpieczanie posiadania przez gminę korzystnie położonych i uzbrojonych terenów jako aportu gminy w działalności inwestycyjnej podejmowanej przez różne podmioty gospodarcze (o ile nie zagrażają one środowisku) a przynoszącej wymierne korzyści gminie; • podjęcie działań na rzecz pozyskiwania ekspertów w zakresie rozwoju lokalnego; • rozwinięcie współpracy z instytucjami typu fundacje, ośrodki szkoleniowe, uczelnie, banki, firmy ubezpieczeniowe, agencje rozwoju lokalnego, centra biznesu w celu rozwiązywania problemów powstających w procesie przekształcania gospodarki gminy oraz promocji walorów lokalizacyjnych działalności gospodarczej w gminie; • rozwijanie współpracy z gminami sąsiednimi i współpracującymi w ramach różnego typu stowarzyszeń, porozumień w celu zabezpieczania korzystnych dla gminy warunków rozwoju oraz przeciwdziałania się traceniu potencjalnych szans rozwojowych. <ul style="list-style-type: none"> • ilość nowych miejsc pracy utworzonych na terenie gminy; • ilość zarejestrowanych nowych podmiotów gospodarczych.
<p>Główny cel strategiczny III:</p> <p>Cel pośredni III-2:</p> <p>Zasadnicze przedsięwzięcia samorządu gminy:</p>	<p>Wykorzystanie walorów przyrodniczych gminy dla rozwoju rolnictwa, turystyki, sportu, wypoczynku przy założeniu zrównoważonego rozwoju</p> <p>Racjonalne wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego i dziedzictwa kulturowego dla rozwoju turystyki, sportu, wypoczynku, przeznaczenie na cele kulturowo-oświatowe ośrodka Kultury Regionalnej w Międzyrzeczu Górnym, zagospodarowanie terenu wraz z całą infrastrukturą wokół ośrodka łącznie z przyległym terenem.</p> <ul style="list-style-type: none"> • wspieranie rozwoju infrastruktury turystycznej i bazy turystyczno-rekreacyjnej; • organizacja imprez promujących region (wędkarskich, konnych); • opracowanie i promocja produktu turystycznego gminy; • opracowanie katalogu ofert turystycznych; • tworzenie produktów turystyki kulturowej na bazie istniejącego dziedzictwa kulturowego regionu; • usprawnianie działania punktów informacji turystycznej; • określenie warunków lokalizacji „drugich domów”;

<p>Wskaźniki realizacji celów:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • opracowanie możliwości i warunków wykorzystania projektowanego dużego zbiornika wodnego także dla realizacji związanej z wodą (kąpiele, sporty wodne, zaplecze sanitarne, gastronomiczne, hotelowe)”; • rozwój współpracy transgranicznej z gminami partnerskimi Petřvald i Lhotka; • dokończenie rozbudowy sieci boisk trawiastych do piłki nożnej, lekkiej atletyki, gier zespołowych w poszczególnych sołectwach wraz z niezbędnym zapleczem socjalnym, ukończenie realizacji w sołectwie Jasienica boiska sportowego i amfiteatru stwarzającego warunki połączenia działalności sportowej, kulturalnej i organizacji innych imprez masowych, realizacja hali sportowej w Mazańcowicach. <ul style="list-style-type: none"> • ilość grup producenckich; • Ilość gospodarstw rolnych o dodatkowych dochodach; • Ilość gospodarstw ekologicznych; • Ilość gospodarstw korzystających z programu rolno-środowiskowego; • struktura upraw; • ilość szkoleń; • ilość przeszkolonych osób; • ilość gospodarstw agroturystycznych; • długość szlaków pieszych i rowerowych; • ilość udzielonych noclegów na terenie gminy; • ilość i powierzchnia zagospodarowanych terenów rekreacyjnych; • ilość przeszkolonych osób; • powierzchnia obszarów chronionych i cennych przyrodniczo; • ilość zagospodarowanych obiektów kulturowych
<p>Zadanie 34: Lokalizacja: Obszar: Cel realizacji: Program:</p>	<p>Ośrodek wypoczynku przywodnego nad zbiornikiem „Międzyrzecze” Międzyrzecze Górne - nad projektowanym zbiornikiem retencyjnym przy drodze Rudzica-Międzyrzecze Okolo 150 ha Stworzenie zaplecza sportowego i rekreacyjnego z wykorzystaniem walorów zbiornika retencyjnego do celów rekreacyjnych</p> <ul style="list-style-type: none"> • możliwość lokalizacji zespołów sportowo-rekreacyjnych nawiązujących do istniejącego lasu wraz z projektowanymi dolesieniami; • możliwość budowy przystani wodnej wraz z zapleczem zespołów boisk do małych gier terenowych oraz plaż trawiastych; • południowa ekspozycja terenu zwiększa jego atrakcyjność rekreacyjną i krajobrazową; • rewitalizacja terenów powojkowych (prochownia) z przeznaczeniem na cele związane z funkcją podstawową
<p>Zadanie 39: Lokalizacja: Obszar: Cel realizacji: Program:</p>	<p>Baza agroturystyki Bielowicko Okolo 4,5 ha Promocja walorów rekreacyjnych gminy przy wykorzystaniu lokalnych warunków środowiska, miejscowej tradycji oraz bliskości krajowych i międzynarodowych tras komunikacyjnych a także dużego miasta. Zespół obiektów hotelowo-gastronomicznych z zapleczem rekreacyjno-wypoczynkowym. Zagospodarowanie obszarów zielonych w sąsiedztwie terenów lokalnego systemu ekologicznego.</p>

Źródło: Z. Miętus, A. Borowicz, T. Miętus, *Strategia Rozwoju Gminy Jasienica na lata 2008-2015*, Urząd Gminy w Jasienicy, Jasienica 2008, s. 35-94.

Tabela 17. Analiza SWOT miasta Jastrzębia-Zdroju

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • dobry stan finansów miasta, brak zadłużenia; • wysoki poziom zamożności mieszkańców miasta; • stabilna sytuacja na lokalnym rynku pracy; • wydajny system komunikacyjny dla transportu drogowego w układzie regionalnym i krajowym (A1, DK 81, DW 933); • dostępność terenów inwestycyjnych; • efektywna gospodarka komunalna w zakresie utrzymania czystości w przestrzeni miasta; • wydajny wewnętrzny układ komunikacyjny; • wysoki poziom rozwoju sportu wyczynowego (sukcesy drużyn siatkarskich i hokejowych i ich znaczny udział w promocji miasta); • „zielone Jastrzębie”; • stabilizacja społeczno-gospodarcza gwarantowana działalnością GK JSW; • aktywne instytucje samorządowe (w dziedzinie kultury, sportu i rekreacji, opieki społecznej); • bogata oferta w zakresie produktów kulturowych (wydarzeń, programów cyklicznych); • bogata oferta w zakresie sportu i rekreacji (imprezy, programy cykliczne); • silne poczucie tożsamości i wspólnoty w sołectwach (wysoka frekwencja wyborcza i aktywność lokalna); • aktywność samorządu w zakresie pozyskiwania zewnętrznego finansowania projektów; • niski poziom bezrobocia; • wysoki potencjał placówek edukacyjnych i osiągnięcia uczniów, w szczególności na poziomie ponadgimnazjalnym; • dostępność możliwości kształcenia na poziomie wyższym, w szczególności działalność Zamiejscowego Ośrodka Dydaktycznego Akademii Górniczo-Hutniczej; • wysoki potencjał promocyjny (Porozumienie Jastrzębskie i „wolne soboty”, sukcesy sportowe); • dostępność terenów dla kreowania przestrzeni spotkań mieszkańców, rekreacji i wypoczynku (jary, tereny uzdrowiska, OWN); • aktywność spółdzielni mieszkaniowych w zakresie warunków technicznych budynków mieszkalnych i ich otoczenia; • dostępność wielofunkcyjnej i nowoczesnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej; • wysoka generalna ocena jakości usług publicznych i poziomu życia w mieście w badaniach mieszkańców; • relatywnie niskie koszty komunalne dla mieszkańców; 	<ul style="list-style-type: none"> • najniższy w województwie wskaźnik przedsiębiorczości (liczba zarejestrowanych firm na 10 tys. mieszkańców); • niski poziom współpracy samorządu z organizacjami społecznymi (w tym niski poziom środków przeznaczanych na realizację zadań publicznych przez organizacje pożytku publicznego); • syndrom „miasta niedokończonego”, które w początkowej fazie (lata 60. i 70.) rozwijało się w formule ścisłego planowania, które na przestrzeni kolejnych dekad nie były kontynuowane i nie zostało zastąpione przez nowe spójne koncepcje zagospodarowania przestrzennego; • niewystarczająca współpraca samorządu i JSW S.A.; • niska efektywność działania instytucji otoczenia biznesu, a szczególności na rzecz promocji inwestycyjnej i wsparcia przedsiębiorczości; • niedostateczna współpraca placówek edukacyjnych z innymi podmiotami (w obszarze kultury, sportu i rekreacji, bezpieczeństwa i zabezpieczenia socjalnego); • nasilanie się zjawisk patogennych (grupy młodzieży na klatkach schodowych, „młodzi emeryci”); • niskie zainteresowanie mieszkańców miasta ofertą w zakresie kultury; • niskie zainteresowanie mieszkańców ofertą programową w zakresie sportu i rekreacji; • niski poziom integracji i więzi wspólnoty mieszkańców Jastrzębia-Zdroju, słabe poczucie tożsamości wynikające z uwarunkowań historii najnowszej; • relatywnie niski poziom wydatków na inwestycje w infrastrukturę techniczną (37. pozycja w rankingu miast powiatowych obejmującym 47 samorządów); • utrzymujące się zjawisko depopulacji miasta (zgodnie z prognozami w 2015 roku w Jastrzębiu-Zdroju będzie mieszkać nieco ponad 88 tys. osób podczas gdy w 1998 roku populacja przekraczała 102 tys. osób); • brak dostępu do komunikacji kolejowej (zarówno w wymiarze wewnątrz- jak i międzyregionalnym); • niski poziom tzw. partnerstwa lokalnego - trwałej współpracy samorządu, organizacji społecznych i liderów biznesu; • niska ocena miasta jako miejsca pracy i rozrywki pracy wykazana w badaniach

<ul style="list-style-type: none"> wysoki poziom dostępność sieci szerokopasmowej na terenie miasta. 	<ul style="list-style-type: none"> społecznych mieszkańców Jastrzębia-Zdroju; degradacja publicznych przestrzeni centrów osiedli (obiekty i mała infrastruktura nie spełniają wymaganych funkcji społecznych, usługowo-handlowych); słaba tkanka symboliczna miasta (przestrzenie publiczne, poziom upowszechnienia treści związanych z tożsamością miasta).
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> przygraniczne położenie oraz możliwości rozwoju współpracy, w szczególności w sferze gospodarki, przedsiębiorczości, handlu i usług; możliwości stymulowania rozwoju gospodarki opartej na wiedzy w oparciu o partnerskie przedsięwzięcia samorządu, instytucji otoczenia biznesu, przemysłu wydobywczego (JSW) i szkolnictwa wyższego (AGH); gospodarcze wykorzystanie przebiegu autostrady A1 oraz bezpośredniej bliskości największego węzła autostradowego w Polsce (Gliwice-Sośnica); wzrost znaczenia Jastrzębia-Zdroju jako centrum funkcjonalnego mikroregionu (w tym w zakresie usług i handlu, kultury, rozrywki, sportu i rekreacji); wykorzystanie potencjału kobiet na rynku pracy (w tym w zakresie rozwoju usług); dogodne warunki dla tworzenia policentrycznej i spójnej przestrzeni miasta z precyzyjnym określeniem funkcji oraz oferty dla poszczególnych centrów; bliskość przebiegu magistrali kolejowej E 65 i C-E 65 - stacja graniczna w Zebrzydowicach (magistrala tworzy VI Europejski Korytarz Transportowy łączący państwa nadbałtyckie z krajami położonymi nad Morzem Adriatyckim i na Bałkanach). 	<ul style="list-style-type: none"> zagrożenie wzrostem depopulacji miasta (wysoki odsetek młodych kobiet deklarujących możliwość opuszczenia Jastrzębia-Zdroju); utrzymujący się kryzys w gospodarce światowej, mający bezpośrednie przełożenie na dekonunkturę w górnictwie węgla kamiennego oraz kondycję ekonomiczną GK JSW; utrzymujący się brak zainteresowania inwestorów zewnętrznych (krajowych i zagranicznych) realizacja projektów na dostępnych terenach w Jastrzębiu-Zdroju; brak efektywnego wsparcia ze strony samorządu województwa i administracji centralnej dla projektów uruchomienia komunikacji kolejowej w Jastrzębiu-Zdroju; pogłębienie się kryzysu gospodarczego w kraju, wzrost bezrobocia i spadek przychodów budżetu samorządu; dalszy wzrost obciążenia samorządów (nowe zakresy zadań) bez zapewnienia wystarczających środków; drenaż kapitału ludzkiego przez większe ośrodki miejskie (głównie Aglomeracja Górnośląska, Kraków, Wrocław, Warszawa); zjawisko dotyczy głównie ludzi młodych, którzy nie widzą perspektyw rozwoju zawodowego w Jastrzębiu-Zdroju; wyraźne rozbieżności pomiędzy oczekiwaniami pracodawców w odniesieniu do poszukiwanych pracowników (fachowcy z kwalifikacjami zawodowymi), a preferencjami edukacyjnymi młodzieży (wykształcenie wyższe); spadek przychodów budżetu miasta generowanych z udziału w podatkach dochodowych stanowiących dochód budżet wynikający z depopulacji miasta.

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta Jastrzębie-Zdrój do 2020 roku. Program rozwoju, Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Gospodarczych DELTA PARTNER, Jastrzębie-Zdrój 2013, s. 12-15.*

Tabela 18. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Miasta Jastrzębie-Zdrój do 2020 roku. Program rozwoju” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Cel strategiczny 1: Program operacyjny 1.4:</p>	<p>Spójna i funkcjonalna przestrzeń - miasto multcentryczne Zapewnienie dostępności rozwijającego się układu komunikacyjnego w wymiarze regionalnym, krajowym i międzynarodowym. W ramach celu operacyjnego zakłada się zaangażowanie jastrzębskiego samorządu w projekty budowy i modernizacji dróg o znaczeniu ponadlokalnym</p>
<p>Cel strategiczny 1: Program operacyjny 1.14:</p>	<p>Spójna i funkcjonalna przestrzeń - miasto multcentryczne Rozwój warunków infrastrukturalnych na potrzeby rozwoju współpracy transgranicznej (zarówno w wymiarze społecznym - kulturalnym, edukacyjnym, sportowo-rekreacyjnym, jak i gospodarczym). Działania infrastrukturalne powinny korespondować z działaniami o charakterze „miękkim” związanymi z ofertą w ramach tworzenia transgranicznego centrum funkcjonalnego.</p>
<p>Cel strategiczny 2: Program operacyjny 2.12:</p>	<p>Wzrost i dywersyfikacja lokalnej gospodarki Tworzenie warunków dla dynamicznego rozwoju współpracy transgranicznej w wymiarze gospodarczym oraz wykorzystanie współpracy międzynarodowej dla stymulowania rozwoju jastrzębskich firm (np. współpraca w ramach sieci miast partnerskich).</p>
<p>Cel strategiczny 2: Program operacyjny 2.14:</p>	<p>Wzrost i dywersyfikacja lokalnej gospodarki Zapewnienie dogodnych warunków dla stabilnego działania i rozwoju mikroprzedsiębiorstw działających w sektorze handlu. Budowa nowoczesnych i funkcjonalnych przestrzeni targowisk miejskich oraz ich promocja, także w wymiarze transgranicznym.</p>
<p>Cel strategiczny 3: Program operacyjny 3.13:</p>	<p>Aktywni mieszkańcy tworzący silną, zintegrowaną wspólnotę Kreowanie pozycji Jastrzębia-Zdroju jako centrum funkcjonalnego także w wymiarze transgranicznym (w szczególności poprzez wspieranie współpracy transgranicznej społeczności lokalnych).</p>

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta Jastrzębie-Zdrój do 2020 roku. Program rozwoju*, Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Gospodarczych DELTA PARTNER, Jastrzębie-Zdrój 2013, s. 31-39.

Tabela 19. Analiza SWOT gminy Jaworze

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • atrakcyjne i dobrze utrzymane naturalne walory obszaru gminy z dobrym mikroklimatem i korzystnym przewietrzeniem; • walory lecznicze związane z mikroklimatem i udokumentowanymi złożami wód leczniczych, solanek oraz złóż geotermalnych; • lasy ochronne cieków wodnych będących strategicznymi zasobami wód województwa śląskiego skoncentrowane w duże kompleksy leśne stanowiące duży zasób walorów krajobrazowych regionu i kraju; • baza sanatoryjna i wypoczynkowa stwarzająca duże możliwości wypoczynku weekendowego a także nawiązująca do tradycji Jaworza jako ośrodka uzdrowiskowego przełomu XIX i XX wieku znanego w kraju i Europie; • wielokulturowość społeczności lokalnej, wysoki poziom jej samoorganizacji, zdolność do mobilności przestrzennej oraz otwartość na zmiany cywilizacyjne. 	<ul style="list-style-type: none"> • niska zdolność budżetu publicznego gminy do tworzenia warunków inwestycyjnych rozwoju gospodarczego gminy; • niski poziom rozwoju usług rynkowych w gminie ukierunkowanych na udostępnienie potencjalnych zasobów turystycznych i leczniczych gminy; • dysfunkcyjność infrastrukturalna gminy wyrażająca się dysproporcją między długością sieci wodociągowej 15,8 km (pozostała część gminy zaopatrywana jest w wodę z indywidualnych studni przydomowych), a długością sieci kanalizacyjnej 13,5 km, skutkująca powstawaniem problemów ekologicznych w miarę nasilania się presji na zabudowę terenów atrakcyjnych mieszkaniowo; • pomimo walorów historycznej zabudowy i założeń pałacowo-parkowych, brak dobrze zagospodarowanego centrum gminy nawiązujących do tradycji dziedzictwa kulturowego i przyciągającego ludzi swym klimatem, kompozycją urbanistyczną oraz szeroką gamą usług; • brak ekologicznego zagospodarowania odpadów komunalnych, mogących prowadzić do reprodukcji ekologicznych problemów gminy; • średni poziom inwestycji finansowych z budżetu gminy jest wyższy od średniego powiatowego (stopa inwestycji 20,4% w 1998, przy średniej powiatowej: 18,3%). Mimo wszystko uznaje się go jako niewystarczający; • niekontrolowana zabudowa bardzo atrakcyjnych terenów oraz wyczerpywanie się przestrzennych możliwości tworzenia skoncentrowanych kompleksów mieszkaniowych i usługowych; • potrzeba wzmocnienia działań promujących walory gminy w otoczeniu regionalnym i krajowym.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • korzystne usytuowanie w sąsiedztwie Bielska-Białej, aglomeracji górnośląskiej oraz na obszarze transgranicznym pozwalające na wykorzystanie efektów aglomeracyjnych i dużej skali rynku bez ponoszenia kosztów inwestycyjnych związanych z rozbudową instytucji rynkowych i instytucji otoczenia biznesu; • zwiększająca się skala obrotów na rynku kapitałowym z udziałem inwestorów zagranicznych, stwarzająca możliwości inwestycyjne na obrzeżach wielkich 	<ul style="list-style-type: none"> • spontaniczność restrukturyzacji dużych przedsiębiorstw w aglomeracjach i ośrodkach miejskich województwa śląskiego powodująca marginalizację ludzi o niskich kwalifikacjach i ludzi starszych, a jednocześnie drenaż ośrodków wiejskich z ludzi młodych i wykształconej kadry; • wzrastający poziom ryzyka inwestycyjnego w sferze usług w warunkach nasilającej się konkurencyjności rynku usług w Bielsku-Białej i innych ośrodkach miejskich; • relatywnie wyższa atrakcyjność innych gmin na

<p>aglomeracji;</p> <ul style="list-style-type: none"> • wzrost cen na rynku nieruchomości oraz narastająca wśród powstającej klasy średniej tendencja do zamieszkiwania w sferach podmiejskich o wysokich walorach środowiskowych; • nasilająca się moda na turystykę, sport i rekreację jako istotny element zdrowego stylu życia oraz renesans zainteresowania wśród społeczności miejskich tradycyjnymi formami życia i gospodarowania, skutkujący rozwojem agroturystyki; • wzrastająca rola produktów ekologicznych w zmieniających się wzorcach konsumpcji; • zadowalające możliwości pozyskiwania środków pomocowych z różnych źródeł, będące skutkiem procesów integracji europejskiej oraz wzrastającego znaczenia polityki regionalnej państwa; • wzrastająca skala funduszy pozabudżetowych ukierunkowanych na inwestycje proekologiczne i infrastrukturalne. 	<p>Podbeskidziu;</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczająco wyartykułowane w Strategii Województwa Śląskiego koncepcja i programy w zakresie rozwoju transeuropejskiej infrastruktury komunikacyjnej, co prowadzi do obniżenia potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej gminy dla inwestorów zagranicznych i regionalnych; • niebezpieczeństwo pojawiania się konfliktów społecznych na tle procesów restrukturyzacji tradycyjnych sektorów aktywności oraz procesów integracji europejskiej.
--	--

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Jaworze*, Biuro Projektów Urbanistyki i Architektury, Gliwice, grudzień 2000, s. 13-16.

Tabela 20. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Gminy Jaworze” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Opcja strategiczna: w kształtowaniu rozwoju:</p>	<p>Społeczność</p> <p>W dziedzinie relacji z otoczeniem przyszła strategia rozwoju winna w pierwszym rzędzie dążyć do podtrzymania i maksymalnego wyeksploatowania korzyści wynikających z:</p> <ul style="list-style-type: none"> • przynależności do gmin transgranicznych. <p>Z drugiej strony strategia powinna kłaść szczególny nacisk na skryształowanie koncepcji działań kreatywnych w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwijania współpracy międzynarodowej.
<p>Obszar priorytetowy III:</p>	<p>Relacje z otoczeniem</p> <p>Podtrzymywane:</p> <ul style="list-style-type: none"> • korzyści związane z przynależnością do gmin transgranicznych. <p>Kreowane:</p> <ul style="list-style-type: none"> • współpraca z zagranicą poprzez udział w Euroregionach oraz poprzez związku międzygminne i stowarzyszenia rozwoju regionalnego.

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Jaworze*, Biuro Projektów Urbanistyki i Architektury, Gliwice, grudzień 2000, s. 21-32.

Tabela 21. Analiza SWOT gminy Skoczów

Mocne strony	Słabe strony
<p>Kapitał społeczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> • duża ilość organizacji pozarządowych, klubów sportowych, kół gospodyń wiejskich; • kultywowanie lokalnych tradycji i historii; • aktywność małych firm lokalnych; • bardzo szeroka oferta kulturalna; • zmodernizowana infrastruktura kultury; • duża ilość publikacji i wydawnictw dotyczących dziedzictwa kulturalnego, przyrodniczego i historycznego; • szeroka działalność lokalnych mediów; • mocno rozwinięta sieć szkół podstawowych i gimnazjalnych na terenie gminy Skoczów; • kształcenie w wielu zawodach; • nauczanie języków obcych; • działalność uniwersytetu trzeciego wieku; • wykwalifikowana kadra pedagogiczna; • realizacja dużej ilości zajęć pozalekcyjnych finansowanych z funduszy unijnych; • duża aktywność społeczności lokalnej; • pozyskiwanie środków zewnętrznych, przede wszystkim z Unii Europejskiej na realizację różnego rodzaju przedsięwzięć; • efektywne wykorzystywanie środków finansowych pozyskanych ze źródeł zewnętrznych; • szerokie wspieranie działalności organizacji pozarządowych przez gminę (granty, nieodpłatne użyczenie lokali na działalność stowarzyszeń); • otwartość na problemy mieszkańców; • dostępność terenów rekreacyjnych w sołectwach; • dostępność bazy sportowej (kryta pływalnia, korty, ścieżki rowerowe, trasy nordic walking); • bogata oferta zajęć sportowo-rekreacyjnych; • członkostwo gminy w Samorządowym Stowarzyszeniu Ziemi Cieszyńskiej Stowarzyszeniu Rozwoju i Współpracy Regionalnej „Olza”, Śląskim Związku Gmin i Powiatów; • istnienie Lokalnej Grupy Działania „Cieszyńska Kraina” i Lokalnej Grupy Rybackiej „Żabi Kraj”; • duża liczba placówek medycznych i aptek oraz posiadanie stacji pogotowia ratunkowego; • lokalizacja DPS-ów; • udział gminy w programie PEAD - wydawanie żywności; • lokalizacja komisariatu policji na terenie gminy i funkcjonowanie Straży Miejskiej, straży zawodowej, OSP. 	<p>Kapitał społeczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> • działalność organizacji pozarządowych w podobnych obszarach, brak współdziałania; • niskie zainteresowanie organizacji pozarządowych pozyskiwaniem środków ze źródeł zewnętrznych (często podyktowane brakiem środków na zagwarantowanie wkłady własnego); • brak ośrodka wczesnego wspomaganie na terenie gminy; • mała liczba oddziałów integracyjnych w szkołach w stosunku do potrzeb; • niewystarczający dostęp do pomocy psychologiczno-pedagogicznej, brak wsparcia dla rodziców; • niski poziom edukacji w zakresie języków obcych; • brak wystarczającej ilości miejsc na imprezy plenerowe (np. amfiteatru, dużej hali widowiskowej); • brak efektywnego systemu przepływu informacji kulturalnej, turystycznej i sportowej; • niewystarczająca ilość środków finansowych na realizację przedsięwzięć kulturach, sportowych i rekreacyjnych; • stosunkowo niskie dochody mieszkańców ograniczające możliwość udziału w przedsięwzięciach kulturalnych; • rozdrobienie imprez kulturalnych; • brak dużego terenu rekreacyjnego w mieście; • brak wystarczającej ilości miejsc w żłobkach i przedszkolach na terenie gminy, problemy z rekrutacją; • niedostateczny rozwój szkolnictwa ponadgimnazjalnego w Skoczowie; • niewystarczające wyposażenie szkół w nowoczesny sprzęt; • brak wystarczającej liczby placów zabaw; • niedostatecznie rozwinięta infrastruktura przedszkolna (za małe, niefunkcjonalne budynki); • słaby dostęp do sieci internetowej; • słaba oferta muzealna, brak propozycji zajęć dla dzieci i młodzieży; • niewystarczająca organizacja zawodów sportowych; • słaby rozwój fizyczny dzieci i młodzieży; • brak wystarczającego wsparcia dla obiektów zabytkowych; • zbyt mała ilość konsultacji społecznych dotyczących planowanych do realizacji przedsięwzięć; • brak integracji pomiędzy wsią a miastem;

<p>Gospodarka lokalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dogodne położenie komunikacyjne; • bliskość aglomeracji górnośląskiej; • sąsiedztwo popularnych miejscowości turystycznych; • dobrze rozwinięta lokalna przedsiębiorczość; • stosunkowo stabilny rynek pracy; • kreatywność i inicjatywa mieszkańców; • działalność prężnych firm (Odlewnia, Kuźnia, GT Poland, Stalarnia) produkujących i świadczących usługi na rynku europejskim (różnorodny przemysł, produkcja na eksport); • wspieranie przedsiębiorczości przez władze gminy (wsparcie finansowe miasta dla rozpoczynających działalność gospodarczą, ulgi podatkowe); • dostępność terenów budowlanych; • pracowitość, rzetelność mieszkańców; • tradycje przedsiębiorczości mieszkańców; • duża ilość sklepów wielkopowierzchniowych; • wspieranie przedsiębiorczości i aktywizacji lokalnej społeczności dzięki działalności Lokalnej Grupy Działania „Cieszyńska Kraina”, Lokalna Grupa Rybacka „Żabi Kraj”. 	<ul style="list-style-type: none"> • rozdrobnienie organizacji pozarządowych; • mała aktywność organizacji w zakresie pomocy społecznej; • mała ilość środków finansowych w stosunku do potrzeb; • mała aktywność organizacji pozarządowych w pozyskiwaniu środków z budżetu gminy; • ograniczona dostępność do obiektów sportowych; • zużyte, wymagające remontu obiekty rekreacyjne i ich zaplecza (stadion miejski, boiska przy szkołach); • niewystarczające środki finansowe przeznaczone na działalność klubów i sekcji; • mała dostępność do lekarzy specjalistów i świadczeń medycznych i karettek reanimacyjnych dla mieszkańców gminy; • brak dostatecznej ilości mieszkań socjalnych; • brak stomatologów na kontrakcie z NFZ; • brak pielęgniarek w szkołach; • trudne warunki lokalowe DPS; • brak monitoringu na terenie miasta; • niski stan osobowy policji i straży miejskiej oraz za duży obszar działania, nieliczne samochody patrolowe, mało patroli; • zagrożenie dla ruchu kołowego z powodu małej liczby ścieżek rowerowych; • brak wystarczającej ilości miejsc parkingowych; • niskie poczucie bezpieczeństwa mieszkańców. <p>Gospodarka lokalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zanik drobnego handlu; • brak komunikacji publicznej; • działalność firm w większości zorientowanych na rynek lokalny; • pesymizm wśród osób prowadzących działalność gospodarczą; • brak wykwalifikowanej kadry; • niski poziom szkolnictwa zawodowego; • brak terenów inwestycyjnych; • brak strefy ekonomicznej; • bezrobocie, mało miejsc pracy dla kobiet; • ograniczone możliwości tworzenia nowych miejsc pracy; • brak możliwości uzyskania pożyczki, kredytu korzystnego dla przedsiębiorcy; • istnienie szarej strefy; • zatrudnianie na najniższe wynagrodzenia; • emigracja, w szczególności osób młodych i dobrze wykształconych; • marginalizacja transportu kolejowego; • niezadowalający stan infrastruktury drogowej; • stosunkowo niski wskaźnik zarejestrowanych przedsiębiorstw na 10.000 mieszkańców.
---	--

<p>Infrastruktura i ochrona środowiska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bardzo dobrze rozwinięta infrastruktura wodociągowa i gazownicza; • stosunkowo dobry dostęp do Internetu; • stosunkowo dobra infrastruktura ścieżek rowerowych; • wysoka ilość miejsc i obiektów spotkań służących spotkaniom mieszkańców; • dobry system zbiórek odpadów; • dobrze rozwinięta infrastruktura komunalna w sołectwach; • posiadanie planów zagospodarowania; • inicjatywa mieszkańców; • występowanie złóż gazu ziemnego; • zagospodarowanie stawów, miejsc rekreacyjnych (Kaplicówki). 	<p>Infrastruktura i ochrona środowiska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niedostateczny dostęp do szerokopasmowego Internetu; • niedostateczna ochrona przed powodzią; • niedostateczny rozwój infrastruktury drogowej (mosty, drogi, chodniki, oświetlenie, rozwiązania komunikacyjne); • niedostateczne wykorzystanie odnawialnych źródeł energii; • brak kanalizacji sanitarnej, słabo rozwinięta kanalizacja deszczowa i odbiór wód opadowych; • degradacja dworca PKP i PKS; • niepowiększanie infrastruktury związanej ze ścieżkami rowerowymi; • niedostateczna termomodernizacja obiektów prywatnych; • brak dostępnych miejsc noclegowych; • brak dużego obiektu, który mógłby być wykorzystywany na cele kulturalne, sportowe i inne; • słabo rozwinięta agroturystyka; • niewiele obiektów gastronomicznych; • zaśmiecanie lasów i wałów rzek; • istnienie miejsc niebezpiecznych na drogach (brak ronda przy pomniku na skrzyżowaniu Górnego Boru, Targowej i Mickiewicza, zagrożenie dalszymi wypadkami w tym samym miejscu); • niewystarczająca ilość zjazdów z głównych dróg; • brak zarządcy niektórych cieków wodnych; • niska ilość lasów na terenie gminy; • niewystarczające i nieefektywny system oświetlenia gminy.
Szanse	Zagrożenia
<p>Kapitał społeczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> • duże możliwości pozyskania środków zewnętrznych na działania wspierające rozwój kapitału ludzkiego; • duży potencjał ludzki, ludzie z pomysłami; • dalszy rozwój oferty kulturalnej (np. kino plenerowe); • wzrost świadomości kulturalnej społeczeństwa; • wykorzystanie dziedzictwa kulturowego do rozwoju turystyki (odbudowa grodziska w Międzywiciu, utworzenie ścieżki dydaktycznej wokół grodziska); • dalszy rozwój infrastruktury internetowej i usług elektronicznych; • dogodny położenie komunikacyjne gminy; • wykorzystanie budżetu partycypacyjnego; • wysoki poziom wykształcenia mieszkańców; • zmiana przepisów podatkowych; • dostępność funduszy poprawiających 	<p>Kapitał społeczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zbyt mało dostępnych środków na rozpoczęcie działalności gospodarczej; • niejasne regulacje prawne ograniczające aktywność społeczności lokalnej; • nieadekwatne do potrzeb grup docelowych wykorzystanie pozyskanych środków zewnętrznych na działania wspierające rozwój kapitału ludzkiego; • niska frekwencja na wyborach; • wysoka konkurencyjność oferty kulturalnej, edukacyjnej i sportowej ze strony ościennych gmin, w szczególności Bielska-Białej; • spadek zainteresowania oferta kulturalną i sportową; • wzrost kosztów utrzymania istniejącej infrastruktury; • niedostateczne wykorzystanie dostępnej infrastruktury;

<p>atrakcyjność edukacji;</p> <ul style="list-style-type: none"> • wzrost wykorzystania powstałej infrastruktury na terenie sołectw; • przeznaczanie większej kwoty na działalność stowarzyszeń z budżetu gminy; • możliwość skorzystania ze środków finansowych spoza budżetu gminy; • możliwość korzystania z bezpłatnych szkoleń; • moda na aktywne spędzanie wolnego czasu; • poprawa sytuacji materialnej społeczeństwa; • organizacja wspólnych imprez przez stowarzyszenia, władze gmin i powiatu; • poszerzenie oferty działań profilaktycznych i edukacyjnych. <p>Gospodarka lokalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dostępność lokali handlowych; • utworzenie grupy przedsiębiorców zajmujących się zakupem tego samego surowca/usługi, z której wspólnie korzystają; • rozwój klastrów i sieci współpracy przedsiębiorców; • zwiększenie możliwości posiadania stażystów w zakładach pracy (obecnie zależy to od dostępności środków); • napływ nowych mieszkańców; • pozyskanie terenów inwestycyjnych; • powstanie strefy ekonomicznej; • stworzenie możliwości pozyskania kredytów niskoprocentowanych dla mieszkańców prowadzących działalność gospodarczą; • umożliwienie prowadzenia efektywnej polityki podatkowej wspierającej lokalnych przedsiębiorców; • wykorzystanie dogodnego położenia na popularnym szlaku komunikacyjnym; 	<ul style="list-style-type: none"> • degradacja niemodernizowanej infrastruktury komunalnej; • mała ilość zajęć z zakresu edukacji kulturalnej w szkołach (brak szkoły muzycznej); • zanik tradycji; • niż demograficzny i starzejące się społeczeństwo; • emigracja zarobkowa; • wzrost przestępczości; • wzrost patologii rodziny; • wzrost problemów dzieci w nauce, brak kreatywności; • zły nadzór nad wykorzystywaniem środków z opieki społecznej; • wzrost bezrobocia; • rozwarstwienie społeczne; • wzrost popularności alternatywnych sposobów spędzania czasu wolnego; • niewystarczająca ilość środków finansowych; • brak zaangażowania młodych ludzi; • zanik modelu społecznika; • ubożenie społeczeństwa; • utrudnienia w komunikacji publicznej między miejscowościami; • pogorszenie stanu zdrowia mieszkańców, otyłość, wady postawy, problemy stomatologiczne u dzieci; • poszerzanie się kręgu biedy i patologii; • brak intymności beneficjentów korzystających z pomocy DPS; • wzrost zagrożenia chorobami psychicznymi; • wzrost narkomanii i alkoholizmu; • wzrost zagrożenia drobną przestępczością; • przemyt narkotyków. <p>Gospodarka lokalna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dalszy spadek liczby jednoosobowych firm handlowych; • powstawanie nowych sklepów sieciowych; • bliskość atrakcyjnych centrów handlowych (Bielsko-Biała, Żory); • rosnące koszty pracy; • niestabilność przepisów prawnych; • wzrost obciążeń podatkowych; • wzrost emigracji; • wzrost konkurencyjności firm zagranicznych (w szczególności czeskich); • ucieczka istniejącego przemysłu; • rosnące ceny pozyskania terenów inwestycyjnych; • niedostatecznie rozwinięta sieć dróg lokalnych uzupełniających sieć dróg regionalnych i krajowych; • wzrost bezrobocia; • powiększenie się kręgu osób na granicy
---	--

<ul style="list-style-type: none"> • wykorzystanie potencjału istniejących przedsiębiorstw; • wsparcie lokalnej przedsiębiorczości; • wykorzystanie unijnych dotacji. <p>Infrastruktura i ochrona środowiska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • istnienie dokumentacji technicznej kanalizacji sanitarnej; • pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na zadania inwestycyjne; • zainteresowanie odnawialnymi źródłami energii; • pozyskanie Dworca PKP; • budowa dużego obiektu widowiskowo-sportowego; • wykorzystywanie istniejących ścieżek rowerowych; • wykorzystywanie terenów budowlanych; • dogodne ukształtowanie terenu; • istnienie miejsc kultu religijnego; • dalszy rozwój agroturystyki; • możliwość rozbudowy sieci ciepłowniczej (w szczególności Zawisłe); • modernizacja i dostosowanie dróg do aktualnego natężenia ruchu. 	<p>ubóstwa;</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozrastanie się szarej strefy. <p>Infrastruktura i ochrona środowiska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak środków finansowych na rozwój infrastruktury technicznej i ochrony środowiska; • zmiany w poziomie wód gruntowych; • brak przepisów dotyczących OZE; • brak zainteresowania mieszkańców ochroną środowiska; • rozproszenie zabudowy na terenie gminy; • niewystarczająca ilość środków finansowych na drogi i chodniki; • dalszy wzrost niskiej emisji.
--	--

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Skoczów na lata 2014-2020+*, Urząd Miasta w Skoczowie, Skoczów, czerwiec 2013, s. 83-87.

Tabela 22. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Gminy Skoczów na lata 2014-2020+” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Obszar priorytetowy I:</p> <p>Cel strategiczny 1:</p> <p>Kierunki działań:</p>	<p>Rozwój społeczny</p> <p>Podnoszenie dostępności i jakości usług publicznych oraz zapewnianie dogodnych warunków dla rozwoju kapitału ludzkiego</p> <ul style="list-style-type: none"> • wspieranie szerokiej współpracy partnerskiej różnych podmiotów, w tym współpracy transgranicznej.
--	---

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Skoczów na lata 2014-2020+*, Urząd Miasta w Skoczowie, Skoczów, czerwiec 2013, s. 94-96

Tabela 23. Analiza SWOT miasta i gminy Strumień

Mocne strony	Słabe strony
<p>Miasto i gmina Strumień - piękne i przyjazne miejsce zapewniające mieszkańcom wysoką jakość życia i możliwości rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> • duże przywiązanie mieszkańców do tradycji, zintegrowanie społeczności lokalnych wokół dziedzictwa kulturowego; • przyjazna zabudowa gminy - dominująca zabudowa jednorodzinna oraz osiedla mieszkalne o umiarkowanej wielkości; • dbałość mieszkańców o porządek w gminie i estetykę miejsca zamieszkania; • różnorodność działań i aktywność licznych organizacji pozarządowych oraz środowisk liderskich; • wystarczająca w stosunku do potrzeb sieć opieki przedszkolnej, świetlic szkolnych i środowiskowych placów zabaw; • funkcjonowanie Karty Wielodzietnej Rodziny; • bezpieczeństwo w mieście i porządek publiczny; • szeroka oferta MGOK i świetlic środowiskowych; • doniosła rola gimnazjum - „szkoła odkrywców talentów”; • rozszerzająca się oferta nowych dyscyplin sportowych oraz oferta turystyczna; • istnienie w każdej miejscowości miejsc spotkań dla społeczności lokalnej (Centrum Integracji Wsi, sołtysówki); • rozwijająca się na terenie gminy infrastruktura rekreacyjna. <p>Miasto i gmina Strumień - atrakcyjne miejsce dla biznesu i karier zawodowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wysoka jakość lokalnego kapitału ludzkiego – solidność, pracowitość, odpowiedzialność; • dążenie mieszkańców do podwyższania posiadanych kwalifikacji oraz system kształcenia dający podstawy dla wzmacniania kapitału ludzkiego; • lokalny potencjał przedsiębiorczości oraz firmy z tradycjami; • stabilna kondycja finansowa lokalnych przedsiębiorstw; • ekologiczny potencjał rolnictwa - wytwarzanie produktów ekologicznych; • zasoby wodne i tradycje umożliwiające rozwój gospodarki rybackiej; • korzystne usytuowanie komunikacyjne miasta - droga 81; • położenie transgraniczne umożliwiające nawiązywanie współpracy gospodarczej; • korzystne warunki dla zakładania 	<p>Miasto i gmina Strumień - piękne i przyjazne miejsce zapewniające mieszkańcom wysoką jakość życia i możliwości rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> • roszczeniowe postawy nowych mieszkańców nie uwzględniające charakteru i potencjału gminy; • niewystarczająca wiedza instytucji pomocy społecznej na temat realnych potrzeb beneficjentów pomocy skutkująca błędami w alokacji środków; • brak ośrodka dziennego pobytu dla osób wymagających opieki, samotnych, schorowanych; • koncentracja w jednym miejscu gminy osób dotkniętych problemami alkoholowymi; • niewystarczająca sieć ścieżek rowerowych; • lokalne braki w oświetleniu dróg; • lokalnie występujące braki chodników; • brak dostępu do Wi-Fi w miejscach publicznych; • deficyty w lokalnej infrastrukturze technicznej; • wymagająca poprawy komunikacja publiczna między miejscowościami; • niewystarczająca oferta dla mieszkańców chcących rozwijać swoje zainteresowania i talenty artystyczne; • słaba komunikacja publiczna w godzinach wieczornych oraz w weekendy i dni świąteczne. <p>Miasto i gmina Strumień - atrakcyjne miejsce dla biznesu i karier zawodowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • mały wewnętrzny rynek zbytu produktów i usług; • brak lokalnego produktu kojarzonego z gminą; • ograniczone finansowe możliwości lokalnych przedsiębiorców do wdrażania zmian i wprowadzania innowacji; • słabo identyfikowalny wizerunek gminy na rynku inwestycyjnym, zwłaszcza w porównaniu z dużymi ośrodkami aglomeracyjnymi województwa; • niedostatecznie rozwinięta liniowa infrastruktura rekreacyjna i turystyczna (np. ścieżki rowerowe) umożliwiające rozwój małego biznesu (gastronomia); • wymagająca wzmocnienia - pod względem jakościowym i ilościowym - oferta gastronomiczno-hotelowa podwyższająca atrakcyjność Strumienia jako ośrodka turystycznego;

<p>i rozwoju gospodarstw agroturystycznych;</p> <ul style="list-style-type: none"> • znaczna powierzchnia atrakcyjnych terenów przyrodniczych umożliwiającą rozwój funkcji rekreacyjnych ważnych dla mieszkańców oraz turystów; • położenie w sąsiedztwie dużych aglomeracji stanowiących rynek dla usług czasu wolnego; • unikatowe złoża solanki o potencjalnym znaczeniu gospodarczym; • otwartość samorządu lokalnego na współpracę z przedsiębiorcami i podejmowanie innowacyjnych działań; • spójna wizja rozwoju miasta i gminy wspierana przez opracowanie dokumentów strategicznych oraz planistycznych; odpowiednie zapisy w planie zagospodarowania przestrzennego dla lokalizacji usług i przedsiębiorstw. <p>Nowoczesne zarządzanie rozwojem miasta i gminy Strumień:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pozytywny wewnętrzny wizerunek miasta i gminy; • brak upartyjnięcia samorządu lokalnego; • wykształcone społeczeństwo mogące odpowiedzialnie uczestniczyć w kształtowaniu procesów rozwoju lokalnego; • funkcjonujące mechanizmy konsultacji społecznych; • wysoki poziom integracji społeczności lokalnej; • relatywnie młode społeczeństwo zamieszkujące gminę; • duża ilość organizacji pozarządowych angażujących się w działania na rzecz rozwoju lokalnego; • aktywizacja społeczna mieszkańców następująca dzięki działalności sektora pozarządowego; • działalność Lokalnej Grupy Działania i Lokalnej Grupy Rybackiej; • system e-urząd; • dobry dostęp do Internetu; • opracowanie i wdrażanie dokumentów wytyczających rozwój gminy; • sukcesy w pozyskiwaniu i wykorzystywaniu środków z zewnętrznych źródeł finansowania. 	<ul style="list-style-type: none"> • brak lokalnej oferty podwyższania kwalifikacji zawodowych; • brak połączeń kolejowych. <p>Nowoczesne zarządzanie rozwojem miasta i gminy Strumień:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niski poziom zaangażowania młodych mieszkańców w politykę lokalną; • zróżnicowane warunki i problemy miejskiej i wiejskiej części gminy utrudniające wypracowanie spójnej polityki lokalnej; • ograniczone możliwości finansowania rozwoju miasta i gminy; • mała świadomość mieszkańców na temat możliwości uzyskania informacji oraz uczestnictwa w lokalnych procesach decyzyjnych; • brak wiedzy mieszkańców na temat zasad funkcjonowania samorządu oraz podziału kompetencji między szczeblami administracji; • nieuporządkowana własność przestrzeni publicznej (np. wały wzdłuż Wisły, rowy itp.).
Szanse	Zagrożenia
<p>Miasto i gmina Strumień - piękne i przyjazne miejsce zapewniające mieszkańcom wysoką jakość życia i możliwości rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwijająca się współpraca samorządów terytorialnych w układzie krajowym i transgranicznym; • dostępność funduszy unijnych na projekty społeczne; 	<p>Miasto i gmina Strumień - piękne i przyjazne miejsce zapewniające mieszkańcom wysoką jakość życia i możliwości rozwoju:</p> <ul style="list-style-type: none"> • procesy demograficzne zachodzące we współczesnym społeczeństwie - starzenie się społeczeństwa; • reprezentowana przez metropolie krajowe i europejskie duża siła przyciągania

- dobry dostęp do oferty edukacyjnej w regionie, w tym do szkolnictwa wyższego;
- kształtowanie się w Polsce pozytywnych zachowań społecznych: wzrost aktywności społecznej, przedsiębiorczości, dążenie do podwyższania wykształcenia;
- wzrost zainteresowania w epoce globalizacji lokalną specyfiką i wyjątkowym dziedzictwem kulturalnym;
- wzrost społecznego zainteresowania usługami zagospodarowującymi czas wolny;
- rozwój regionalnej i krajowej infrastruktury komunikacyjnej poprawiający połączenia między Strumiem i ośrodkami aglomeracyjnymi;
- zmiany w systemie edukacji dostosowujące system kształcenia do potrzeb rynku pracy oraz programy wzmacniania szkolnictwa zawodowego;
- ogólnospołeczne trendy do podwyższania kwalifikacji, w tym do korzystania ze szkolnictwa ustawicznego.

Miasto i gmina Strumień - atrakcyjne miejsce dla biznesu i karier zawodowych:

- restrukturyzacja gospodarki regionu przyczyniająca się do pozytywnych zmian jakościowych na rynku pracy województwa śląskiego;
- dostępność atrakcyjnych miejsc pracy w miastach aglomeracji oraz możliwość sprawnego dojazdu do pracy z gminy;
- dostępność funduszy unijnych na projekty wspierające innowacyjność w firmach oraz na nawiązywanie kontaktów między nauką, edukacją i biznesem;
- wzrost gospodarczy zwiększający zainteresowanie i możliwości wdrażania rozwiązań innowacyjnych;
- rozwój turystyki jako znaczącego sektora w gospodarce krajowej i regionalnej;
- możliwości utworzenia na terenie gminy Zdroju;
- rosnące zainteresowanie komercyjnymi usługami opiekuńczymi;
- wzrost zainteresowania zdrowym stylem życia, zdrową żywnością
- rosnące znaczenie w polityce krajowej i regionalnej innowacyjności i kreatywności;
- rozwój szkolnictwa wyższego i sektora badawczo-rozwojowego w regionie wspierający rozwój gospodarki opartej na wiedzy;
- promocja inwestycyjna województwa śląskiego;
- rozwój publicznych i komercyjnych

- przedsiębiorczych i utalentowanych osób;
- rosnące wymagania społeczeństwa w zakresie zapewnienia dostępu do usług publicznych;
- ograniczenia budżetowe samorządów lokalnych utrudniające realizację znaczących zadań inwestycyjnych oraz świadczenie usług publicznych na wysokim poziomie;
- napływ, głównie za pośrednictwem mass mediów, negatywnych wzorców kulturowych, które mogą degradować system wartości wyznaczających funkcjonowanie społeczności lokalnych;
- zanik zwyczajów, obrzędowości;
- wzrost patologii społecznych;
- duża konkurencja w pozyskiwaniu środków unijnych.

Miasto i gmina Strumień - atrakcyjne miejsce dla biznesu i karier zawodowych:

- zwiększająca się konkurencja sąsiednich miast o inwestorów;
- relatywnie wysokie koszty prowadzenia działalności gospodarczej, w tym wysokie koszty pracy poszerzające funkcjonowanie „szarej strefy”;
- odpływ potencjału ludzkiego - pozostawanie młodych mieszkańców gminy w ośrodkach akademickich, odpływ wykwalifikowanych mieszkańców;
- obostrzenia wynikające z funkcjonowania obszaru Natura 2000;
- tereny zalewowe;
- stereotypowy wizerunek Górnego Śląska utrudniający rozwój niektórych rodzajów działalności gospodarczej (turystyka, rekreacja);
- osłabienie demograficzne województwa śląskiego prowadzące do deficytu w regionie wykształconej i doświadczonej kadry;
- uzależnienie tempa napływu inwestorów od wahań globalnej koniunktury;
- brak możliwości przekwalifikowania wysokiej klasy gruntów ornych w celu przygotowania terenów inwestycyjnych;
- niestabilna sytuacja geopolityczna oraz kryzys gospodarczy na świecie.

<p>instrumentów wspierających uruchamianie własnej działalności gospodarczej;</p> <ul style="list-style-type: none"> • proces rozwoju i unowocześniania regionalnego i krajowego układu komunikacyjnego. <p>Nowoczesne zarządzanie rozwojem miasta i gminy Strumień:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój technologii informatycznych otwierający nowe możliwości kontaktów między władzami lokalnymi a mieszkańcami; • nowe technologie ułatwiające zarządzanie miastem; • dostępność środków z funduszy UE dla samorządów terytorialnych i organizacji obywatelskich; • rosnące zainteresowanie przedsiębiorców przedsięwzięciami realizowanymi w partnerstwie z samorządami terytorialnymi; • referowanie w nowym okresie programowania projektów partnerskich realizowanych z udziałem kilku gmin lub we współpracy podmiotów reprezentujących różne sektory. 	<p>Nowoczesne zarządzanie rozwojem miasta i gminy Strumień:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niestabilność przepisów prawnych, głównie w zakresie dochodów samorządu terytorialnego; • niebezpieczeństwo przenoszenia ze szczebla krajowego na szczebel samorządowy złego wizerunku polityki i polityków; • uregulowania prawne utrudniające realizację projektów partnerstwa publiczno-prywatnego; • rosnące wymagania społeczeństwa w zakresie zapewnienia dostępu do usług publicznych; • duża konkurencja o środki unijne ograniczająca realizację ważnych projektów lokalnych.
---	---

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Strumień na lata 2014-2022*, Urząd Miasta w Strumieniu, Strumień, kwiecień 2015, s. 30-34.

Tabela 24. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Strumień na lata 2014-2022” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

Priorytet:	„Miasto i gmina Strumień - atrakcyjne miejsce dla biznesu i karier zawodowych”
Cel szczegółowy 2.2:	Atrakcyjność biznesowa wykorzystująca przygraniczne i komunikacyjne położenie gminy
Kierunek K52:	Projekty integrujące społeczności pogranicza i wspierające rozwój przedsiębiorczości wykorzystującej przygraniczne położenie gminy
Kierunek K53:	Promocja specyfiki gospodarczej pogranicza i unikatowych produktów tego obszaru
Kierunek K54:	Wspieranie firm i gospodarstw rolnych tworzących ofertę dla podróżujących w strefie przygranicznej
Projekt kluczowy P30:	Organizowanie corocznych imprez promujących rękodzieło i produkty lokalne, w tym z partnerami z gmin przygranicznych Polski, Czech i Słowacji (I horyzont realizacji).

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Strumień na lata 2014-2022*, Urząd Miasta w Strumieniu, Strumień, kwiecień 2015, s. 36-43.

Tabela 25. Analiza SWOT miasta Ustronia

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • położenie miasta: <ul style="list-style-type: none"> ✓ status uzdrowiska; ✓ atrakcyjne ukształtowanie terenu; ✓ łatwy dojazd (ważne drogowych szlaki komunikacyjne S 1, DK 81 / DW 941), aktywna linia kolejowa; ✓ bliskość przejść granicznych z Czechami i Słowacją; ✓ rzeka Wisła; ✓ turystyczne przejścia graniczne; • liczne atrakcje turystyczne: <ul style="list-style-type: none"> ✓ wyciągi narciarskie; ✓ baseny: kryty w D.W. Mazowsze i solankowy w Uzdrowisku; ✓ korty tenisowe: kryte (hala tenisowa) otwarte (kompleks w Jaszowcu i przy bulwarach nadwiślańskich); ✓ liczne trasy spacerowe, wycieczkowe, szlaki rowerowe, atrakcyjne krajobrazowo; ✓ tor saneczkowy przy górnej stacji kolei linowej na Czantorię oraz tor zlokalizowany na Równicy; ✓ zmodernizowany amfiteatr z zadaszoną widownią; ✓ dogodna infrastruktura dla uprawiania wędkarstwa (stawy w Polanie, Nierodzimiu + Wisła); ✓ liczne wypożyczalnie sprzętu (narciarskiego, rowerów); ✓ możliwość uprawiania sportów ekstremalnych (paralotniarstwo, rowery górskie); ✓ atrakcje charakterystyczne: Leśny Park Niespodzianek, atrakcje związane z turystyką sanatoryjną oraz uzdrowiskową; ✓ bogaty kalendarz imprez sportowych i kulturalnych; • dobrze rozbudowana infrastruktura uzdrowiskowa w ramach Przedsiębiorstwa Uzdrowiskowego Ustroń S.A.: <ul style="list-style-type: none"> ✓ nowoczesny Uzdrowiskowy Zakład Przyrodolecznicy, świadczący usługi dla kuracjuszy przebywających w ośrodku, jak również dla turystów z zewnątrz; ✓ duża i dobrze rozbudowana sanatoryjna baza noclegowa (sanatoria: Równica, Kos, Róża, Elektron, Złocień, Malwa, Rosomak); ✓ duża różnorodność gabinetów rehabilitacyjno-zabiegowych; ✓ Śląskie Centrum Rehabilitacji i Prewencji, Śląski Szpital Reumatologiczno-Rehabilitacyjny; 	<ul style="list-style-type: none"> • stan techniczny infrastruktury związany z funkcjami uzdrowiskowo-turystycznymi miasta: <ul style="list-style-type: none"> ✓ brak miejskiej komunikacji autobusowej; ✓ niewystarczająca infrastruktura do uprawiania sportów rowerowych; ✓ niewystarczająca infrastruktura do uprawiania narciarstwa biegowego; ✓ niewystarczająca infrastruktura do uprawiania snowboardu; ✓ brak jednolitego systemu oznakowania miasta; • brak dużych cyklicznych wydarzeń w mieście, przyciągających regularnie dużą widownię: <ul style="list-style-type: none"> ✓ imprez sportowych; ✓ imprez kultury masowej; ✓ festiwalu, itp.; • stosunkowo niska efektywność działań promocyjnych: <ul style="list-style-type: none"> ✓ brak wspólnego jednolitego systemu promocji atrakcji w mieście; ✓ słaba współpraca z mediami o zasięgu krajowym; • niekompletność sieci drogowej i chodnikowej; • niewystarczająca jakość systemu oświetlenia całego obszaru miasta; • braki w zakresie sieci wodno-kanalizacyjnej w dzielnicach poza centrum; • chaos estetyczny fasad w centrum Ustronia, w szczególności w zakresie reklam, również wolnostojących; • ograniczone możliwości lokalizacji parkingów, które mogłyby obsługiwać ruch w centrum; • brak jednolitego systemu pomocy społecznej: <ul style="list-style-type: none"> ✓ brak formalnego partnerstwa organizacji pozarządowych, miasta i przedsiębiorców; ✓ brak przepływu informacji pomiędzy instytucjami (szczególnie PUP) i organizacjami; • brak nowoczesnych form zapobiegania wykluczeniu społecznemu: <ul style="list-style-type: none"> ✓ kompleksowej oferty aktywizacyjnej; ✓ oferty szkoleniowej.

<ul style="list-style-type: none"> • dobrze rozbudowana baza noclegowo-gastronomiczna; • współpraca z gminami Beskidzkiej 5; • dobrze rozbudowana sieć głównych dróg: <ul style="list-style-type: none"> ✓ nowoczesne rozwiązania komunikacyjne w centrum miasta (ronda); ✓ dobry stan głównych traktów komunikacyjnych (wykonane remonty dróg); ✓ istniejąca obwodnica miasta; ✓ dobry lub dostateczny stan nawierzchni dróg Ustroń - Cieszyn, Ustroń - Skoczów, Ustroń - Wisła; • stosunkowo dobre oświetlenie centrum miasta: <ul style="list-style-type: none"> ✓ ciekawe wzornictwo latarni w centrum miasta; • dobra, jednolita estetyka pojemników na śmieci; • dostępność usług telekomunikacji dla całego obszaru miasta; • dobra dostępność sieci telefonii komórkowej (zasięg wszystkich sieci); • dostępność energii elektrycznej w całym mieście; • obiekty infrastruktury publicznej służące mieszkańcom i gościom: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Urząd Miasta (dogodna lokalizacja oraz wystarczające zaplecze lokalowe); ✓ Miejska Biblioteka Publiczna; ✓ Miejski Dom Kultury „Prażakówka”; ✓ Muzeum Ustrońskie; • wysoka estetyka centrum miasta; • atrakcyjność lokalizacji miasta dla potencjalnych inwestorów; • niski poziom bezrobocia w porównaniu do średniej województwa; • wysoki poziom aktywności obywateli włączających się w działalność pomocową: <ul style="list-style-type: none"> ✓ duża liczba organizacji działających w zakresie pomocy społecznej; ✓ zaangażowanie młodzieży w działania na rzecz innych; • sprawnie działający Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, Miejski Dom Spokojnej Starości; • dobre zaplecze edukacyjne w Ustroniu: <ul style="list-style-type: none"> ✓ wystarczająca liczba przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów; ✓ prężnie działający MDK; umożliwiający młodzieży rozwijanie swoich zainteresowań; ✓ dobrze działające muzea i galerie dające możliwość organizacji wystaw i wydarzeń kulturalnych; • zrealizowane budowy i modernizacje w obiektach oświatowych; 	
--	--

<ul style="list-style-type: none"> • dobry stan środowiska naturalnego w granicach miasta: <ul style="list-style-type: none"> ✓ parki krajobrazowe, rezerwat, pomniki przyrody, obszar ochrony uzdrowskiej, NATURA 2000; ✓ dobry stan wód, lasów, łąk i bogactwo fauny; ✓ nowoczesna Oczyszczalnia Ścieków w Ustroniu. 	
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • rozwój w oparciu o zewnętrzny kapitał inwestycyjny: <ul style="list-style-type: none"> ✓ przyciągnięcie inwestorów do dynamicznie rozwijającego się ośrodka turystycznego; ✓ przyciągnięcie inwestorów poprzez oferowanie im sprawnej i przyjaznej obsługi w gminie; ✓ poszukiwanie inwestorów pod konkretne projekty związane z turystyką; • wykorzystanie nowoczesnych metod promocji: <ul style="list-style-type: none"> ✓ opracowanie kompleksowego planu promocji Ustronia; ✓ nawiązanie stałej współpracy z mediami o zasięgu krajowym; • rozwój charakteru uzdrowskiego miasta: <ul style="list-style-type: none"> ✓ wzrost zainteresowania wypoczynkiem połączonym z rehabilitacją i profilaktyką; ✓ rosnący popyt na usługi „jednodniowe” medyczne połączone z wypoczynkiem i rekonwalescencją; ✓ wzrost zainteresowania turystyką uzdrowską; • możliwość pozyskania środków zewnętrznych na realizację konkretnych projektów turystycznych; • możliwość partnerskiej współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami działającymi w branży turystycznej: <ul style="list-style-type: none"> ✓ pomoc miasta skierowana do przedsiębiorców zajmujących się świadczeniem usług turystycznych; ✓ zawiązanie współpracy w zakresie promocji między przedsiębiorcami obsługującymi turystów odwiedzających miasto; • rozwój rynku turystycznego: <ul style="list-style-type: none"> ✓ większa liczba atrakcji turystycznych w mieście; ✓ wzrost zamożności obywateli polskich w szczególności tych zamieszkujących województwo śląskie; ✓ promocja Beskidzkiej 5, Śląska Cieszyńskiego, województwa śląskiego jako obszarów atrakcyjnych turystycznie; ✓ wzrost zainteresowania turystyką 	<ul style="list-style-type: none"> • wzrost zainteresowania zagraniczną ofertą turystyczną; • ograniczenie możliwości finansowania projektów ze środków budżetu miasta: <ul style="list-style-type: none"> ✓ zmniejszenie nakładów na inwestycje; ✓ zmniejszenie nakładów na promocję; ✓ ograniczenie środków budżetowych na przygotowanie konkretnych dokumentacji projektowych i wkłady własne; • brak chęci współpracy ze strony przedsiębiorców z branży turystycznej; • niska zainteresowanie inwestorów w związku z niską stopą zwrotu inwestycji: <ul style="list-style-type: none"> ✓ wzrost opodatkowania przedsiębiorców hamujący ich rozwój; ✓ wzrost konkurencyjności innych miast nastawionych na przyciąganie turystów i inwestorów; ✓ brak nowych inwestorów; • trudności związane z finansowaniem inwestycji komunalnych: <ul style="list-style-type: none"> ✓ brak wolnych środków budżetowych; ✓ ograniczenie subwencji zewnętrznych; ✓ spadek dochodów budżetu z podatków; • spadek konkurencyjności przedsiębiorstw, a w konsekwencji zmniejszenie szans na wykorzystanie kapitału prywatnego; • opracowanie jednolitego standardu wyglądu architektonicznego miasta wobec już powstałych obiektów; • postępujący wzrost bezrobocia: <ul style="list-style-type: none"> ✓ zwiększanie się udziału bezrobotnej młodzieży w ogólnej liczbie osób pozbawionych pracy; ✓ zwiększanie się liczby osób długotrwale bezrobotnych; • niechętny stosunek bezdomnych do udzielanej im pomocy; • trudna sytuacja wynikająca z przekształceń własności lokali mieszkalnych będących obecnie własnością spółdzielni mieszkaniowych • niechęć organizacji do zawiązywania szerokiej współpracy: <ul style="list-style-type: none"> ✓ ambicje poszczególnych organizacji i ich liderów; ✓ brak doświadczenia w partnerskim

<p>regionalną;</p> <ul style="list-style-type: none"> • kontynuacja inwestycji drogowych w bezpośredniej bliskości Ustronia: <ul style="list-style-type: none"> ✓ dobre wykorzystanie obwodnicy miasta i możliwej infrastruktury w pobliżu szlaku komunikacyjnego; • możliwość wykorzystania kapitału prywatnego: <ul style="list-style-type: none"> ✓ przyciągnięcie inwestorów zewnętrznych; ✓ możliwość zawiązywania partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP); • możliwość pozyskania środków wewnętrznych na finansowanie inwestycji komunalnych: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Unii Europejskiej, środki NFO ŚiGW, WFO ŚiGW, inne programy krajowe; ✓ doświadczenie w realizacji projektów przy udziale zewnętrznych źródeł finansowania, np. w ramach montażu finansowego z udziałem środków WFO ŚiGW, Funduszy Strukturalnych; • wykorzystanie nowoczesnych technologii: <ul style="list-style-type: none"> ✓ możliwość budowy parkingów wielopoziomowych; ✓ trwałość wykonywanych modernizacji; ✓ możliwość korzystania z doświadczeń innych samorządów w zakresie finansowania; • możliwości pozyskiwania środków na działalność społeczną, edukacyjną, szkoleniową z Europejskiego Funduszu Społecznego; • zawiązanie szerokiego partnerstwa na rzecz pomocy społecznej: <ul style="list-style-type: none"> ✓ zwiększenie szans na uzyskanie dofinansowania zewnętrznego; ✓ możliwość realizowania dużych projektów opartych o partnerstwo międzysektorowe; ✓ możliwość efektywnego wykorzystania zasobów organizacji przy podzieleniu się zadaniami i obowiązkami w ramach partnerstwa; • zwiększenie zakresu pomocy środowiskowej (oszczędność środków w porównaniu z pomocą stacjonarną); • zmiana struktury rolnictwa w Ustroniu: <ul style="list-style-type: none"> ✓ w kierunku gospodarstw agroturystycznych; ✓ w kierunku produkcji ekologicznej; ✓ popyt na ekologiczne produkty spożywcze – opłacalność takiej produkcji; ✓ dofinansowanie przeprofilowania ze środków UE. 	<p>realizowaniu projektów;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ brak doświadczenia w nowoczesnym zarządzaniu projektami społecznymi, opracowywaniu i przygotowywaniu wniosków o dofinansowanie; • konieczność unowocześnienia oferty pomocowej – podejmowania działań aktywizujących i szkoleń zawodowych; • trudności z modyfikacją i unowocześnieniem programów nauczania: (kto? za ile? kiedy?); • powodowanie przez zwiększającą się liczbę odwiedzających postępującej dewastacji środowiska naturalnego; • konieczność wygospodarowania własnych środków na częściowe sfinansowanie projektów proekologicznych; • tradycyjna mentalność rolników: <ul style="list-style-type: none"> ✓ niechęć do udziału w szkoleniach; ✓ obawa przed ryzykiem związanym ze zmianą profilu gospodarstwa; ✓ niekorzystny system zarządzania Funduszami Strukturalnymi UE na poziomie regionalnym i krajowym - zamknięcie ścieżek dla aplikowania o środki w trybie konkursowym, równomierny podział środków bez uwzględnienia jakości przygotowania projektów.
--	--

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta Ustroń do 2020 roku*, Urząd Miasta Ustroń/SWIG DELTA PARTNER, Ustroń 2014, s. 25-30.

Uwagi realizacyjne:	w tym w ramach projektów związanych z rewitalizacją oraz tzw. projektów transgranicznych.
----------------------------	---

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta Ustroń do 2020 roku*, Urząd Miasta Ustroń/SWIG DELTA PARTNER, Ustroń 2014, s. 39-51.

Tabela 27. Analiza SWOT miasta Wisły

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • korzystna lokalizacja (geograficzna oraz komunikacyjna); • bogactwo zasobów przyrodniczych (Park Krajobrazowy, inne obszary chronione); • warunki geograficzne sprzyjające aktywnym formom turystyki; • sprzyjający mikroklimat (stosunkowo długi sezon narciarski); • źródła królowej polskich rzek - rzeki Wisły; • funkcjonowanie turystycznego ruchu transgranicznego (bliskość przejść granicznych z Czechami i Słowacją); • bliskość konurbacji górnośląskiej (popyt turystyczny); • systematyczny rozwój sieci drogowej (drogi wojewódzkie 041 i 942, drogi powiatowe); • przebiegająca przez miasto linia kolejowa; • zbiornik Wisła Czarne jako źródło zaopatrzenia w wodę i atrakcja turystyczna; • znaczna rozległość terytorialna w obrębie beskidzkich dolin; • Wisła Perłą Beskidów: silna marka turystyczna; • duża liczba odwiedzających turystów, w tym wzrastająca liczba turystów zagranicznych; • duża rozpoznawalność na krajowym rynku turystycznym; • wiodący ośrodek sportów zimowych, funkcjonowanie wiślańskiego skipassu; • lokalizacja rezydencji Prezydenta RP Zamek w Wiśle; • wieloletnie tradycja w upowszechnianiu i propagowaniu folkloru (m.in. TKB, Wiślaczek Country); • obecność w mediach regionalnych i ogólnopolskich, partnerzy biznesowi (LARIX); • postać Adama Małysza; • funkcjonowanie produktów turystycznych o utrwalonej renomie; • wiodący ośrodek turystyczny; • bogaty kalendarz imprez kulturalno-rozrywkowych; • dobrze rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna; • zasoby kulturalne i przyrodnicze umożliwiające rozwój i specjalizacje w agroturystyce i ekoturystyce; • zróżnicowana baza noclegowa oraz gastronomiczna, duża liczba obiektów przyjaznych rodzinom z dziećmi; • zmodernizowana infrastruktura turystyczna i okołoturystyczna; • połączenie z pobliskimi gminami poprzez wspólne produkty turystyczne w zakresie 	<ul style="list-style-type: none"> • problemy wynikające z uwarunkowań geograficzno-przestrzennych oraz komunikacyjnych; • problemy komunikacyjne związane ze znaczną rozległością oraz górskim charakterem miejscowości; • duże różnice wysokości i wynikające z tego trudności w budowaniu i rozwoju infrastruktury technicznej; • duża część terenu objęte ograniczeniami w inwestowaniu ze względu na przynależność do obszarów chronionych; • brak miejskiej komunikacji publicznej dla mieszkańców oraz turystów (np. skibus-ów); • niedrożny układ drogowy, zwłaszcza w czasie szczytów komunikacyjnych i podczas weekendów; • niekompletność sieci drogowej i chodnikowej oraz oświetlenia; • niewystarczająca liczba parkingów (w centrum, przy ośrodkach narciarskich, skocznicach, innych atrakcjach); • okresowe zagrożenia powodziowe na krótkich ciekach o znacznych spadkach; • wydajność układu komunikacyjnego ograniczona przepustowością DW 941; • brak wystarczającej oferty oraz promocji produktów turystycznych i kulturalnych; • niewystarczająca infrastruktura sportowo-rekreacyjna (m.in. basen, system ścieżek rowerowych); • niski poziom wykorzystania infrastruktury sportowej przez mieszkańców; • brak domu kultury z salą widowiskową oferującego produkty kulturalno-turystyczne w trakcie deszczu oraz poza sezonem; • zbyt małe wykorzystanie potencjału krajobrazowo-turystycznego rzeki Wisły; • brak atrakcyjnej oferty dla turystów przyjeżdżających na dłuższe pobyty • niedostateczna liczba atrakcji turystycznych umożliwiających stworzenie interesującej całorocznej oferty; • niewystarczająca liczba materiałów promocyjnych dla turystów zagranicznych; • brak współpracy pomiędzy WCK, PI, WOT w zakresie turystyki i strategicznych zagadnień z nią związanych; • mało atrakcyjna oferta czasu wolnego dla młodzieży i seniorów oraz jej koncentracja w centrum miasta; • koncentryczny charakter oferty kulturalno-rozrywkowej (brak wydarzeń w dolinach);

<p>infrastruktury liniowej (ścieżki piesze i rowerowe);</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobra dostępność i jakość informacji turystycznej, bezpłatna aplikacja „Wisła 4 Mobile”; • centrum aktywnego wypoczynku, zwłaszcza w zakresie sportów zimowych; • duża liczba stale modernizowanych wyciągów narciarskich (m.in.: Soszów, Stożek, Nowa Osada, Cieńków); • trasy FIS narciarstwa zjazdowego oraz biegowego; • dobrze rozwinięta infrastruktura sportowa (narciarska, rowerowa, turystyki pieszej); • olimpijski obiekt sportowy Start - ośrodek PZSN; • skocznie: im. Adama Małysza w Wiśle Centrum oraz Łabajów • międzynarodowe i krajowe imprezy sportowe (m.in.: Letnie GP i PŚ w skokach, Diverse Downhill, Beskidzka 160); • kapitał rozwojowy oraz wysoka jakość świadczonych usług publicznych; • aktywność w pozyskiwaniu środków z funduszy europejskich; • duża liczba firm, przedsiębiorczość mieszkańców, dynamika rynku pracy i silna pozycja wiodących firm; • skuteczna polityka przestrzenna pozwalająca na efektywną gospodarkę przestrzenną w mieście; • dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna; • pozytywne oceny pracy Urzędu Miasta Wisły oraz systematycznie aktualizowany serwis www miasta; • współpraca w wymiarze krajowym, transgranicznym i międzynarodowym (B5, FMN, Euroregion, miasta partnerskie); • systematyczny rozwój infrastruktury kulturalnej (biblioteka, WCK, Muzeum); • pozytywnie oceniane placówki edukacyjne oraz dostępność przedszkoli; • wysoki poziom aktywności obywateli włączających się w działalność pomocową (rosnąca liczba NGO); • wysoka ocena poziomu bezpieczeństwa wśród mieszkańców; • wysoki poziom identyfikacji mieszkańców z miastem. 	<ul style="list-style-type: none"> • niedostateczna dbałość o środowisko i estetykę krajobrazu; • brak wystarczającej dbałości o zachowanie czystości w okolicy szlaków turystycznych i w potokach; • niewystarczająca liczba koszy na śmieci oraz pojemników do ich sortowania; • występujący problem niskiej emisji - niska świadomość ekologiczna mieszkańców; • chaos reklamowy; • niska jakość sanitarna rzeki Wisły oraz niski poziom wykorzystania jej potencjału; • brak dbałości o zachowanie drożności potoków i rzeki oraz kanalizację deszczową; • specyficzne uwarunkowania wpływające na gospodarkę Wisły; • zwiększająca się liczba zarejestrowanych bezrobotnych i długotrwale pozostających bez pracy; • trudność w znalezieniu pracy w Wiśle, przeważająca liczba mikroprzedsiębiorstw mało odpornych na wahania koniunktury gospodarczej; • niewystarczające działania w zakresie przyciągania inwestorów oraz brak wydzielonych stref aktywności gospodarczej; • niski stopień dywersyfikacji lokalnej gospodarki; • sezonowość ruchu turystycznego oraz uzależnienie od warunków atmosferycznych; • występowanie „szarej strefy” w turystyce oraz zatrudnienia sezonowego; • nasilające się niekorzystne zjawiska społeczne; • starzejące się społeczeństwo - niedobór placówek dziennego pobytu; • znaczny odsetek osób w wieku poprodukcyjnym; • niska aktywność zarządów osiedli; • brak żłobka; • mała ilość środków przekazywana na realizację zadań publicznych przez NGO; • niewystarczające działania w zakresie polityki społecznej oraz aktywizacji mieszkańców; • problemy demograficzne, emigracja i wyjazdy do dużych miast.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • poprawa dostępności komunikacyjnej Wisły; • poprawa wydajności głównych szlaków komunikacyjnych (DW 941 i 942, sieć dróg powiatowych); • poprawa i rozwój systemu sieci dróg lokalnych wraz z ich otoczeniem oraz parkingami; 	<ul style="list-style-type: none"> • słabnąca dostępność komunikacyjna miasta; • brak inwestycji w infrastrukturę drogową (w tym parkingi) przy rosnącej liczbie samochodów i braku komunikacji zbiorowej; • nie pozyskanie środków zewnętrznych na finansowanie inwestycji drogowych;

<ul style="list-style-type: none"> • uruchomienie wiślańskiej komunikacji publicznej, w tym obsługującej ruch turystyczny; • realizacja projektu rewitalizacji linii kolejowej do Wisły oraz remont wiaduktu w Głębcach; • przygraniczne położenie oraz możliwość rozwoju współpracy transgranicznej; • wzrost atrakcyjności turystycznej oddziałujący na lokalną gospodarkę; przyciągnięcie inwestorów do dynamicznie rozwijającego się ośrodka turystycznego; • przyciągnięcie inwestorów do dynamicznie rozwijającego się ośrodka turystycznego • wzrost dochodów miast z tytułu podatków oraz opłaty klimatycznej; • zwiększająca się liczba turystów odwiedzających Wisłę, w tym turystów zagranicznych; • możliwość pozyskania środków zewnętrznych na realizację konkretnych projektów turystycznych; • systematyczny rozwój turystycznej infrastruktury publicznej; • zaangażowanie miasta we współpracę w wymiarze krajowy, transgranicznym i międzynarodowym; • budowanie przewagi konkurencyjnej na polskim rynku turystycznym w oparciu o rozwój i stałe ulepszanie produktów turystycznych; • poprawa koniunktury na rynku w wymiarze globalnym powodująca wzrost popytu na usługi turystyczne, wzrost zamożności obywateli polskim; • rosnąca liczba atrakcji turystycznych w mieście; • możliwość wykorzystania nowoczesnych metod promocji opartych o rozwój technologii cyfrowych; • możliwości promocyjne miasta związane z pobytami sportowców i organizacją dużych imprez sportowych; • poszukiwanie inwestorów pod konkretne projekty związane z turystyką; • możliwość partnerskiej współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami działającymi w branży turystycznej; • przystąpienie Wisły do LGD Cieszyńska Kraina; • kreowanie wizerunku Wisły jako miasta wykorzystującego ekologiczne rozwiązania; • podejmowanie działań proekologicznych; • dalszy rozwój infrastruktury technicznej w oparciu o proekologiczne rozwiązania; • opracowanie nowych rozwiązań systemowych, które pozwolą na finansowanie inicjatyw w zakresie ochrony środowiska i gospodarki wodnej; 	<ul style="list-style-type: none"> • pogarszający się stan sieci dróg lokalnych i infrastruktury towarzyszącej; • zamknięcie/zawieszenie połączenia kolejowego do Wisły; • zahamowanie rozwoju branży turystycznej; • niepodejmowanie inwestycji w infrastrukturę turystyczną i okołoturystyczną; • wzrost konkurencyjności innych miast nastawionych na przyciąganie turystów i inwestorów; • wzrost zainteresowania zagraniczną ofertą turystyczną; • zmniejszająca się liczba turystów odwiedzających Wisłę; • brak środków własnych na realizację projektów promocyjnych; • utrzymujący się kryzys w gospodarce światowej, mający bezpośrednie przełożenie dekonunkturę w turystyce; • brak chęci współpracy ze strony podmiotów z branży turystycznej; • niepodjęcie działań proekologicznych; • postępujące zanieczyszczenie środowiska przyczyniające się do zmniejszenia ruchu turystycznego; • spadek atrakcyjności osiedleńczej Wisły; • konieczność wygosparowania własnych środków na częściowe sfinansowanie projektów proekologicznych; • zaostrzenie systemu prawnego w zakresie ochrony środowiska wpływające na zahamowanie inwestycji; • pogłębianie się kryzysu gospodarczego w kraju; • utrzymujący się brak zainteresowania inwestorów zewnętrznych (krajowych i zagranicznych) inwestycjami w Wisłę; • spadek przychodów budżetu samorządu; • dalszy wzrost obciążenia samorządu (nowy zakres zadań) bez zapewnienia wystarczających środków; • ograniczenie subwencji zewnętrznych; • spadek konkurencyjności przedsiębiorstw a w konsekwencji zmniejszenie szans na wykorzystanie kapitału prywatnego; • niestabilność struktury przepisów prawno-administracyjnych; • postępujące problemy społeczne; • depopulacja Wisły, konieczność zmiany miejsca zamieszkania ze względu na brak pracy; • niechęć organizacji pozarządowych do zawiązywania szerokiej współpracy na rzecz rozwiązywania lokalnych problemów; • brak dostosowania działań odnoszących się do negatywnych zjawisk społecznych (starzenie się społeczeństwa); • wzrost bezrobocia oraz osób trwale
--	--

<ul style="list-style-type: none"> • dostępność środków zewnętrznych na finansowanie ważnych inwestycji komunalnych; • wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz technologii zwiększających efektywność energetyczną; • utrzymanie wysokiego poziomu atrakcyjności inwestycyjnej województwa śląskiego; • wzrost dochodów własnych budżetu gminy; • możliwość wykorzystania kapitału prywatnego oraz zawiązywania partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP); • wykorzystanie nowoczesnych technologii (rozwój technologii informatycznych i cyfrowych dedykowanych usługom publicznym); • opracowanie i dofinansowanie nowej oferty kulturalnej miasta. 	<p>pozostających bez pracy.</p>
---	---------------------------------

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta Wisła do 2020 roku*, SWIG DELTA PARTNER, Wisła-Cieszyn 2014, s. 125-131.

Tabela 28. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Miasta Wisła do 2020 roku” odnoszące się w sposób pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Cel strategiczny 1: Cel operacyjny 1-3:</p>	<p>Promocja zrównoważonego rozwoju turystyki w Wiśle Promocja i informacja turystyczna Cel operacyjny obejmuje dalszy rozwój funkcjonującego systemu informacji i promocji turystycznej wykorzystującego silną, rynkową markę Wisły. Jako główne kierunki działań wskazać należy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • opracowanie i realizacja akcji promocyjnych adresowanych do zidentyfikowanych grup potencjalnych turystów (krajowych i zagranicznych).
<p>Cel strategiczny 1: Cel operacyjny 1-6:</p>	<p>Promocja zrównoważonego rozwoju turystyki w Wiśle Wspieranie i promocja rozwoju infrastruktury produkcyjno-usługowej Cel operacyjny obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój i profesjonalizacja systemu obsługi inwestorów - budowa standardów jakości obsługi potencjalnych inwestorów; • udostępnienie oferty inwestycyjnej Wisły w nowoczesnej, atrakcyjnej formie; • budowę systemu zachęt inwestycyjnych, w tym dla branż charakteryzujących się niskim poziomem oddziaływania na środowisko, takich, jak IT i sektor kreatywny. <p>Należy zaznaczyć, że system obsługi inwestora docelowo jest adresowany zarówno do podmiotów lokalnych (Miasto Wisła, powiat) jak i inwestorów zewnętrznych, w tym zagranicznych.</p>

Źródło: *Strategia Rozwoju Miasta Wisła do 2020 roku*, SWIG DELTA PARTNER, Wisła-Cieszyn 2014, s. 147-156.

Tabela 29. Analiza SWOT gminy Zebrzydowice

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • korzystne położenie geograficzne na szlaku drogowym łączącym z Republiką Czeską; • sąsiedztwo silnego ośrodka gospodarczego - Jastrzębia-Zdroju; • funkcjonowanie ważnego węzła kolejowego w ruchu międzynarodowym; • brak deficytu budżetowego w 2013 roku oraz wzrost dochodów ogółem (w stosunku do roku 2009 o 32,4%); • wzrost liczby ludności (o 6,1% w ostatniej dekadzie); • dodatnie saldo migracji (3,2% na 1000 mieszkańców) i relatywnie korzystny poziom przyrostu naturalnego (2,5 na 1000 mieszkańców); • znikoma przestępczość nieletnich i zmniejszająca się liczba interwencji jednostek OSP; • funkcjonowanie jednostek OSP w każdym z sołectw; • wysoki udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej - 80%; • zwiększająca się liczba budynków mieszkalnych (o 6,1% od roku 2008); • aktywność GOK decydująca o wysokim poziomie jakości życia na terenie Gminy; • korzystne wskaźniki dotyczące powierzchni mieszkaniowej; • zmniejszająca się liczba osób i gospodarstw korzystających z pomocy społecznej; • zmniejszająca się liczba dzieci, na które pobierane są świadczenia rodzinne; • wyższy wskaźnik liczby przychodni przypadających na 10 tys. mieszkańców w porównaniu z gminami wiejskimi powiatu cieszyńskiego; • dobrze rozwinięta baza oświatowa oraz wysoko oceniana kadra nauczycielska; • wyższe wyniki testu szóstoklasisty i egzaminu gimnazjalnego w stosunku do średniej wojewódzkiej; • możliwość rozwijania i komercjalizacji produktu turystycznego „Szlak zamków nad Piortówką”; • aktywnie działające zespoły folklorystyczne przy Gminnym Ośrodku Kultury promujące kulturę Śląska Cieszyńskiego; • wzrost aktywności kulturalnej mieszkańców (przynależność do kół i klubów); • stosunkowo wysokie wydatki na kulturę - funkcjonowanie świetlicy w każdej miejscowości; • funkcjonowanie zaplecza sportowego i rekreacyjnego (siłownie zewnętrzne, basen, 	<ul style="list-style-type: none"> • niesatysfakcjonujący poziom rozwoju infrastruktury drogowej, zły stan dróg, niewystarczająca wydajność systemu komunikacyjnego; • niski poziom integracji i koordynacji różnych systemów transportu publicznego; • zanieczyszczenie powietrza (niska emisja oraz zanieczyszczenia transgraniczne, niska efektywność energetyczna części infrastruktury publicznej); • funkcjonowanie obszarów problemowych - wymagających rewitalizacji społecznej i technicznej; • niewystarczające wykorzystanie zasobów przyrodniczych dla budowania atrakcyjności przestrzennej (np. dla rekreacji i turystyki); • odpływ młodych ludzi do miast (ujemne saldo migracji zagranicznych na 1000 osób (-1,07)); • niski poziom atrakcyjności inwestycyjnej - brak dużych i niedostateczna liczba średnich firm; • znacząco niższe wskaźniki przedsiębiorczości w stosunku do wskaźników dla powiatu cieszyńskiego, województwa śląskiego i Polski; • wzrastająca liczba bezrobotnych (o 57,8% od roku 2008); • znikoma liczba ścieżek rowerowych; • niski poziom skanalizowania (Markłowice Górne); • zmniejszająca się wartość wydatków inwestycyjnych (25,7% wydatków ogółem w roku 2013); • niewystarczająca wydajność funkcjonujących oczyszczalni ścieków; • niski poziom rozwoju usług publicznych w formie cyfrowej oraz słaba dostępność sieci szerokopasmowej; • niewystarczająca liczba mieszkań komunalnych oraz socjalnych; • niedostateczna liczba aptek w stosunku do liczby ludności; • spadek liczby uczniów szkół podstawowych w stosunku do roku 2008; • spadek liczby uczniów szkół gimnazjalnych w stosunku do roku 2008; • mało zróżnicowana infrastruktura noclegowa; • rozproszony układ urbanistyczny i przestrzenny gminy; • brak spójnego układu komunikacyjnego wynikającego z uwarunkowań przestrzennych; • niekorzystne wskaźniki obciążenia demograficznego; • zmniejszająca się wartość wskaźników bibliotecznych;

<ul style="list-style-type: none"> • orlik, 3 hale sportowe czy też lodowisko zimą); • wzrastająca długość sieci wodno-kanalizacyjnej w gminie. 	<ul style="list-style-type: none"> • konieczność ponoszenia ciągłych nakładów na utrzymanie obiektów pałacowych i dworskich na terenie gminy.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • istnienie terenów dla rozwijania sektora usług i działalności gospodarczej; • możliwość zagospodarowania terenów dla rozwoju funkcji mieszkaniowej i lokalizacji gospodarstw agroturystycznych; • możliwość rozwoju działalności przemysłowej na terenach zlikwidowanej kopalni „Morcinek”; • stworzenie nowoczesnego centrum logistyczno-transportowo-usługowego na terenach stacji kolejowej Zebrzydowice; • przynależność do Euroregionu Śląsk Cieszyński; • potencjał do rozwijania Ośrodka Sportów Wodnych - unikalne zasoby w tym zakresie na tle Śląska Cieszyńskiego; • potencjał do rozwijania turystyki weekendowej dedykowanej mieszkańcom ośrodków miejskich - wędkarstwo, łowiectwo; • funkcjonowanie Zebrzydowic w strukturach LGD Cieszyńska Kraina oraz LGR „Żabi Kraj”; • dostępność środków zewnętrznych na finansowanie ważnych inwestycji komunalnych; • utrzymanie wysokiego poziomu atrakcyjności inwestycyjnej województwa śląskiego; • możliwość wykorzystania kapitału prywatnego oraz zawiązywania partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP); • rozwój infrastruktury technicznej w oparciu o proekologiczne rozwiązania. 	<ul style="list-style-type: none"> • istnienie naturalnych barier dla rozwoju gminy m.in. zagrożenia powodziowe czy też spowodowane masowymi ruchami ziemi; • zagrożenia wynikające z transgranicznego oddziaływania inwestycji planowanych na obszarze Republiki Czeskiej; • uzależnienie od sektora górniczego (ok. 3500 mieszkańców jest uzależniona od branży górniczej); • dalszy wzrost obciążenia samorządu (nowe zakresy zadań) bez zapewnienia wystarczających środków; • niepodjęcie działań proekologicznych; • spadek przychodów budżetu samorządu; • spadek atrakcyjności osiedleńczej Zebrzydowic; • ograniczenie subwencji zewnętrznych; • zaostrzenie systemu prawnego w zakresie ochrony środowiska wpływające na zahamowanie inwestycji; • niestabilność struktury przepisów prawno-administracyjnych; • utrzymujący się brak zainteresowania inwestorów zewnętrznych inwestycjami w Zebrzydowicach; • brak dostosowania działań odnoszących się do negatywnych zjawisk społecznych (starzenie się społeczeństwa).

Źródło: *Strategia Rozwoju Gminy Zebrzydowice do 2020 roku*, Urząd Gminy Zebrzydowice/Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Gospodarczych DELTA PARTNER, Zebrzydowice-Cieszyn 2015, s. 89-91.

Tabela 30. Analiza SWOT Powiatu Cieszyńskiego

Mocne strony	Słabe strony
<p>EDUKACJA</p> <p>Silne tradycje regionalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tradycyjnie silny region w oświacie wszystkich szczebli; • wysoki poziom kadry pedagogicznej; • dobrze rozwinięta sieć szkół średnich; • stosunkowo wysoki poziom szkół; • wieloletnie tradycje w dziedzinie oświaty; • różnorodność kulturowa regionu, duże poczucie tożsamości kulturowej jego społeczności lokalnych, wielowiekowe tradycje kultury przemysłowej oraz tradycje samorządowe inspirowane przez różne systemy prawno-ustrojowe; <p>Zaplecze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • istniejący ośrodek akademicki - filia Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach; • wystarczająca ilość obiektów, na bazie której można organizować wszystkie szczeble szkolnictwa; • istniejące ośrodki szkolnictwa wyższego oraz lokalna kadra naukowa; <p>Położenie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bliskie położenie ośrodków akademickich - Katowice, Bielsko-Biała, Gliwice, Kraków; • dobre połączenie z Cieszynem; • wysoki procent absolwentów dostających się na studia. <p>TURYSTYKA</p> <p>Położenie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • atrakcyjne położenie i ukształtowanie terenu, liczne ciekawostki przyrodnicze, szereg zabytków architektury, bogate tradycje kulturowe; • położenie w pobliżu wielkich aglomeracji miejskich (potencjalna grupa odbiorców usług); • położenie regionu na skrzyżowaniu międzynarodowych szlaków komunikacyjnych, szybkie połączenia z dużymi ośrodkami w kraju i za granicą, lokalizacja Międzynarodowego Portu Lotniczego 'Katowice' w Pyrzowicach, 	<p>EDUKACJA</p> <p>Położenie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • peryferyjne położenie Cieszyna w skali Polski; • silna konkurencja ze strony Krakowa, Katowic, Gliwic, Bielska-Białej; <p>Kierunki kształcenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak adekwatnych do potrzeb rynku, nowoczesnych kierunków kształcenia również na Uniwersytecie Śląskim w Katowicach Filia w Cieszynie; <p>Środki finansowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> • słaby dostęp do uczelni młodzieży wiejskiej spowodowany głównie przez niskie budżety domowe i wysokie czesne; • zbyt małe nakłady na oświatę oraz wysokie koszty utrzymania placówek oświatowych; • utrzymywanie się w regionie wysokiego udziału ludności o niskim poziomie wykształcenia i kwalifikacji zawodowych, niski poziom mobilności zawodowej, sektorowej i przestrzennej ludności regionu oraz ograniczona jej zdolność do zmian kulturowych; <p>Zaplecze kadrowe oraz materialne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nienowoczesne zaplecze laboratoryjne; • konieczność ściągnięcia kadry specjalistycznej; • liczne braki w infrastrukturze edukacyjnej i naukowej obejmujące campusy uniwersyteckie, centra kongresowe, parki technologiczne; niski poziom współpracy międzyuczelnianej oraz niski stopień komercjalizacji badań naukowych; <p>Środki pomocowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak sprawnego systemu gromadzenia informacji, ich opracowywania, udostępniania i upowszechniania oraz rozwiązań instytucjonalnych pozwalających na wzrost zdolności absorbowania zewnętrznych środków pomocowych. <p>TURYSTYKA</p> <p>Promocja i informacja:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak systemu zbierania i opracowywania ocen i propozycji turystów; • pomijanie regionu w krajowych informatorach i akcjach promocyjnych; • niski stopień wiedzy o zasobach przyrodniczych, kulturowych i turystycznych regionu, w tym brak ośrodków edukacji regionalnej oraz braki w infrastrukturze turystyczno-rekreacyjnej regionu; • brak sprawnego systemu gromadzenia informacji, ich opracowywania, udostępniania i upowszechniania oraz rozwiązań

<p>a także położenie regionu przy granicy państwowej z Republiką Czeską i Słowacją;</p> <ul style="list-style-type: none"> • atrakcyjne położenie regionu na pograniczu trzech państw (przede wszystkim możliwość skierowania usług na rynek czeski); • bliskość Górnego Śląska - popyt na usługi turystyczne; • sąsiedztwo z Czechami; <p>Tożsamość kulturowa, imprezy kulturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • różnorodność kulturowa regionu, duże poczucie tożsamości kulturowej społeczności lokalnych, wielowiekowe tradycje kultury przemysłowej oraz tradycje samorządowe inspirowane przez różne systemy prawno-ustrojowe; • imprezy kulturalne o zasięgu międzynarodowym: „Tydzień Kultury Beskidzkiej”, festiwal operowy „Viva il Canto”, festiwal teatralny „Na Granicy”; • organizacja cyklicznych imprez kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych często o charakterze międzynarodowym; <p>Baza turystyczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobra baza hotelowa - duża ilość ośrodków, pensjonatów, hoteli oraz dobrze rozwinięta sieć schronisk o długiej tradycji; • rozwinięta infrastruktura turystyczna - baseny, boiska, skocznie, wyciągi narciarskie - Wisła, Ustroń, trasy zjazdowe, szlaki turystyczne, zwłaszcza trasy turystyki pieszej w Beskidzie Śląskim; • rozbudowana baza noclegowa w całym regionie; • atrakcyjność komunikacyjna (ważne międzynarodowe ciągi drogowe i kolejowe); • szereg przejść granicznych, w tym turystycznych na szlakach górskich; • różnorodny i unikalny w skali kraju potencjał turystyczno-rekreacyjny Beskidu Śląskiego; <p>Atrakcje turystyczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • możliwość wypoczynku zarówno w sezonie letnim, jak i zimowym; • stosunkowo korzystne warunki do uprawiania turystyki pieszej, rowerowej, narciarstwa biegowego i zjazdowego; • liczne wyciągi narciarskie obsługujące trasy o różnych poziomach trudności; • system oznakowanych szlaków turystycznych w całym regionie; • system oznakowanych tras rowerowych łączących się z trasami w Czechach, a także posiadających połączenie z międzynarodową trasą rowerową R4; • szczególne możliwości do uprawiania: sportów konnych (m.in. Stadnina Koni w Ochabach), sportów lotniarskich na Tule i Równicy, tor 	<p>instytucjonalnych pozwalających na wzrost zdolności absorbowania zewnętrznych środków pomocowych;</p> <ul style="list-style-type: none"> • słaba promocja - promocja wybranych miejscowości zamiast całego regionu; • niewystarczające zainteresowanie podmiotów życia społecznego do wspólnymi działaniami w dziedzinie promocji turystyki; <p>Stan techniczny infrastruktury:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zły stan dróg - zły stan techniczny układu komunikacyjnego w zakresie lokalnym oraz regionalnym; • mała ilość parkingów; • niedostosowana infrastruktura turystyczna - brak sztucznie naśnieżanych tras narciarskich, przestarzałe wyciągi i kolejki; • nierozwinięta infrastruktura komunalna - brak pełnej kanalizacji, gazyfikacji, wodociągów, sieci telefonicznej oraz problem ze śmieciami i oczyszczaniem ścieków; • brak infrastruktury turystycznej wzdłuż rzek; • brak kompleksowej infrastruktury turystycznej; • brak wystarczającej ilości obiektów rekreacyjnych w miejscowościach turystycznych; • niedostateczna ilość narciarskich tras biegowych i zjazdowych; • mała ilość obiektów do (pełnego) wynajęcia przez turystów; <p>Baza i oferta turystyczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • mała ilość obiektów turystycznych, rekreacyjno-sportowych (kolejek widokowych, basenów krytych, skansenów itp.); • nierozwinięta oferta agroturystyczna; • brak jednolitej koncepcji promocji ruchu turystycznego w ramach Euroregionu Śląsk Cieszyński; • niedostateczna ilość produktów alternatywnego ruchu turystycznego w przypadku niesprzyjającej aury; • brak centrów rozrywki; • niekorzystny wpływ centrów przemysłowych (zwłaszcza Huty Trzynieckiej) na image regionu; • brak zaplecza techniczno-organizacyjnego działalności targowo-wystawienniczej w regionie.
--	---

<p>saneczkowy na Czantorii;</p> <p>System informacyjny:</p> <ul style="list-style-type: none"> dostępność transgranicznego systemu informacyjnego INFOREG w ramach Euroregionu Śląsk Cieszyński - Těšínské Slezsko. <p>KULTURA</p> <p>Walory powiatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> wysokie nasycenie terenu powiatu ciekawymi w skali europejskiej zabytkami architektonicznymi (ponad 200 obiektów), co dotyczy Szczególnie ośrodków staromiejskich (Cieszyn, Skoczów, Strumień); atrakcyjne położenie w obszarze przygranicznym; korzystne ukształtowanie terenu i jego zagospodarowanie, wpływające na atrakcyjność regionu; walory krajobrazowe, osobliwości przyrodnicze, rezerваты przyrody oraz obszary chronionej roślinności; <p>Wysoka aktywność społeczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> aktywność własna mieszkańców w sferze kultury; duża ilość młodych, wykształconych ludzi zajmujących się kulturą; wysoki stopień poczucia tożsamości mieszkańców z Ziemią Cieszyńską; <p>Prężnie działające instytucje kultury, stowarzyszenia, towarzystwa, organizacje pozarządowe, posiadające doświadczenia w realizacji zadań z dziedziny kultury, grupy twórcze</p> <p>Wyjątkowe dziedzictwo kulturowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> różnorodność produktów kulturalnych w postaci zespołów folklorystycznych, silnie rozwiniętej twórczości ludowej oraz rękodzieła artystycznego; duże środowisko twórców kultury w porównaniu z resztą kraju; promowanie kultury poprzez lokalne zespoły artystyczne; duża ilość organizowanych imprez kulturalnych o zasięgu regionalnym i ponadregionalnym oraz o międzynarodowym charakterze; znaczna ilość placówek kulturalnych; bogate tradycje kulturowe Śląska Cieszyńskiego, które są podtrzymywane w każdym zakątku powiatu; <p>Doskonałe warunki do rozwoju turystyki i rekreacji:</p> <ul style="list-style-type: none"> malownicze góry i doliny Beskidu Śląskiego z możliwością rozwoju turystyki i lecznictwa uzdrowiskowego; obecność wód mineralnych (solanki); łatwa dostępność komunikacyjna, rozbudowana sieć drogowa; 	<p>KULTURA</p> <p>Słaba promocja i informacja:</p> <ul style="list-style-type: none"> brak jednolitej promocji Śląska Cieszyńskiego, wyższej świadomości w sferze kultury i chęci otwarcia się na świat zewnętrzny; niewystarczające zainteresowanie podmiotów życia społecznego do wspólnych działań w dziedzinie promocji turystyki; bardzo niska medialność imprez; niewystarczający lobbing na poziomie ponadgminnym, który wspierałby promocję powiatu; niewystarczająca informacja o przedsięwzięciach kulturalnych, dotyczących np. miejsca oraz czasu realizacji; <p>Mała ilość finansów przeznaczana na kulturę:</p> <ul style="list-style-type: none"> zbyt małe środki finansowe samorządu lokalnego przeznaczane na kulturę, edukację w tej dziedzinie, ochronę zabytków itp.; niewystarczające dofinansowanie różnych form kulturalnych – brak mecenatu w dziedzinie kultury; <p>Mała ilość obiektów turystycznych, rekreacyjnosportowych (kolejek widokowych, basenów krytych, skansenów itp.)</p> <p>Niedostateczna współpraca na szczeblu powiat - gmina w dziedzinie kultury:</p> <ul style="list-style-type: none"> brak koordynatora zajmującego się zrzeszaniem twórców ludowych; niedostateczny lobbing działań w sferze kultury <p>Nadmierna uwaga przywiązywana do wspierania (mecenatu) sztuki oraz kultury ludowej i amatorskiej przez instytucje publiczne;</p> <p>Niedostateczne zainteresowanie ze strony młodych ludzi kulturą niekomercyjną (koncerty muzyki klasycznej, wystawy sztuki, współczesna literatura, film artystyczny);</p> <p>Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> zły stan dróg; niedoinwestowanie infrastruktury miast i gmin; <p>Niski poziom dbałości o ład przestrzenny, szczególnie w atrakcyjnych terenach górskich.</p>
---	--

- bardzo wysoki wskaźnik (9,59 km dróg gminnych na 1000 mieszkańców), który jest zdecydowanie wyższy od średniej dla kraju i województwa;

- dobrze wyposażona baza turystyczna

Przychylność władz w sferze rozwoju kultury:

- otwartość, chęć współpracy w zakresie kultury i promocji ze strony władz samorządowych;
- obecność liderów;

Bogate zaplecze oświatowe:

- stosunkowo wysoki poziom wykształcenia wśród mieszkańców Śląska Cieszyńskiego;
- silne ośrodki szkolnictwa ponadgimnazjalnego (Cieszyn, Skoczów, Wisła), obecność wyższych uczelni.

OCHRONA ŚRODOWISKA

Dobre położenie geograficzne:

- w pobliżu granic z Czechami i Słowacją;
- zróżnicowane walory przyrodnicze – urozmaicony krajobraz Beskidu Śląskiego, liczne osobliwości przyrodnicze;
- możliwość rozwoju turystyki kwalifikowanej - lecznictwo uzdrowskie (dzięki występowaniu wód leczniczych - solanek), agroturystyka;

Duża świadomość ekologiczna mieszkańców:

- wybitnie wysoka na tle kraju, szeroka edukacja ekologiczna (Ośrodek Edukacji Ekologicznej, konkursy związane z wiedzą o ekologii);
- duża świadomość mieszkańców odnośnie walorów przyrodniczych;
- wysoki stopień zagospodarowania przyrodniczego - wysoki wskaźnik zalesienia;
- korzystny dla przyrody stan zagospodarowania przestrzennego - duże rozproszenie zabudowy mieszkaniowej, dzięki czemu zanieczyszczenia nie są skoncentrowane i mogą zostać wchłonięte przez przyrodę bez uszczerbku dla niej;
- istnienie przykładów do naśladowania w zakresie ochrony przyrody – zadrzewianie brzegów rzeki Wisły w Ustroniu;

Walory przyrodnicze i turystyczne:

- stosunkowo czyste środowisko: wysoka jakość powietrza atmosferycznego plasuje powiat cieszyński w czołówce powiatów z terenów województwa śląskiego (nie stwierdzono przekroczeń dopuszczalnych stężeń w powietrzu);
- początek biegu rzek Olzy i Wisły;
- duża bioróżnorodność - wiele cennych gatunków roślin i zwierząt, rezerваты przyrody (Leśny Kompleks Promocyjny, Park Krajobrazowy Beskidu Śląskiego);
- zrównoważony ekosystem;

OCHRONA ŚRODOWISKA

Niekorzystny stan zagospodarowania

przestrzennego szczególnie w zakresie zagospodarowania brzegów potoków, skraju lasów, enklaw i półenklaw leśnych, terenów wysoko położonych, regulacji przeciwpowodziowych;

Nieuporządkowana gospodarka wodno-ściekowa - niezrównoważony stopień zwodociągowania powiatu:

- niewystarczająca ilość oczyszczalni ścieków;
- brak możliwości podłączenia do kolektorów ścieków budynków jednorodzinnych i pensjonatów, spowodowany dużym rozproszeniem budownictwa mieszkaniowego i wycieczkowego;
- mało lokalnych, przydomowych oczyszczalni ścieków;
- rozproszona zabudowa mieszkaniowa (przeszkoda dla doprowadzenia infrastruktury kanalizacyjnej do wszystkich gospodarstw);

Zanieczyszczenie powietrza:

- istnienie lokalnych kotłowni opalanych węglem niskiej jakości oraz flotami i miałami, skutkujące dużym zanieczyszczeniem powietrza w okresie grzewczym;
- na terenie powiatu nie wykorzystuje się odnawialnych źródeł energii;
- mała ilość stacji pomiaru zanieczyszczeń;
- brak na terenie powiatu organu inspekcyjnego, który mógłby bardzo szybko reagować na zagrożenia dla środowiska, brak systemu monitoringu zanieczyszczeń, zwłaszcza transgranicznych;
- emisja transgraniczna;

Zły stan techniczny dróg powiatowych i gminnych, złe oznakowanie „wolna jazda powoduje więcej zanieczyszczeń”;

Złe nawyki mieszkańców, nie wszyscy posiadają dostateczną wiedzę na temat ochrony środowiska; Brak jednolitego systemu gospodarowania

Podjęcie wspólnych działań

w sprawie ochrony zlewni jeziora Goczałkowickiego przez gminy Powiatu Cieszyńskiego (zawarte w 2000 roku porozumienie Gmin: Brenna, Skoczów, Dębowiec, Strumień, Goczałkowice, Ustroń, Chybie i wiele innych), kształtuje się też koncepcja utworzenia powiatowego systemu utylizacji odpadów komunalnych, podejmowane są inicjatywy w sprawie dopłat do gazu (w celu polepszenia czystości powietrza);

Niewielkie negatywne oddziaływanie przemysłu na stan środowiska naturalnego;

Rozwinięta sieć kanalizacyjna:

- długość sieci kanalizacyjnej powiatu cieszyńskiego przypadająca zarówno na 100 km² (43,14), jak i na 1000 mieszkańców (1,84) jest dość wysoki w porównaniu do innych powiatów, województwa śląskiego czy kraju;

Uregulowana sprawa usuwania odpadów

komunalnych w większości gmin powiatu - odpady komunalne wywożone są przez wyspecjalizowane firmy na wysypisko w Knurowie i w Jastrzębiu-Zdroju (pojemność wysypiska jest jednak na wyczerpaniu).

OCHRONA ZDROWIA I POMOC SPOŁECZNA

Dobra baza materialna służby zdrowia i pomocy społecznej:

- dobry dostęp do opieki zdrowotnej, dzięki rozbudowanej bazie materialnej dla ochrony zdrowia i pomocy społecznej;
- dobra organizacja podstawowej opieki zdrowotnej - duża ilość zakładów opieki zdrowotnej;
- dobrze zorganizowany system szczepień ochronnych;
- możliwość rozbudowy bazy lokalowej służby zdrowia oraz poszerzenia oferty usług medycznych;
- dobrze rozwinięta sieć Domów Pomocy Społecznej, dobry stan techniczny budynków, ciągłe podnoszenie standardu;
- dobrze rozwinięta baza ośrodków pomocy osobom uzależnionym (punkty konsultacyjne, poradnie);
- dobra, o wysokim standardzie baza zabiegowo-rehabilitacyjna - sanatoria;

Wykwalifikowane zasoby kadrowe w placówkach ochrony zdrowia i pomocy społecznej:

- dostęp do specjalistycznej opieki zdrowotnej;
- pełne zaangażowanie i zrozumienie potrzeb „świadzeniobiorców” przez ludzi zajmujących się pomocą społeczną, życzliwość, otwartość;

Liczne organizacje pozarządowe dobrze działające na rzecz pomocy społecznej;

Współpraca społeczna:

- współpraca pomiędzy instytucjami Pomocy

odpadami w skali powiatu:

- brak docelowego rozwiązania problemu składowania odpadów;
- brak na terenie powiatu cieszyńskiego komunalnego wysypiska odpadów;
- niedostateczny system segregacji odpadów w powiecie; tylko w kilku gminach ustawiono kontenery przeznaczone do segregacji odpadów;

Zbyt ekspansywna wycinka lasów - obniżanie się poziomu wód gruntowych;

Brak dopłat (ulg) do działalności proekologicznej;

Brak skutecznych sposobów usuwania

zanieczyszczeń pozostawionych przez turystów;

Brak terenów pod budownictwo lotniskowe;

Brak docelowego zagospodarowania surowców wtórnych.

OCHRONA ZDROWIA I POMOC SPOŁECZNA

System służby zdrowia i pomocy społecznej:

- niedostateczna ilość środków finansowych przeznaczanych na pomoc społeczną;
- długi okres oczekiwania na przyjęcie do Domu Pomocy Społecznej; niejasne kryteria przyjęć do Domów Pomocy Społecznej;
- niedostateczna ilość szkoleń kadry i klientów pomocy społecznej, służby zdrowia, kuratorów sądowych, policji dotyczących współpracy tych służb;
- niedostateczne działania przedstawicieli władz oraz przedsiębiorców działających na terenie powiatu na rzecz tworzenia nowych miejsc pracy;
- niedostateczna koordynacja działań różnych instytucji, powielanie tych samych działań;
- niedostateczne zrozumienie i kompetencje pośród władz i urzędników;
- niedostateczna działalność gmin w zakresie wsparcia indywidualnego w sytuacjach kryzysowych;
- niedostateczna koordynacja działań na osi służba zdrowia - pomoc społeczna;

Niewłaściwie zorganizowana opieka

stomatologiczna, ortodontyczna;

Słabe wyposażenie szpitali w nowoczesną aparaturę;

Niedokończona inwestycja rozbudowy szpitala

- niebezpieczeństwo zmniejszenia liczby

kontraktowanych usług;

Przerzucanie na barki samorządów zadań bez

<p>Spółecznej;</p> <ul style="list-style-type: none"> • współpraca samorządu z organizacjami pozarządowymi na różnych płaszczyznach; • zaangażowanie kościołów; • rozpowszechniona wśród społeczności lokalnej wiedza o miejscach, gdzie można uzyskać pomoc – stosowanie przez placówki adekwatnych działań informacyjnych; • wzrastająca świadomość społeczności lokalnej o zagrożeniach patologiami społecznymi, szkolenia, sympozja dla dzieci i dorosłych; • aktywność mieszkańców małych gmin w zakresie samopomocy – rozpowszechnianie się wolontariatu, szczególnie wśród ludzi młodych (np. w czasie powodzi, pomoc niepełnosprawnym); • zainteresowanie rodzinną opieką zastępczą; • aktywne działania Wydziału Promocji i Ochrony Zdrowia i Inspekcji Sanitarnej na rzecz promocji zdrowia; • stosunkowo niewielka liczba osób bezdomnych; • dożywianie dzieci i młodzieży; • usytuowanie powiatu pozwalające świadczyć usługi zdrowotne. <p>PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ Położenie regionu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • położenie regionu na skrzyżowaniu międzynarodowych szlaków komunikacyjnych, szybkie połączenia z dużymi ośrodkami w kraju i za granicą, lokalizacja Międzynarodowego Portu Lotniczego 'Katowice' w Pyrzowicach, a także położenie regionu przy granicy państwowej z Republiką Czeską i Słowacką; • położenie na szlaku Północ-Południe; • obszary dla rozwoju specjalistycznego rolnictwa - ryby, konie, strusie, zdrowa żywność; <p>Struktura branżowa gospodarki:</p> <ul style="list-style-type: none"> • różnorodność gałęzi przemysłu; • wielosektorowa struktura gospodarcza regionu obejmująca: przemysł, usługi, naukę, turystykę i rolnictwo; <p>Potencjał ludzki:</p> <ul style="list-style-type: none"> • duże skupisko ludności w regionie stanowiące chłonny rynek zbytu ze względu na wysoki potencjał dochodów oraz rosnący popyt inwestycyjny sektora przedsiębiorstw; • silny potencjał ludzki - wykształcona kadra, tradycja przedsiębiorczości, szacunek do pracy; • duży potencjał demograficzny, zawodowy i intelektualny cechujący się kulturą i etosem 	<p>zabezpieczenia finansowego; Niedostosowanie opieki społecznej do potrzeb:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niedostateczna baza noclegowa dla bezdomnych; • brak bazy lokalowej i organizacji pomocy w kryzysie; • brak jednolitej polityki w zakresie pomocy społecznej; • niedostateczna baza dla edukacji i kompleksowej rehabilitacji osób niepełnosprawnych; • rosnąca obojętność społeczeństwa; • niespełniająca wszystkich potrzeb i mało profesjonalna praca socjalna; • mało elastyczne w swym ukierunkowaniu Domy Pomocy Społecznej, trudność w dostosowywaniu się do zmian; • brak aktywności wśród klientów Ośrodków Pomocy Społecznej - zniechęcenie i brak wiary w poprawę bytu; • duży dom dziecka nie odpowiadający standardom; • brak kompleksowego programu profilaktyki i terapii narkomanii; • niewystarczające działania informacyjne o szkodliwości środków odurzających; <p>Słabo umocowany sektor instytucji pozarządowych, rozdrobniona działalność tych organizacji.</p> <p>PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ Brak kapitału; Patologie społeczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rosnące w sposób drastyczny bezrobocie; • ubożenie ludności regionu oraz osłabienie rodziny powodujące poszerzanie się środowisk społecznych wyłączonej z procesów rozwojowych, marginalizację grup społeczno-zawodowych; • poszerzanie się zjawisk przestępczości i patologii społecznych; • mała liczba ludzi zamożnych; • brak grup producenckich, głównie w rolnictwie; <p>Słabość infrastruktury technicznej:</p> <ul style="list-style-type: none"> • mało uzbrojonych terenów pod inwestycje; • brak nowych, nowoczesnych technologii; • zły stan dróg - zły stan techniczny układu komunikacyjnego w zakresie lokalnym oraz regionalnym; • brak pełnej gospodarki wodno-ściekowej; • wzrastająca niedrożność systemu transportowego regionu, niska jakość usług komunikacji publicznej, a także niedorozwój sieci telekomunikacyjnej; • niska podatność na innowacje tradycyjnych sektorów gospodarki regionu, przestarzała struktura gospodarcza oraz niski poziom
--	--

pracy oraz wzrastającym udziałem zachowań zaradczych w sytuacjach kryzysowych w społecznościach lokalnych;

Tradycje przedsiębiorczości:

- rodzinne gospodarowanie;
- duża ilość firm prywatnych;
- dobre rynki zbytu;
- Istniejący potencjał produkcyjny;

Infrastruktura techniczna:

- dobra infrastruktura;
- duża kultura techniczna regionu.

WSPÓŁPRACA TRANSGRANICZNA

- największe przejście graniczne południowej Polski;
- położenie geograficzne, w tym sam fakt istnienia wspólnej granicy;
- granica tranzytowa - Czechy, Węgry, Austria, Włochy;
- położenie regionu na skrzyżowaniu międzynarodowych szlaków komunikacyjnych, szybkie połączenia z dużymi ośrodkami w kraju i zagranicą, lokalizacja Międzynarodowego Portu Lotniczego 'Katowice' w Pyrzowicach, a także położenie regionu przy granicy państwowej z Republiką Czeską i Słowacją;
- początki dobrze zaznaczonej współpracy z Czechami w ramach Euroregionu Śląsk Cieszyński;
- podobna lub wspólna tradycja, kultura - wzajemne przenikanie kultur po obu stronach granicy;
- możliwość porozumiewania się w obu językach;
- rozwój handlu transgranicznego;
- ruch turystyczny oraz tworzące się centra małego ruchu granicznego (sklepy, stragany);
- rozwinięta baza uzdrowiskowo-wypoczynkowa;
- walory środowiska;
- możliwość uzupełniania rynku potrzeb;
- możliwość wspólnych inwestycji;
- potencjał gospodarczy;
- gęsta sieć komunikacyjna;
- dobrze rozwinięta, historycznie ukształtowana sieć osadnicza;
- różnorodność kulturowa regionu, duże poczucie tożsamości kulturowej jego społeczności lokalnych, wielowiekowe tradycje kultury przemysłowej oraz tradycje samorządowe inspirowane przez różne systemy prawno-ustrojowe.

nowoczesności produktów wytwarzanych w regionie;

Słabość systemu wspierania biznes:

- zbyt słaba polityka informacyjna promująca firmy i możliwości regionu;
- brak instytucji wspierających biznes;
- słaby rozwój sektora małych i średnich przedsiębiorstw w regionie oraz regionalnych instytucji finansowych wspieranych przez rozwój;
- brak sprawnego systemu gromadzenia informacji, ich opracowywania, udostępniania i upowszechniania oraz rozwiązań instytucjonalnych pozwalających na wzrost zdolności absorbowania zewnętrznych środków pomocowych.

WSPÓŁPRACA TRANSGRANICZNA

- słaba infrastruktura przejść granicznych;
- zły stan techniczny układu drogowego i niedostatecznie rozwinięta infrastruktura komunikacyjna;
- brak infrastruktury towarzyszącej ruchowi ciężarowemu - centra rozładunkowo-przeładunkowe, parkingi;
- równoległe układy infrastruktury;
- mała liczba przejść granicznych o podwyższonej kategorii;
- zły stan dróg dojazdowych do przejść granicznych;
- niedoinwestowanie w zakresie infrastruktury technicznej;
- brak wspólnej polityki inwestycyjnej, szczególnie w zakresie ochrony środowiska;
- niedopasowanie polityki celnej do potrzeb regionu;
- blokada inicjatyw lokalnych przez władze centralne;
- Istotne różnice w dziedzinie norm;
- mała ilość obiektów turystycznych, rekreacyjno-sportowych (kolejek widokowych, basenów krytych, skansenów itp.);
- nierozwinięta oferta agroturystyczna;
- brak jednolitej koncepcji promocji ruchu turystycznego w ramach Euroregionu;
- niedostateczna ilość produktów alternatywnego ruchu turystycznego w przypadku niesprzyjającej aury;
- brak centrów rozrywki;
- niekorzystny wpływ na image regionu położonych w pobliżu centrów przemysłowych (zwłaszcza Huty Trzynieckiej);
- brak zaplecza techniczno-organizacyjnego działalności targowo-wystawienniczej w regionie;
- brak tradycji i współpracy gospodarczej;

	<ul style="list-style-type: none"> • słabe kontakty gospodarcze; • niedostateczny system ochrony przeciwpowodziowej brak zorganizowanego monitoringu.
Szanse	Zagrożenia
<p>EDUKACJA</p> <p>Położenie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • położenie – istniejąca już w Euroregionie Śląsk Cieszyński współpraca transgraniczna; <p>Rozwój, współpraca:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój regionu w miarę zrównoważony; • dalszy rozwój współpracy transgranicznej regionów; • wspólne międzypaństwowe uzgodnienia poprawiające współpracę transgraniczną; • Integracja kulturowa; <p>Środki pomocowe, Unia Europejska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zniesienie granic - integracja Polski z Unią Europejską; • powstające możliwości pozyskiwania środków UE, czyli wykorzystanie funduszy przedakcesyjnych i innych środków celowych; • dostępność funduszy przedakcesyjnych i strukturalnych Unii Europejskiej; • wzrastająca dostępność Polski do europejskich programów badawczych i edukacyjnych; <p>Reforma samorządowa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • możliwość przebudowy systemów edukacji w regionach stworzona przez rządową reformę edukacji. <p>TURYSTYKA</p> <p>Poprawa stanu dróg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • autostrada Północ-Południe; • wykorzystanie międzynarodowych ciągów komunikacyjnych po obu stronach granicy w celu promocji ruchu turystycznego; • polepszenie dostępu komunikacyjnego poprzez modernizację drogi ekspresowej S-1; • wykorzystanie międzynarodowych ciągów komunikacyjnych po obu stronach granicy w celu promocji ruchu turystycznego; • ruch turystyczny może stać się znaczącym źródłem dochodów lokalnych i wpłynąć na zmniejszenie bezrobocia w innych sektorach (handel, usługi, transport, budownictwo itp.); <p>Dotacje zewnętrzne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • możliwość pozyskiwania środków od fundacji i z funduszy UE; • przyciąganie inwestorów poprzez przygotowanie ciekawej oferty imprez kulturalnych i sportowych; • powstające możliwości pozyskiwania środków UE, czyli wykorzystanie funduszy przedakcesyjnych i innych środków celowych; • dostępność specjalnych programów 	<p>EDUKACJA</p> <p>Sytuacja polityczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sytuacja społeczno-gospodarcza w kraju; • zbyt wolny wzrost dochodu narodowego; • zła gospodarka środkami publicznymi; • bardzo niska subwencja państwa na oświatę; <p>Konkurencja innych ośrodków:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wysoka pozycja konkurencyjna metropolii: Bielska-Białej, Krakowa, Katowic w dziedzinie szkolnictwa wyższego i nauki. <p>TURYSTYKA</p> <p>Czynniki makroekonomiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sytuacja społeczno-gospodarcza w kraju; • powolny wzrost dochodu narodowego; • zła gospodarka środkami publicznymi; • niestabilna polityka międzynarodowa; • wysokie podatki hamujące działalność gospodarczą; • wrażliwość sektora na gwałtowne zmiany w gospodarce; • zbyt powolny wzrost ilościowy klasy średniej; • brak dostosowania przepisów prawnych do wymogów Unii Europejskiej; • niedostateczna pomoc władz państwowych i samorządowych przy rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości; • wzrost bezrobocia z uwagi na możliwość napływu tańszej siły roboczej; <p>Promocja:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niedostateczna promocja regionu w ogólnopolskich systemach informacji turystycznej; • indywidualne interesy poszczególnych gmin w zakresie rozwoju turystyki; <p>Baza i oferta turystyczna:</p>

<p>regionalnych, państwowych, europejskich;</p> <ul style="list-style-type: none"> • modernizacja infrastruktury ze środków zewnętrznych; • wykorzystanie środków UE na rozwój regionu <p>Regionalizm:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kreowanie indywidualnego, wyjątkowego wizerunku poszczególnych miejscowości; • lansowanie twórczości regionalnej; • dążenie do poszukiwania korzeni i autentyczności; • zmniejszanie bezrobocia - nowe miejsca pracy w sektorze turystyki; • zwiększenie zainteresowania mieszkańców Polski turystyką; • zainteresowanie turystów produktami rękodzieła ludowego itp.; • stworzenie „pokazowych” warsztatów rzemiosła tradycyjnego (skansenu); • rozwój agroturystyki, turystyki konnej, rowerowej oraz nowych form ruchu turystycznego; <p>Położenie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • położenie - istniejący już Euroregion Śląsk Cieszyński; • przynależność do województwa śląskiego; <p>Czynniki makroekonomiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój regionu w miarę zrównoważony; • nacisk na rozwój specyficznych gałęzi turystyki regionalnej; • uproszczenie procedur - zmiana prawa gospodarczego, dostęp do kredytów, łagodzenie systemu fiskalnego i ubezpieczeń socjalnych; <p>Pozabudżetowe finansowanie inwestycji:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toto-Lotek - dofinansowanie obiektów sportowych, rekreacyjnych; • Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych - modernizacja obiektów hotelowych celem likwidacji barier architektonicznych; <p>Współpraca i integracja międzynarodowa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • napływ turystów z zagranicy; • wzrost popularności aktywnego wypoczynku na łonie natury; • wejście do Unii Europejskiej - dopływ kapitału, nowych technologii; • zniesienie granic - wejście do Unii Europejskiej; <p>Współpraca transgraniczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • współpraca w zakresie ruchu turystycznego z innymi regionami w Polsce (m.in. Beskid Żywiecki) i na Słowacji (Beskid Kisucki); • rozwój systemów ruchu turystycznego przy współpracy z partnerem czeskim; • budowa nowych obiektów turystycznych w koordynacji z partnerem czeskim (wyciągi krzeselkowe, obiekty sportowo-rekreacyjne); 	<ul style="list-style-type: none"> • niezbyt szybki rozwój oferty alternatywnych produktów turystycznych skierowanych do określonych grup docelowych klientów; • odpływ części turystów z powodu braku obiektów spełniających oczekiwania; <p>Problemy gospodarcze wpływające na zmniejszenie liczby odbiorców turystyki</p> <p>Wysoka konkurencyjność sąsiednich regionów:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zagrożenie turystyczne ze strony państw, w których obowiązują ceny porównywalne a nawet niższe; • szybki wzrost konkurencji w pobliskich regionach Polski. Ciekawsza oferta biur podróży (atrakcyjne pobyty za granicą); <p>Zanieczyszczenie środowiska, klęski żywiołowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bliskie sąsiedztwo huty „Trzyniec” - zanieczyszczenie środowiska; • katastrofy przyrodnicze i ekologiczne. Brak koncepcji usuwania szkód katastrof <p>Brak nowych inwestycji w infrastrukturę:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak realizacji planowanych inwestycji infrastruktury drogowej w regionie i poza nim.
--	---

Nowe inwestycje w usługi turystyczne:

- zainteresowanie regionem osób z zewnątrz, mających możliwości i odpowiednie zasoby finansowe do zainwestowania w turystykę;
- zainteresowanie inwestorów zagranicznych Europą Środkową i Wschodnią;

Nowe produkty i atrakcje turystyczne:

- tworzenie oczekiwanych produktów ruchu turystycznego (umożliwiających m.in. spędzenie czasu przy niesprzyjającej aurze);
- wykorzystanie potencjału przyrodniczego i rekreacyjnego w celu organizacji imprez sportowych i turystycznych o charakterze transgranicznym;

Efektywne wykorzystanie istniejącej infrastruktury turystycznej:

- optymalne wykorzystanie istniejącej infrastruktury turystycznej pod warunkiem jej modernizacji.

KULTURA**Dotacje zewnętrzne:**

- możliwość pozyskania środków od fundacji i z funduszy UE;
- wzbudzenie wśród inwestorów poprzez przygotowanie ciekawej oferty imprez kulturalnych i sportowych;

Regionalizm:

- kreowanie indywidualnego, wyjątkowego wizerunku poszczególnych miejscowości;
- lansowanie twórczości regionalnej;
- moda na „etniczność”, poszukiwanie korzeni, autentyczności;
- zmniejszenie bezrobocia - nowe miejsca pracy w sektorze kultury;
- integracja z UE - turystyka z terenów Zachodniej Europy;
- rozwój sektora organizacji pozarządowych;
- zmiany prawne dotyczące kultury;
- rozwój nowych technologii, np. Internetu;
- poprawa infrastruktury drogowej prowadzącej do granicy państwa;
- utworzenie bezpiecznych ścieżek rowerowych;

Reorientacja oświaty:

- zwiększenie liczby zajęć pozalekcyjnych;
- planowane profile w liceach: kulturalny, artystyczny, europejski.

OCHRONA ŚRODOWISKA**Polityczne:**

- możliwość utworzenia centrum programowego dla budowy strategii przemysłu turystycznego, np. w oparciu o Związek Komunalny Ziemi Cieszyńskiej;
- likwidacja województwa bielskiego - większe zainteresowanie władz województwa śląskiego

KULTURA**Wzrost zagrożenia przestępczością ze względu na zwiększony napływ ludności w celach turystycznych lub pseudo-turystycznych;****Mocny wpływ kultur zewnętrznych:**

- przejmowanie obcej mody w różnych dziedzinach życia, wynikające z braku wiedzy na temat własnej kultury;
- tendencja do zmniejszania zainteresowania młodzieży książką i kulturą regionalną;
- szerokie upowszechnianie się „płytkiej” kultury masowej, materializmu, snobizmu;
- preferowanie kultury masowej;
- utożsamianie kultury z rozrywką;

Problemy gospodarcze wpływające na zmniejszenie liczby odbiorców kultury;**Brak czytelnych przepisów prawnych określających finansowanie kultury:**

- brak odpowiednich przepisów pobudzających sponsorowanie kultury;

Konkurencyjność ze strony Czech i Słowacji w zakresie dostępności terenów rekreacyjno-sportowych.**OCHRONA ŚRODOWISKA****Brak środków finansowych na inwestycje ekologiczne:**

- duże koszty związane z inwestycjami proekologicznymi;
- degradacja środowiska spowodowana brakiem inwestycji;

<p>społecznej;</p> <ul style="list-style-type: none"> • polityka prorodzinna; • reforma służby zdrowia porządkująca świadczenie usług i przyspieszająca zaistnienie prywatnych kas chorych; • obniżka cen energii na poziomie państwa; <p>Koordynowanie działań pomocowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • współpraca z organizacjami pozarządowymi; • uzgodnienie kompleksowych programów pomocy społecznej; • opracowanie programów zwalczania bezrobocia; • świadomość władz samorządowych o szerzącej się biedzie społeczeństwa; <p>Wzrost gospodarczy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój agroturystyki; • popieranie rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw; <p>Profesjonalizacja kadr:</p> <ul style="list-style-type: none"> • szkolenia dla kadry ośrodków pomocy społecznej; wzrost kompetencji; • podnoszenie kwalifikacji urzędników; <p>Pozyskiwanie funduszy z zewnątrz:</p> <ul style="list-style-type: none"> • możliwość korzystania z programów pomocowych; • pozyskiwanie sponsorów; <p>Poszukiwanie nowatorskich rozwiązań;</p> <p>Aktywizacja środowiska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • upowszechnianie się wolontariatu, możliwość oparcia się na studentach Filii Uniwersytetu Śląskiego; • aktywizacja organizacji pozarządowych w środowiskach wiejskich; • stworzenie programów informacyjnych pozwalających np. na dostosowanie szkolnictwa do przyszłych potrzeb pracodawców; • promowanie młodzieżowych grup ekologicznych. <p>PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ</p> <p>Położenie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • położenie - istniejąca już współpraca firm w Euroregionie Śląsk Cieszyński; • przynależność do województwa śląskiego; <p>Czynniki makroekonomiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • realizacja rządowych programów restrukturyzacji i prywatyzacji tradycyjnych sektorów gospodarczych z uwzględnieniem ich skutków społecznych i finansowych w regionie; • rządowy program wspierania rozwoju sektora małych i średnich przedsiębiorstw oraz tworzenia nowych miejsc pracy; • dynamizm polskiej gospodarki wyrażający się stałym wzrostem Produktu Krajowego Brutto i rozwojem przedsiębiorczości; 	<ul style="list-style-type: none"> • brak klimatu społecznego do przeprowadzenia reformy systemu pomocy społecznej; <p>Wzrost patologii społecznych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zwiększanie się liczby rodzin z problemem alkoholowym; • szerząca się narkomania; • wzrost bezrobocia; • obniżenie się stopy życiowej; <p>Wzrost kosztów utrzymania i leczenia.</p> <p>PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ</p> <p>Czynniki makroekonomiczne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sytuacja społeczno-gospodarcza w kraju; • powolny wzrost dochodu narodowego; • zła gospodarka środkami publicznymi (protekcjonalizm); • upolitycznienie władzy samorządowej; • zahamowanie procesu decentralizacji państwa, nieprzejrzystość procedur redystrybucji dochodów państwa, brak wystarczających środków finansowych na realizację polityk rozwojowych przez samorządy województw; • ograniczona skuteczność i opóźniające się efekty rządowych programów restrukturyzacji sektorów gospodarczych wrażliwych na
---	--

<ul style="list-style-type: none"> • uproszczenie procedur - zmiana prawa gospodarczego, dostęp do kredytów, łagodzenie systemu fiskalnego i ubezpieczeń socjalnych; <p>Współpraca międzynarodowa, transgraniczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój regionu w miarę zrównoważony; • dalszy rozwój współpracy transgranicznej regionów; • wspólne międzypaństwowe uzgodnienia poprawiające współpracę transgraniczną; <p>Integracja europejska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wejście do Unii Europejskiej - dopływ kapitału, nowych technologii; • zniesienie granic - wejście do Unii Europejskiej, możliwość integracji ze stojącą wyżej cywilizacyjnie Europą Zachodnią; • powstające możliwości pozyskiwania środków UE, czyli wykorzystanie funduszy przedakcesyjnych („Ispa”, „Sapard”) i innych środków celowych; • istnienie specjalnych programów regionalnych, państwowych, europejskich; • polepszenie infrastruktury z pieniędzy z zewnątrz; • wzrastająca konkurencyjność gospodarki polskiej wynikająca ze zwiększonej absorpcji środków pomocowych z Unii Europejskiej; <p>Inwestycje drogowe:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dokończenie drogi ekspresowej do Cieszyna; • autostrada Północ-Południe; • rozwój transportu. <p>WSPÓŁPRACA TRANSGRANICZNA</p> <ul style="list-style-type: none"> • położenie - istniejący już Euroregion Śląsk Cieszyński; • położenie w paśmie międzynarodowych powiązań komunikacyjnych; • dokończenie drogi ekspresowej do Cieszyna; • autostrada Północ-Południe; • rozwój regionu w miarę zrównoważony; • rozbudowania układu komunikacyjnego o znaczeniu międzyregionalnym; • rozbudowa ciągów komunikacyjnych przez południowych sąsiadów Polski, w tym prowadzących do granicy państwowej; 	<p>konkurencję międzynarodową;</p> <ul style="list-style-type: none"> • przejściowe trudności z dostosowaniem się gospodarki związane z liberalizacją przepisów; • przestarzałe technologie; • brak dostosowania przepisów prawnych do wymogów UE; • zbyt powolny wzrost ilościowy klasy średniej; • wzrost bezrobocia z uwagi na możliwość napływu tańszej siły roboczej; • niestabilna polityka międzynarodowa; • sytuacja gospodarcza w krajach sąsiednich; • brak zaangażowania państwa w przedsiębiorczość regionalną; • skomplikowane i długotrwałe procedury - zezwolenia, koncesja; • brak stabilnego systemu podatkowego; • wysokie podatki hamujące działalność gospodarczą; • wysokie oprocentowanie kredytów; • opóźnienia w realizacji nowoczesnych systemów transportowo-logistycznych w Europie Środkowo-Wschodniej i w Polsce, w tym w budowie autostrad i modernizacji transeuropejskich linii kolejowych; • wysoka pozycja konkurencyjna metropolii: Bielska-Białej, Krakowa, Katowic w dziedzinie rozwoju przedsiębiorczości; <p>Niekorzystne zjawiska towarzyszące inwestycjom zagranicznym:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wykupywanie firm z regionu przez kapitał zagraniczny, spółki giełdowe i tym samym pozbawienie władzy lokalnej wpływu na politykę gospodarczą i kadrową tych firm; • napływ obcego kapitału i wywóz zysków za granicę; • „ucieczka” inwestorów do specjalnych stref ekonomicznych; • konkurencja zagraniczna - zmniejszenie dochodów, likwidacja firm rodzimych; • traktowanie Województwa Śląskiego przez firmy i kapitał międzynarodowy głównie w kategoriach rynku i obszaru handlowego. <p>WSPÓŁPRACA TRANSGRANICZNA</p> <ul style="list-style-type: none"> • sytuacja społeczno-gospodarcza w kraju; • napływ obcego kapitału i wywóz zysków za granicę; • konkurencja zagraniczna - zmniejszenie dochodów, likwidacja firm rodzimych; • przejściowe trudności z dostosowaniem się gospodarki związane z liberalizacją przepisów; • brak dostosowania przepisów prawnych do wymogów Unii Europejskiej; • niesprecyzowane procedury koordynacji działań władz publicznych w okresie przygotowania się Polski do członkostwa w Unii
--	--

<ul style="list-style-type: none"> • wzrost znaczenia międzynarodowej współpracy regionów w procesie integracji europejskiej; • wejście do Unii Europejskiej - dopływ kapitału, nowych technologii; • zniesienie granic - wejście do Unii Europejskiej; • powstające możliwości pozyskiwania środków UE, czyli wykorzystanie funduszy przedakcesyjnych i innych środków celowych; • dostępność specjalnych programów regionalnych, państwowych, europejskich; • zainteresowanie regionem osób z zewnątrz chcących i mających odpowiednie zasoby finansowe do zainwestowania we wszystkich dziedzinach; • dalszy rozwój współpracy transgranicznej regionów; • wspólne międzypaństwowe uzgodnienia poprawiające współpracę transgraniczną; • Integracja kulturowa; • współpraca międzyregionalna w dziedzinie transportu, gospodarki wodnej i turystyki w pasie polski południowej. 	<p>Europejskiej;</p> <ul style="list-style-type: none"> • niestabilna polityka międzynarodowa; • brak uzgodnionych dziedzin współpracy międzyregionalnej w pasie Polski Południowej; • niepodjęcie kompleksowych działań w zakresie ochrony przeciwpowodziowej; • brak aktywności społecznej; • niepodejmowanie działań proekologicznych.
--	--

Źródło: *Strategia Rozwoju Śląska Cieszyńskiego 2001-2016*, Wydział Strategii, Promocji Gospodarczej i Integracji Europejskiej Starostwa Powiatowego w Cieszynie/Biuro Związku Komunalnego Ziemi Cieszyńskiej, Cieszyn 2001, s. 12-29.

Tabela 31. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategia Rozwoju Śląska Cieszyńskiego 2001-2016” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Dziedzina: Edukacja Cel strategiczny 1: Zapewnienie wysokiej jakości na wszystkich poziomach kształcenia młodzieży Śląska Cieszyńskiego oraz osób z innych regionów kraju i zagranicy Cel operacyjny 1.2: Wyrównywanie szans edukacyjnych mieszkańców Śląska Cieszyńskiego Projekty 1.2.3: Zintensyfikowanie nauki języków obcych</p>	<p>Edukacja Zapewnienie wysokiej jakości na wszystkich poziomach kształcenia młodzieży Śląska Cieszyńskiego oraz osób z innych regionów kraju i zagranicy Wyrównywanie szans edukacyjnych mieszkańców Śląska Cieszyńskiego Zintensyfikowanie nauki języków obcych</p>
<p>Dziedzina: Edukacja Cel strategiczny 1: Zapewnienie wysokiej jakości na wszystkich poziomach kształcenia młodzieży Śląska Cieszyńskiego oraz osób z innych regionów kraju i zagranicy Cel operacyjny 1.6: Integracja środowisk zainteresowanych rozwojem edukacji na Śląsku Cieszyńskim Projekty 1.6.3: Współpraca szkół i organizacji młodzieżowych z ośrodkami w kraju i za granicą w zakresie wspólnych programów, wymiany młodzieżowej i nauki języków obcych</p>	<p>Edukacja Zapewnienie wysokiej jakości na wszystkich poziomach kształcenia młodzieży Śląska Cieszyńskiego oraz osób z innych regionów kraju i zagranicy Integracja środowisk zainteresowanych rozwojem edukacji na Śląsku Cieszyńskim Współpraca szkół i organizacji młodzieżowych z ośrodkami w kraju i za granicą w zakresie wspólnych programów, wymiany młodzieżowej i nauki języków obcych</p>
<p>Dziedzina: Turystyka i sport Cel strategiczny 1: Wypracowanie i realizacja całościowej regionalnej koncepcji rozwoju turystyki Cel operacyjny 1.1: Analiza turystyczna regionu w celu wyodrębnienia jego głównych atrakcji Projekty 1.1.2: Kontynuacja rozpowszechnienia informacji o zasobach, atrakcjach turystycznych Śląska Cieszyńskiego poprzez stałą aktualizację systemu informacji INFOREG</p>	<p>Turystyka i sport Wypracowanie i realizacja całościowej regionalnej koncepcji rozwoju turystyki Analiza turystyczna regionu w celu wyodrębnienia jego głównych atrakcji Kontynuacja rozpowszechnienia informacji o zasobach, atrakcjach turystycznych Śląska Cieszyńskiego poprzez stałą aktualizację systemu informacji INFOREG</p>
<p>Dziedzina: Turystyka i sport Cel strategiczny 1: Wypracowanie i realizacja całościowej regionalnej koncepcji rozwoju turystyki Cel operacyjny 1.2: Wypracowanie lokalnego porozumienia na rzecz rozwoju turystycznego Śląska Cieszyńskiego Projekty 1.2.2: Powołanie Stowarzyszenia: „Lokalna Organizacja Turystyczna Ziemi Cieszyńskiej” grupującego władze lokalne, podmioty gospodarcze oraz instytucje związane z turystyką i stanowiącego polską część Polsko-Czeskiego Forum Turystyki Śląska Cieszyńskiego</p>	<p>Turystyka i sport Wypracowanie i realizacja całościowej regionalnej koncepcji rozwoju turystyki Wypracowanie lokalnego porozumienia na rzecz rozwoju turystycznego Śląska Cieszyńskiego Powołanie Stowarzyszenia: „Lokalna Organizacja Turystyczna Ziemi Cieszyńskiej” grupującego władze lokalne, podmioty gospodarcze oraz instytucje związane z turystyką i stanowiącego polską część Polsko-Czeskiego Forum Turystyki Śląska Cieszyńskiego</p>
<p>Dziedzina: Turystyka i sport Cel strategiczny 1: Wypracowanie i realizacja całościowej regionalnej koncepcji rozwoju turystyki Cel operacyjny 1.3: Stworzenie całościowej, unikatowej i atrakcyjnej oferty turystycznej dla Śląska Cieszyńskiego Projekty 1.3.3: Opracowanie bazy produktów turystycznych Śląska Cieszyńskiego w ramach systemu informacyjnego Inforeg</p>	<p>Turystyka i sport Wypracowanie i realizacja całościowej regionalnej koncepcji rozwoju turystyki Stworzenie całościowej, unikatowej i atrakcyjnej oferty turystycznej dla Śląska Cieszyńskiego Opracowanie bazy produktów turystycznych Śląska Cieszyńskiego w ramach systemu informacyjnego Inforeg</p>
<p>Dziedzina: Turystyka i sport Cel strategiczny 1: Wypracowanie i realizacja całościowej regionalnej koncepcji rozwoju turystyki Cel operacyjny 1.4: Stworzenie zintegrowanego wizerunku regionu opierającego się na połączeniu głównych atrakcji regionalnych Projekty 1.4.5: Rozbudowa sieci punktów informacyjnych w regionie w ramach systemu informacyjnego Inforeg</p>	<p>Turystyka i sport Wypracowanie i realizacja całościowej regionalnej koncepcji rozwoju turystyki Stworzenie zintegrowanego wizerunku regionu opierającego się na połączeniu głównych atrakcji regionalnych Rozbudowa sieci punktów informacyjnych w regionie w ramach systemu informacyjnego Inforeg</p>
<p>Dziedzina: Turystyka i sport Cel strategiczny 3: Zapewnienie wysokiego standardu bazy sportowo-rekreacyjnej oraz promowanie wydarzeń sportowych i rekreacyjnych Cel operacyjny 3.2: Promowanie sportu i rekreacji oraz imprez sportowo-rekreacyjnych Projekty 3.2.3: Współorganizacja otwartych imprez sportowych o zasięgu krajowym i zagranicznym</p>	<p>Turystyka i sport Zapewnienie wysokiego standardu bazy sportowo-rekreacyjnej oraz promowanie wydarzeń sportowych i rekreacyjnych Promowanie sportu i rekreacji oraz imprez sportowo-rekreacyjnych Współorganizacja otwartych imprez sportowych o zasięgu krajowym i zagranicznym</p>
<p>Dziedzina: Kultura Cel strategiczny 3: Wykorzystanie walorów kulturowych dla promocji powiatu Cel operacyjny 3.2: Wykorzystanie przygranicznego położenia dla stworzenia systemu polsko-</p>	<p>Kultura Wykorzystanie walorów kulturowych dla promocji powiatu Wykorzystanie przygranicznego położenia dla stworzenia systemu polsko-</p>

<p>Projekty 3.1.1: Projekty 3.1.2: Projekty 3.1.3:</p>	<p>czeskiej i polsko-słowackiej wymiany kulturalnej Tworzenie i promocja transgranicznej oferty kulturalnej (artystycznej) Tworzenie i promocja transgranicznej oferty kulturalno-oświatowej Utworzenie Ośrodków Kultury Czeskiej i Słowackiej, doprowadzenie do powstania ośrodków kultury polskiej spełniających funkcje dla obszaru regionów śląskiego, morawsko-śląskiego i żylińskiego</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 3: Cel operacyjny 3.6: Projekty 3.6.1:</p>	<p>Ochrona środowiska Promowanie i podnoszenie prestiżu powiatu cieszyńskiego w skali kraju i Europy poprzez wzmacnianie działań mających na celu zachowanie przyrody Prowadzenie stałej współpracy samorządów i innych instytucji ze stroną czeską i słowacką Doskonalenie transgranicznego monitoringu środowiska naturalnego</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 3: Cel operacyjny 3.1: Projekty 3.6.1:</p>	<p>Przedsiębiorczość Osiągnięcie zdecydowanej poprawy dostępności komunikacyjnej regionu oraz ochrony środowiska, warunkujących rozwój przedsiębiorczości Prowadzenie zdecydowanych działań lobbingowych w celu kontynuacji modernizacji drogi ekspresowej Bielsko - Cieszyn oraz dróg: Ustroń - Wisła, Cieszyn - Pawłowice 938, Cieszyn - Jastrzębie 937, Wisła = Istebna i Wisła - Szczyrk Współpraca z samorządami czeskimi w ramach Euroregionu Śląsk Cieszyński w zakresie wspierania tych inicjatyw</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 3: Cel operacyjny 3.4: Projekty 3.4.1:</p>	<p>Przedsiębiorczość Osiągnięcie zdecydowanej poprawy dostępności komunikacyjnej regionu oraz ochrony środowiska, warunkujących rozwój przedsiębiorczości Opracowanie kompleksowego programu ochrony środowiska z wykorzystaniem współpracy transgranicznej Kompleksowa realizacja programu ochrony środowiska w zakresie ochrony wód oraz - w porozumieniu ze stroną czeską - ochrony powietrza</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 1: Cel operacyjny 1.1: Projekty 1.1.1: Projekty 1.1.2: Projekty 1.1.3:</p>	<p>Współpraca transgraniczna Stworzenie optymalnego układu komunikacyjnego oraz sprawnego systemu ruchu granicznego Realizacja zapisów polsko-czeskiego modelowego studium przekraczania granic „border crossing” Opracowanie projektów technicznych i studiów wykonalności dla poszczególnych zadań wynikających ze Studium Pozyskanie środków finansowych ze źródeł krajowych i zagranicznych Realizacja inwestycji</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 1: Cel operacyjny 1.2: Projekty 1.2.1: Projekty 1.2.2: Projekty 1.2.3: Projekty 1.2.4: Projekty 1.2.5: Projekty 1.2.6:</p>	<p>Współpraca transgraniczna Stworzenie optymalnego układu komunikacyjnego oraz sprawnego systemu ruchu granicznego Poprawa jakości dróg Modernizacja drogi powiatowej Kończyce Wielkie - Karviná: od przejścia granicznego w Kaczcach Górnych do skrzyżowania z drogą wojewódzką nr 937 Cieszyn - Jastrzębie Zdrój oraz drogi powiatowej Pruchna - Karviná od przejścia granicznego w Kaczcach Dolnych do skrzyżowania z drogą wojewódzką nr 938 Cieszyn - Pawłowice Modernizacja drogi Cisownica - Dziegielów - Leszna Górna/Trzyniec Modernizacja drogi gminnej Puńców - Kojkovice Modernizacja drogi powiatowej Cieszyn - Puńców - Dziegielów Modernizacja dróg wojewódzkich Wisła - Istebna do przejścia granicznego Jasnowice - Bukovec z Republiką Czeską oraz drogi wojewódzkiej Jasnowice - Koniaków - Kasperki do przejścia granicznego Zwardoń - Skalité z Republiką Słowacką Budowa drogi i mostu na odcinku Jaworzynka - Czadeczką - Cierne</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 1:</p>	<p>Współpraca transgraniczna Stworzenie optymalnego układu komunikacyjnego oraz sprawnego systemu</p>

<p>Cel operacyjny 1.3: ruchu granicznego</p> <p>Projekty 1.3.1: Podniesienie rangi przejść granicznych</p> <p>Projekty 1.3.2: Uruchomienie przejścia granicznego w Kaczycach Dolnych na bazie istniejącej infrastruktury granicznej</p> <p>Projekty 1.3.3: Modernizacja przejścia granicznego małego ruchu granicznego Puńców - Kojkovice</p> <p>Projekty 1.3.4: Podniesienie kategorii przejścia małego ruchu granicznego w Kaczycach Górnych do przejścia paszportowego</p> <p>Projekty 1.3.5: Wprowadzenie ruchu autobusów na przejściu granicznym Jasnowice - Bukovec</p> <p>Projekty 1.3.6: Podniesienie kategorii przejścia granicznego Marklowice Górne - Dolni Marklowice (do obsługi ruchu do 12 ton).</p>	<p>Dziedzina: Współpraca transgraniczna</p> <p>Cel strategiczny 1: Stworzenie optymalnego układu komunikacyjnego oraz sprawnego systemu ruchu granicznego</p> <p>Cel operacyjny 1.4: Stworzenie infrastruktury towarzyszącej dla towarowego i osobowego ruchu tranzytowego</p> <p>Projekty 1.4.1: Budowa i rozbudowa miejsc obsługi podróżnych w Cieszynie - budowa obiektów noclegowych, punktów gastronomicznych</p> <p>Projekty 1.4.2: Budowa i rozbudowa punktów obsługi podróżnych w Skoczowie - budowa obiektów noclegowych, punktów gastronomicznych</p> <p>Projekty 1.4.3: Modernizacja istniejącego dworca kolejowego w Zebrzydowicach do standardów europejskich - tzw. Europejska Platforma Logistyczna</p>
<p>Dziedzina: Współpraca transgraniczna</p> <p>Cel strategiczny 2: Stworzenie systemu koordynującego wspólne działania w różnych dziedzinach życia gospodarczego, w tym polityki inwestycyjnej</p> <p>Cel operacyjny 2.1: Stworzenie efektywnego systemu infrastruktury technicznej</p> <p>Projekty 2.1.1: Połączenie sieci wodociągowej w pasie przygranicznym</p> <p>Projekty 2.1.2: Połączenie sieci kanalizacyjnej w pasie przygranicznym</p> <p>Projekty 2.1.3: Połączenie sieci gazowej w pasie przygranicznym</p> <p>Projekty 2.1.4: Połączenie sieci grzewczych w pasie przygranicznym</p> <p>Projekty 2.1.5: Połączenie sieci energetycznej w pasie granicznym</p> <p>Projekty 2.1.6: Połączenie sieci teletechnicznej w pasie granicznym</p>	<p>Dziedzina: Współpraca transgraniczna</p> <p>Cel strategiczny 2: Stworzenie systemu koordynującego wspólne działania w różnych dziedzinach życia gospodarczego, w tym polityki inwestycyjnej</p> <p>Cel operacyjny 2.2: Koordynacja transportu zbiorowego</p> <p>Projekty 2.2.1: Usprawnienie ruchu turystycznego, handlowego oraz lokalnego poprzez koordynację rozkładów jazdy</p>
<p>Dziedzina: Współpraca transgraniczna</p> <p>Cel strategiczny 2: Stworzenie systemu koordynującego wspólne działania w różnych dziedzinach życia gospodarczego, w tym polityki inwestycyjnej</p> <p>Cel operacyjny 2.3: Wspólne planowanie przestrzenne</p> <p>Projekty 2.3.1: Koordynacja (próby) wzajemnych uzgodnień przy sporządzaniu planów zagospodarowania przestrzennego w strefie przygranicznej</p> <p>Projekty 2.3.2: Organizacja cyklicznych spotkań przedstawicieli samorządów lokalnych strefy przygranicznej w celu wzajemnej informacji na temat planowania przestrzennego wraz z przekazaniem materiałów planistycznych strefy przygranicznej</p>	<p>Dziedzina: Współpraca transgraniczna</p> <p>Cel strategiczny 2: Stworzenie systemu koordynującego wspólne działania w różnych dziedzinach życia gospodarczego, w tym polityki inwestycyjnej</p> <p>Cel operacyjny 2.4: Rozwój polsko-czeskiego systemu współpracy i wymiany informacji gospodarczej</p>
<p>Dziedzina: Współpraca transgraniczna</p> <p>Cel strategiczny 3: Stworzenie systemu koordynującego w obszarze ochrony środowiska i zarządzania kryzysowego</p>	

<p>Cel operacyjny 3.1: Projekty 3.1.1: Projekty 3.1.2: Projekty 3.1.3:</p>	<p>Koordinacja działań w zakresie ochrony środowiska Budowa systemu monitoringu w zakresie ochrony: wód, powietrza, lasów, gleby Przygotowanie i realizacja programu „Rewitalizacja rzeki Olzy i jej dorzecza” Podjęcie działań w celu zminimalizowania skutków szkód górniczych, wynikających z eksploatacji w pasie granicznym</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 3: Cel operacyjny 3.2: Projekty 3.2.1:</p>	<p>Współpraca transgraniczna Stworzenie systemu koordynującego w obszarze ochrony środowiska i zarządzania kryzysowego Koordinacja działań służb zarządzania kryzysowego Wypracowanie procedury postępowania w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"> pożarnictwa - ustalenie obszarów działań poszczególnych jednostek strażackich po obu stronach granicy w sytuacjach kryzysowych, wydzielenie dróg dojazdowych przez granicę, stworzenie alarmowego systemu informacyjno-ostrzegawczego; przeciwdziałania skutkom powodzi - stworzenie alarmowego systemu informacyjno-ostrzegawczego pomiędzy służbami przeciwpowodziowymi obu krajów, opracowanie procedur wzajemnej pomocy w przypadku klęski żywiołowej; klęsk ekologicznych - stworzenie alarmowego systemu informacyjno-ostrzegawczego pomiędzy służbami ochrony środowiska obu krajów, opracowanie procedur wzajemnej pomocy w przypadku klęski ekologicznej; zagrożeń chemicznych (ADR) - wzmożony transport substancji chemicznych przez granicę, lokalne zakłady chemiczne - stworzenie alarmowego systemu informacyjno-ostrzegawczego pomiędzy służbami ochrony środowiska obu krajów, opracowanie procedur wzajemnej pomocy w przypadku skażenia środowiska naturalnego
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 4: Cel operacyjny 4.1: Projekty 4.1.1: Projekty 4.1.2: Projekty 4.1.3: Projekty 4.1.4: Projekty 4.1.5: Projekty 4.1.6:</p>	<p>Współpraca transgraniczna Stworzenie systemu koordynującego wspólne działania w sferze społecznej Organizacja i koordynacja działań w zakresie kultury, sportu, turystyki i rekreacji Rozwijanie istniejącego polsko-czeskiego systemu informacyjnego „Infoereg” Organizacja rodzinnych rajdów rowerowych Przygotowanie wspólnych zawodów i turniejów sportowych Organizacja przeglądów i festiwali promujących kulturę polską i czeską Restytucja Festiwalu Piosenki Czeskiej i Słowackiej w Ustroniu Promocja wspólnych przedsięwzięć kulturalnych, kultywujących tradycje i lokalne obyczaje</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 4: Cel operacyjny 4.2: Projekty 4.2.1: Projekty 4.2.2:</p>	<p>Współpraca transgraniczna Stworzenie systemu koordynującego wspólne działania w sferze społecznej Organizacja i koordynacja działań w zakresie współpracy młodzieżowej Stworzenie systemu wymiany ofert współpracy Organizacja wspólnych działań</p>
<p>Dziedzina: Cel strategiczny 4: Cel operacyjny 4.3: Projekty 4.3.1:</p>	<p>Współpraca transgraniczna Stworzenie systemu koordynującego wspólne działania w sferze społecznej Wspieranie działań organizacji pozarządowych Organizacja systemu doradztwa, konsultacji, szkoleń i pomocy administracyjnobiurowej dla organizacji pozarządowych działających na rzecz współpracy transgranicznej</p>

Źródło: *Strategia Rozwoju Śląska Cieszyńskiego 2001-2016*, Wydział Strategii, Promocji Gospodarczej i Integracji Europejskiej Starostwa Powiatowego w Cieszynie/Biuro Związku Komunalnego Ziemi Cieszyńskiej, Cieszyn 2001, s. 33-66.

Tabela 32. Analiza SWOT - miasto Bohumín

Mocne strony	Słabe strony
<p>Warunki gospodarcze i infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • połączenie z siecią autostrad i kolei; • wysoki poziom gazyfikacji obszaru oraz system zasilania Bohumína centralnymi źródłami ciepła; • istnienie centralnej oczyszczalni ścieków; • położenie w ramach rozwijającego się regionu Republiki Czeskiej silnie powiązanego z Polską (Górny Śląsk); • miejsce lokalizacji dużych pracodawców. <p>Środowisko naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wysoki odsetek obszarów chronionych na terenie miasta (pomniki przyrody, obszar NATURA 2000 - obszar specjalnej ochrony, obszar specjalnej ochrony ptaków); • w dużej mierze wybudowany system przeciwpowodziowy i wyznaczony obszar zalewowy; • większy udział gruntów rolnych I. i II. kategorii; • wystarczająca przepustowość centralnej oczyszczalni ścieków; • gazyfikacja i centralne źródła ciepła w Bohumínie; • funkcjonalny system gospodarowania odpadami włącznie ze składowaniem odpadów; • wystarczająca liczba źródeł wód powierzchniowych i podziemnych. <p>Jakość życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • istnienie szpitala; 	<p>Warunki gospodarcze i infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stan bezpieczeństwa komunikacyjnego na ruchliwych skrzyżowaniach i przepustowość niektórych ciągów komunikacyjnych; • niepołączona sieć ścieżek rowerowych; • wysokie natężenie ruchu (ul. 1. máje i ul. Bezručova); • ograniczona dostępność terenu z uwagi na granicę państwa; • brak wystarczającej liczby miejsc parkingowych w mieście; • przestarzały system odprowadzania i oczyszczania ścieków lub jego brak; • niewielki udział wykorzystania zrównoważonych źródeł energii elektrycznej; • wysoka stopa bezrobocia w porównaniu ze średnią krajową w Republice Czeskiej; • niski stopień działalności gospodarczej; • skomplikowany dojazd do zakładów z punktu widzenia dostawców (zakłady zlokalizowane w bliskości centrum miasta); • połączenia komunikacyjne pomiędzy poszczególnymi częściami miasta. <p>Środowisko naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zła jakość powietrza; • obniżona naturalna pojemność retencyjna obszaru; • niewielkie nachylenie cieków wodnych; • starzejący się system melioracji gruntów; • stan chemiczny większości wód powierzchniowych i podziemnych oceniany jako stan podwyższonego ryzyka; • odprowadzenie części ścieków z gospodarstw domowych do wód powierzchniowych i z drenów/sączek do wód podziemnych; • wysoki odsetek terenów produkcyjnych; • zwiększony poziom hałasu, spalin i ozonu w atmosferze związany z transportem w pobliżu głównych dróg, zakładów produkcyjnych i linii kolejowej; • duża koncentracja źródeł niskiej emisji; • mała efektywność wykorzystania systemu segregacji odpadów; • miejscowość ze starym problemem dotyczącym ekologii; • bardzo mały odsetek lasów, niefunkcjonalna zieleń krajobrazu będąca częścią przestrzennego systemu stabilności ekologicznej. <p>Jakość życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zmniejszanie się liczby mieszkańców;

<ul style="list-style-type: none"> • atrakcyjne położenie w pobliżu Ostravy; • wystarczające podłączenie powierzchni mieszkaniowych do publicznej infrastruktury technicznej; • duży odsetek lokali komunalnych; • dostęp do wysokiej jakości edukacji i możliwości kształcenia; • istnienie zaplecza kulturalnego, sportowego i społecznego oraz miejsc, gdzie można spędzać czas wolny; • wysoka jakość obiektów kultury; • udostępnienie atrakcji środowiska naturalnego Graniczne meandry Odry; • współpraca miasta ze stowarzyszeniami obywatelskimi; • istnienie mediów miejskich – gazeta, telewizja, Internet, e-mailowe usługi elektroniczne (E-info); • partnerstwo z miastami z Polski. 	<ul style="list-style-type: none"> • niższy poziom wykształcenia obywateli miasta w porównaniu z województwem i krajem; • starzenie się społeczeństwa; • problematyczna struktura społeczna niektórych części miasta; • liczne bloki mieszkalne; • bardzo niski odsetek działań związanych z budownictwem mieszkaniowym; • lokalizacja terenów mieszkaniowych w miejscach o negatywnym wpływie produkcji przemysłowej (emisja, hałas, zapylenie zarówno na terenie miasta, jak i poza nim); • mała atrakcyjność turystyczna miasta; • niewystarczająca jakość większości istniejących obiektów noclegowych; • brak hali sportowej i innego zaplecza sportowego; • niedogodny dojazd do miasta.
Szanse	Zagrożenia
<p>Warunki gospodarcze i infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • gotowe projekty dotyczące budowy kanalizacji w peryferyjnych częściach miasta; • przekierowanie natężenia ruchu z obecnej drogi I/67 na nową drogę planowaną jako łącznik z I/67; • poprawa koordynacji pomiędzy transportem kolejowymi i autobusowymi; • wykorzystanie rozległej sieci trakcyjnej na potrzeby pasażerskiego transportu kolejowego w Aglomeracji Ostrawskiej w formie pociąg/tramwaj; • wybudowanie centrum logistycznego na potrzeby transportu towarowego; • większe zaangażowanie podmiotów w centralne źródła ciepła Bohumína; • możliwość wykorzystania wolnych mocy centralnej oczyszczalni ścieków – przyłączenie terenów z Polski; • nowe zastosowanie dla starych terenów przemysłowych (brownfields); • połączenie czeskiego i polskiego pogranicza. <p>Środowisko naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozbudowa i modernizacja istniejącej sieci kanalizacyjnej oraz wsparcie przyłączenia indywidualnych gospodarstw do systemu kanalizacji, w skład którego wchodzi centralna oczyszczalnia ścieków; • polepszenie warunków przepływu wód poprzez rewitalizację koryt cieków wodnych i zmianę lub ograniczenie działalności, która ma na nie negatywny wpływ; • prowadzenie działań zmierzających do obniżania zanieczyszczenia wód powierzchniowych niebezpiecznymi odpadami 	<p>Warunki gospodarcze i infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pogorszenie parametrów technicznych dróg II. i III kategorii; • wzrost intensywności tranzytowego transportu towarowego na drodze I/67; • konflikt proponowanych działań w obszarze transportu z interesem dotyczącym ochrony przyrody; • rozproszona zabudowa wymaga coraz większych nakładów na inwestycje i zapewnienia funkcjonowania publicznej infrastruktury technicznej; • przeciążenie kanalizacji pod wpływem odprowadzania wód deszczowych; • nieproporcjonalne ograniczenia ekologiczne i inne wpływające na gospodarczy rozwój obszaru. <p>Środowisko naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • występowanie terenów osuwiskowych włącznie z ryzykiem zwiększania się ich aktywności; • dalsze rozczłonkowanie obszaru będące następstwem realizacji projektów związanych z transportem i budowy infrastruktury technicznej; • wzrost natężenia ruchu tranzytowego; • powrót do wykorzystywania technologii, które nie są przyjazne dla środowiska - spalanie odpadów komunalnych w procesie ogrzewania gospodarstw domowych;

<p>chemicznymi;</p> <ul style="list-style-type: none"> rozwiązywanie problemów związanych z wysoką emisją gazów pochodzących z zakładów przemysłowych i gospodarstw domowych włącznie z redukcją spalania niewłaściwych paliw zarówno w ramach szerszego obszaru kawińskiego-ostrawskiego, jak i Polski; wykorzystanie mocy centralnych źródeł ciepła na potrzeby terenów mieszkalnych i pozostałych podmiotów; obwodnica Bohumín-Dětmárovice-Karviná; zieleń ochronna w pobliżu kompleksów przemysłowych i dróg; zmiana myślenia i motywacji obywateli w zakresie segregacji odpadów i sposobu ogrzewania gospodarstw paliwami stałymi; rekultywacja terenów zdegradowanych przez człowieka; nowe technologie na rzecz opracowania i wykorzystania odpadów komunalnych; innowacje w obszarze zastosowania nowych źródeł ogrzewania. <p>Jakość życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> atrakcyjność strefy miejskiej Ostravy; wejście inwestorów do nowych obiektów budowlanych; dokończenie realizacji kompleksowego systemu ochrony przeciwpowodziowej; wykorzystanie potencjału odwiedzających i turystów z Polski; wykorzystanie terenów wodnych powstałych na skutek eksploatacji węgla na cele rekreacyjne; wykorzystanie wybudowanych wałów przeciwpowodziowych na cele związane ze sportem i rekreacją; realizacja planu strategicznego związanego z bogumińskim ośrodkiem sportowo-rekreacyjnym łącznie z usługami wellness; podniesienie jakości działań związanych ze spędzaniem czasu wolnego; zmiany w zakresie udzielania świadczeń socjalnych jako system motywacyjny sprzyjający integracji; odpowiednia liczba zainteresowanych zapleczem sportowym i kulturalnym uwzględniająca osoby z regionu ostrawskiego. 	<ul style="list-style-type: none"> brak zainteresowania ze strony polskiej wprowadzaniem skutecznych środków prowadzących do obniżania emisji zanieczyszczeń; powstanie nowych brownfields; powstanie dalszych znaczących źródeł zanieczyszczenia poza terenem miasta. <p>Jakość życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> brak poprawy jakości środowiska naturalnego (koncentracja przemysłu, gorsza jakość powietrza); poszerzenie się obszarów wykluczonych w wyniku wzrostu problemów społecznych; niedokończona kompleksowa ochrona przeciwpowodziowa terenu; powierzchnie mieszkalne znajdujące się w bliskości terenów osuwiskowych (Bohumín Záblatí); problemy ekonomiczne dużych pracodawców; obniżenie się komfortu życia ze względu na realizację celów transportowych o znaczeniu ponadregionalnym (trasa wysokich prędkości, korytarz wodny Dunaj-Odra-Łaba); likwidacja gimnazjum i szkoły średniej na podstawie decyzji Kraju Morawsko-Śląskiego; stale negatywny wizerunek regionu determinowany położeniem w aglomeracji Ostravy.
--	---

Źródło: *Strategický plán rozvoje města Bohumína na období 2014-2020*, Město Bohumín, grudzień 2013, s. 14-17.

Tabela 33. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategický plán rozvoje města Bohumína na období 2014-2020” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Filar strategiczny: Warunki gospodarcze i infrastruktura Obszar tematyczny 1: Transport Cel strategiczny D5: Zmiana trasy żeglugi po Odrze Zadanie D5.1: Dążenie do zmiany trasy wodnej na terenie Polski uwzględniające zachowanie walorów przyrodniczych Granicznych meandrów rzeki Odry i miejskich części Starego Bohumína, Šunychla i Kopytova</p>
<p>Filar strategiczny: Środowisko naturalne Obszar tematyczny 1: Powietrze Cel strategiczny O1: Rozwiązywanie problemów związanych ze złą jakością powietrza Zadanie O1.4: Współpraca z partnerskimi miastami w Polsce, przedsiębiorstwami i Województwie Morawsko-Śląskim w rozwiązywaniu problemów związanych ze złą jakością powietrza</p>
<p>Filar strategiczny: Jakość życia Obszar tematyczny 4: Kultura, sport, czas wolny Cel strategiczny K4: Rozwijanie podmiejskich form rekreacji i ruchu turystycznego Zadanie K4.3: Wsparcie połączenia ścieżek i tras rowerowych w kierunku Ostravy, Polski i okolicznych miejscowości</p>
<p>Filar strategiczny: Jakość życia Obszar tematyczny 4: Kontakty ze społeczeństwem Cel strategiczny PR2: Utrzymywanie współpracy z okolicznymi miastami i gminami Zadanie PR2.1: Utrzymywanie partnerstwa s okolicznymi miastami i gminami Zadanie PR2.2: Rozwijanie współpracy transgranicznej</p>

Źródło: *Strategický plán rozvoje města Bohumína na období 2014-2020*, Město Bohumín, grudzień 2013, s. 20-27.

Tabela 34. Analiza SWOT - miasto Český Těšín

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • położenie na czesko-polskiej granicy; miasto jako jeden organizm; • połączenie infrastrukturą komunikacyjną; • tereny pod rozwój mieszkalnictwa i działalności gospodarczej; • zaplecze kultury (teatr); • duża liczba usług socjalnych; • aktywne społeczeństwo obywatelskie; • szkoły średnie; • brak miejsc z występowaniem wykluczenia społecznego; • wspólna czesko-polska strategia. 	<ul style="list-style-type: none"> • zły stan powietrza; • duża liczba salonów gier i kasyn w centrum miasta; • mała liczba miejsc parkingowych na osiedlach; • brak infrastruktury przeznaczonej dla uprawiających kolarstwo i jazdę na rolkach; • wysoka stopa bezrobocia; • brak chodników wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych w peryferyjnych częściach miasta; • niewystarczająca liczba pomieszczeń biblioteki w centrum miasta; • brak sali mogącej pomieścić dużą liczbę osób; • niestabilna i niewystarczająca sieć sklepów i usług; • mała liczba miejsc do wypoczynku rodzin z dziećmi (np. zaporą); • brak mieszkań dla ludzi młodych i potrzebujących; • mała liczba punktów gastronomicznych w centrum miasta; • niesprzyjające warunki do prowadzenia działalności gospodarczej.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • położenie miasta na granicy dwóch państw; • potencjał historyczny i kulturalny miasta; • aquacentrum; • odnowa i rewitalizacja terenów słabiej rozwiniętych; • dostępność komunikacyjna miasta; • potencjał w postaci uczniów szkół średnich. 	<ul style="list-style-type: none"> • mała liczba ofert pracy; • starzenie się społeczeństwa, odpływ młodych i wykształconych; • pogarszający się stan środowiska (powietrza) ze względu na czynniki zewnętrzne; • wzrost przestępczości, wzrost ekstremizmu; • niewystarczająca moc sieci energetycznych; • trwający kryzys; • zagrożenie powodzią; • złożony proces ubiegania się dopłaty i ich rozliczania; • różnice legislacyjne między Czechami a Polską.

Źródło: *Strategický plán rozvoje města Český Těšín 2012-2016*, ProFaktum, s.r.o, Český Těšín, 2012, s. 52-53.

Tabela 35. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategický plán rozvoje města Český Těšín 2012-2016” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

<p>Oś priorytetowa 4: Poddziedzina 4.2: Narzędzia wdrożeniowe:</p>	<p>Infrastruktura komunikacyjna i środowisko naturalne Infrastruktura komunikacyjna Narzędzia wdrożeniowe wpisujące się w kompetencje miasta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wsparcie działań skierowanych na dalsze zintegrowania komunikacji publicznej między miastami Český Těšín i Cieszyn, jak np. realizacja koncepcji cieszyńskiego tramwaju, wprowadzanie rekomendacji wynikających z opracowanych studiów urbanistycznych i komunikacyjnych; • budowanie kładek/mostów między miastami Český Těšín i Cieszyn
<p>Oś priorytetowa 5: Poddziedzina 5.1: Narzędzia wdrożeniowe:</p>	<p>Ruch turystyczny i współpraca transgraniczna Ruch turystyczny Narzędzia wdrożeniowe wpisujące się w kompetencje miasta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • opracowanie koncepcyjnych dokumentów planistycznych - strategii ruchu turystycznego we współpracy z Cieszynem; • ścisła współpraca z Cieszynem w obszarze koordynowania działań prowadzących do rozwoju ruchu turystycznego - optymalizacja oferty miast Český Těšín i Cieszyn • ścisła współpraca z pozostałymi gminami Euroregionu Śląsk Cieszyński
<p>Oś priorytetowa 5: Poddziedzina 5.2: Narzędzia wdrożeniowe:</p>	<p>Ruch turystyczny i współpraca transgraniczna Współpraca transgraniczna Narzędzia wdrożeniowe wpisujące się w kompetencje miasta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • opracowanie wspólnej transgranicznej strategii rozwoju; • organizacyjne zabezpieczenie koordynacji wspólnego rozwoju i realizacji wspólnych działań transgranicznych; • budowanie infrastruktury transgranicznej; • tworzenie transgranicznych produktów turystycznych; <p>Narzędzia wdrożeniowe wpisujące się w kompetencje pozostałych podmiotów:</p> <ul style="list-style-type: none"> • współpraca transgraniczna; • promocja

Źródło: *Strategický plán rozvoje města Český Těšín 2012-2016*, ProFaktum, s.r.o, Český Těšín, 2012, s. 56-65.

Tabela 36. Analiza SWOT – miasto Havířov

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • jedno z najlepszych miejsc do zamieszkania w całej Aglomeracji Ostrawskiej; • dobre połączenie komunikacyjne ze stolicą regionu oraz okolicznymi miejscowościami; • bliskość polskiej i słowackiej granicy; • rozwinięty transport publiczny i jego ekologizacja; • zainteresowanie miasta o różnorodne dyscypliny sportowe włącznie z szerokim zapleczem sportowców wszystkich wiekowych kategorii, sportowa elita; • potencjał rozwojowy dotyczący zaplecza związanego z zagospodarowaniem czasu wolnego; • dobra dostępność do kultury i pozytywna ocena jakości wydarzeń kulturalnych; • dużo zieleni w zwartej zabudowie miasta, możliwość uprawiania rekreacji w okolicznych lasach; • dobre możliwości do uprawiania rekreacji na dwóch zbiornikach wodnych w pobliżu Beskidów; • pozytywne oceny poziomu nauczania w przedszkolach i szkołach podstawowych; • szeroka sieć instytucji świadczących usługi społeczne; • włączenie organizacji pozarządowych w opiekę socjalną; • wpływ miasta na politykę mieszkaniową (miasto jest trzecim pod względem wielkości właścicielem mieszkań); • dobry stan zrekonstruowanej infrastruktury technicznej (gazyfikacja). 	<ul style="list-style-type: none"> • przekraczanie niektórych limitów związanych z emisją; • znaczny wpływ transportu samochodowego na zanieczyszczenie, duże nasilenie ruchu w centrum miasta, brakująca obwodnica; • zaniedbania związane z dworcem kolejowym i autobusowym; • spadek liczby mieszkańców miasta i związane z tym obniżanie się przychodów z podatków; • spadek liczby obywateli w wieku produkcyjnym; • niedostateczna ilość możliwości znalezienia pracy (wynik restrukturyzacji przemysłu w Aglomeracji Ostrawskiej); • niesprzyjająca struktura kwalifikacji siły roboczej (duży udział pracowników z niskimi i średnimi kwalifikacjami); • niedostateczna aktywność w zakresie przedsiębiorczości w porównaniu ze średnią krajową; • mała liczba przedsiębiorstw produkcyjnych oraz brak dużych, dobrze prosperujących firm, które stanowiłyby o stabilnej ekonomice miasta; • słabe zorganizowanie przedsiębiorców, niski stopień komunikacji miasta z przedsiębiorcami; • niewielka liczba pomieszczeń do prowadzenia działalności przez przedsiębiorców; • słabsza lokalna tożsamość mieszkańców miasta; • brak wielofunkcyjnego obiektu przeznaczonego do organizowania wydarzeń dla większej liczby uczestników, brak odpowiednio wyposażonych obiektów sportowych i związanych z zagospodarowaniem czasu wolnego; • brak kompleksu funkcjonującego przez cały rok, w którym można byłoby organizować imprezy skierowane do mieszkańców; • małe zainteresowanie miastem z punktu widzenia turystyki (spadek liczby odwiedzających w ciągu ostatnich dziesięciu lat, znaczący spadek osób, które nocują w mieście); • nieefektywne wsparcie turystyki; • mała pojemność infrastruktury mieszkaniowej; • brak ośrodków badawczo-rozwojowych, niewielka liczba szkół wyższych; • mniejsze zadowolenie mieszkańców z jakości opieki zdrowotnej; • niedostatki w opiece zdrowotnej (choroby psychiczne, osoby uzależnione itp.); • brak łóżek dla potrzebujących; • wzrost przestępczości i uzależnienia od

	<p>narkotyków przez młodzież;</p> <ul style="list-style-type: none"> • koncentracja społecznie wykluczonych mieszkańców w niektórych częściach miasta (Šumbark, Prostřední Suchá); • skanalizowanie niektórych części miasta nie odpowiada wymogom kładzionym przez Unię Europejską, brak skanalizowania niektórych lokali; • stara infrastruktura oświetleniowa; • w przypadku wyłączenia zasilania (prądu) nie ma możliwości jego podtrzymania innym systemem.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • wykorzystanie budowanej infrastruktury drogowej w celu polepszenia jakości transportu i dostępności komunikacyjnej; • dobudowanie sieci ścieżek rowerowych zgodnie ze strategicznym planem transportu rowerowego; • wykorzystanie funkcjonującego zintegrowanego systemu komunikacji publicznej Aglomeracji Ostrawskiej; • możliwość rozwoju terenów zielonych w celach rekreacyjnych; • możliwość ekologicznego wykorzystania zbiorników wodnych na terenach pokopalnianych; • wzrost liczby firm w ciągu ostatnich pięciu lat (wzmocnienie środowiska gospodarczego); • wzmocnienie turystyki; • wzrost poziomu kultury i prestiżu miasta poprzez rozwój szkolnictwa wyższego; • możliwość wykorzystania kopalni „Dukla” po zakończeniu wydobycia (we współpracy z nowym właścicielem); • wykorzystanie różnych źródeł finansowania (w celu budowania infrastruktury sportowej, obiektów związanych z opieką społeczną, kulturą itp.); • potrzeba uzdrowienia funduszu mieszkaniowego; • humanizacja życia społecznego na osiedlach z wykorzystaniem funduszy Unii Europejskiej; • przygotowanie do nowego okresu programowania na lata 2014-2020; • potrzeba inwestycji w odnowienie oświetlenia. 	<ul style="list-style-type: none"> • wzrost zanieczyszczenia dotyczący obiektów niskiej emisji (grzanie węglem); • niewystarczająca liczba miejsc parkingowych w kontekście zwiększającego się natężenia transportu samochodowego; • wzrost emisji związany ze zwiększaniem się natężenia transportu samochodowego; • korki w godzinach szczytu; • dalszy wzrost bezrobocia (zwiększanie się liczby długoletnich bezrobotnych, wzrost przestępczości itp.); • ograniczone możliwości znalezienia pracy przez młodzież, co wiąże się z małym zainteresowaniem pozostania w mieście z ich strony; • spadek podaży obywateli i związane z tym obniżenie popytu; • spadek udziału obywateli w wieku produkcyjnym w całkowitej liczbie mieszkańców; • spadek liczby uczniów szkół; • niewystarczająca liczba placówek świadczących opiekę socjalną dla seniorów; • koncentracja społecznie wykluczonych mieszkańców w niektórych częściach miasta (Šumbark, Prostřední Suchá); • marnotrawienie funduszu mieszkaniowego; • niewystarczająca ilość środków finansowych na konkretne projekty (socjalne, sportowe i kulturalne).

Źródło: *Strategie udržitelného rozvoje města Havířova 2012-2020*, Magistrát města Havířov, Havířov 2012, s. 9-11.

Tabela 37. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategie udržitelného rozvoje města Havířova 2012-2020” odnoszące się w sposób pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Obszar tematyczny K1:</p> <p>Cel strategiczny:</p> <p>Cel operacyjny 1.3:</p> <p>Cele działań:</p> <p>Wspierane działania 1.3.2:</p>	<p>Kształcenie, ruch turystyczny i aktywności związane z czasem wolnym</p> <p>Ciągłe polepszanie poziomu szkolnictwa, wsparcie ruchu turystycznego, rozwój aktywności związanych z czasem wolnym</p> <p>Poprawa jakości ruchu turystycznego w mieście</p> <p>Zwiększyć liczbę osób odwiedzających miasto, zwiększyć dochody z turystyki, zabezpieczyć jak najlepsze jakościowo warunki i infrastrukturę związaną z ruchem turystycznym</p> <p>Marketingowe wsparcie ruchu turystycznego:</p> <ul style="list-style-type: none"> • promocja ruchu turystycznego miasta i regionu w materiałach drukowanych, w Internecie, na targach, na specjalistycznych warsztatach, w trakcie krajowych i zagranicznych prezentacji oraz w mediach
--	--

Źródło: *Strategie udržitelného rozvoje města Havířova 2012-2020*, Magistrát města Havířov, Havířov 2012, s. 19-52.

Tabela 38. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategický rozvojový dokument na období 2014-2020. Obec Hřčava” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

<p>Nawa projektu:</p> <p>Cel:</p>	<p>4: Projekty ukierunkowane na rozwój infrastruktury komunikacyjnej i poprawę obsługi</p> <p>Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy</p> <p>Zamiarem jest budowa infrastruktury komunikacyjnej, które zabezpieczyłaby połączenie na trasie Jablunkov-Mosty u Jablunkova (dworzec)-Hřčava-Istebna (PL)-Bukovec-Jablunkov. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy zarówno dla jej obywateli, którzy dojeżdżają do pracy (do ośrodków w regionie), jak i odwiedzających obszar Trójstyku.</p>
---	---

Źródło: *Strategický rozvojový dokument na období 2014-2020. Obec Hřčava*, Obec Hřčava, Hřčava 2014, s. 7-11.

Tabela 39. Analiza SWOT - miasto Karviná

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • wzrost zainteresowania przedsiębiorczością w mieście - wejście nowych inwestorów; • wzrost potencjału uzdrowiska Darkov; • wzrastanie jakości produktów związanych z turystyką i czasem wolnym; • bardzo dobra dostępność polskiego i słowackiego rynku; • dobra dostępność miejsc związanych z turystyką weekendową (Beskidy itp.) - możliwość organizowania krótkich wizyt turystów w mieście; • Wydział Handlu i Przedsiębiorczości Opawskiego Uniwersytetu Śląskiego; • sieć średnich szkół zawodowych • biblioteka regionalna jako miejsce dalszego kształcenia; • działająca sieć infrastruktury społecznej; • duża ilość zieleni i parków w mieście; • stały monitoring środowiska; • segregacja odpadów komunalnych; • infrastruktura techniczna; • projekty budowy nowych mieszkań i domów jednorodzinnych; • zamek Frysztat wraz z historycznym centrum i parkiem; • wyposażenie kompleksów sportowych, miejsc do uprawiania sportu znajdujących się na osiedlach; • system monitoringu; • długoletnia tradycja i wysoka jakość dyscyplin sportowych (np. piłka ręczna); • niższe ceny mieszkań 	<ul style="list-style-type: none"> • starzenie się społeczeństwa; • wzrost patologii społecznych; • niższy wskaźnik zatrudnienia wśród grup zagrożonych bezrobociem; • niska mobilność obywateli do podnoszenia kwalifikacji; • niższy poziom wykształcenia - ponadprzeciętny udział osób z niższym poziomem wykształcenia w porównaniu z całością województwa, jak i innymi dużymi miastami w województwie; • asymetria pomiędzy popytem a podażą siły roboczej (kwalifikacje i wykształcenie pracowników nie odpowiadają potrzebom rynku); • wyższy poziom bezrobocia w porównaniu z całością województwa, jak i innymi dużymi miastami w województwie; • profil bezrobotnych - długoletni bezrobotni, bezrobotni niepełnosprawni itp.; • niedostateczne wyposażenie szkół w nowoczesne przyrządy do prowadzenia zajęć; • niska mobilność pracowników; • wysoki odsetek bezdomnych; • niski poziom świadomości ekologicznej; • niedostateczna ochrona przeciwpowodziowa; • skanalizowanie peryferyjnych części miasta; • zanieczyszczanie środowiska związane z eksploatacją węgla; • negatywny wizerunek miasta; • niedostateczna liczba nowych mieszkań; • zaniedbania w zakresie funduszu mieszkaniowego; • niska jakość, przestarzałe lub niedziałające całoroczne obiekty sportowe; • niska jakość obiektów organizujących wydarzenia społeczno-kulturalne; • duży udział brownfields w mieście; • „architektoniczne ubóstwo“ osiedli; • ciężenie transportu międzynarodowego w kierunku centrum miasta; • przeszkody w mobilności obywateli (niepełnosprawnych, kuracjuszy uzdrowiska); • mała liczba miejsc parkingowych zarówno w centrum, jak i na osiedlach; • negatywny wizerunek i niski poziom służb drogowych; • stan sieci dróg miejskich; • niedostateczna liczba oraz jakość ścieżek i tras rowerowych, a także ich wzajemne powiązanie.
Szanse	Zagrożenia

<ul style="list-style-type: none"> • dalszy rozwój funkcji uzdrowiskowych jako stymulator wzrostu ekonomicznego; • rozwój usług jako jednej ze znaczących gałęzi gospodarki miasta; • współpraca transgraniczna; • zwiększająca się liczba nowych miejsc pracy w mieście i jego okolicy; • turystyka kongresowa; • ściśle powiązanie gospodarki miasta kluczowymi obszarami działalności w województwie morawsko-śląskim (np. wzrost przemysłu motoryzacyjnego); • rozwijanie sektora usług społecznych, usług dla seniorów i związanej z tym przedsiębiorczości; • wzrost liczby cudzoziemców jako odpowiedź na niedostatek siły roboczej (również zagrożenie); • miasto jest częścią silnej gospodarczo aglomeracji i związanych z tym możliwości (współpraca, poddostawcy itp.); • aktywności skierowane na prezentację miasta i zmianę postrzegania jego image'u; • rozszerzanie możliwości rozwoju szkolnictwa wyższego; • możliwość wykorzystania potencjału siły roboczej, która ma powyżej 50 lat; • wzrost odsetka społeczności wielokulturowej; • wzrost możliwości kształcenia przez całe życie; • cykliczne analizy rynku pracy w ujęciu sektorowym; • odpowiednie planowanie przestrzenne; • zapewnienie kompleksowej gospodarki odpadami w mieście; • nowe możliwości w zakresie wykorzystania terenów rekultywowanych i brownfields; • rewitalizacja osiedli, ich wyglądu oraz funduszu mieszkaniowego; • odnowa starych i powstanie nowych terenów zielonych. 	<ul style="list-style-type: none"> • dalsze negatywne saldo migracji; • wzrost liczby obcokrajowców w mieście jako odpowiedź na niewystarczający zasób siły roboczej (również możliwość); • brak zaplecza do rozwoju zawodów z wysoką wartością dodaną lub związanych z badaniami i rozwojem; • zmniejszenie znaczenia gospodarczego miasta poprzez koncentrację działalności z obszaru o wyższej wartości dodanej w centrum regionu; • dalsze starzenie się społeczeństwa i związany z tym spadek liczby obywateli; • wzrost wykluczenia społecznego wśród części obywateli; • „ścieranie się” kultur (negatywne); • wzrost chorób psychicznych i cywilizacyjnych; • niedostateczna liczba niektórych specjalistów (geriatrów, psychiatrów itp.); • niedostateczne wyposażenie instytucji związanych z zarządzaniem kryzysowym oraz rehabilitacją; • stare obciążenia środowiska naturalnego; • wzrost liczby samochodów jako największego źródła hałasu; • wzrost przestępczości.
---	--

Źródło: *Integrovaný plán rozvoje města Karviná pro Regionální operační program*, Magistrát města Karviná, Karviná, listopad 2008, s. 33-36.

Tabela 40. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná 2007” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Obszar tematyczny 2: Cel strategiczny 2.1: Cel 2.1.1: Zadanie L/1/2:</p>	<p>Infrastruktura i mieszkalnictwo Koncepcja komunikacji w mieście Połączenie miasta z pozostałymi terenami kraju i międzynarodową siecią dróg Krótka wzmianka: połączenie komunikacyjne miasta w kierunku Polski i Słowacji jest zagwarantowane dzięki drodze I/67 w Chotěbuzi</p>
<p>Obszar tematyczny 2: Cel strategiczny 2.1: Cel 2.1.2: Zadanie 2.1.2.2:</p>	<p>Infrastruktura i mieszkalnictwo Koncepcja komunikacji w mieście Połączenie miasta z przejściem granicznym We współpracy z gminą Petrovice u Karviné należy działać w kierunku połączenia miasta z przejściem granicznym w Markłowicach (granica państwa z Polską). Podczas przygotowywania projektu niezbędna jest poprawa stanu drogi III/4754 w Petrovicích u Karviné i rozwiązanie kwestii majątkowych gruntów.</p>
<p>Obszar tematyczny 2: Cel strategiczny 2.1: Cel 2.1.8:</p>	<p>Infrastruktura i mieszkalnictwo Koncepcja komunikacji w mieście Rozszerzenie sieci ścieżek i tras rowerowych w mieście Wzmianka: miasto jest połączone z siecią regionalnych ścieżek rowerowych Euroregionu Śląsk Cieszyński.</p>
<p>Obszar tematyczny 5: Cel strategiczny 5.2: Cel 5.2.1: Zadanie 5.2.1.2:</p>	<p>Ruch turystyczny i wizerunek miasta Promocja miasta, dystrybucja oferty Tworzenie materiałów promocyjnych Wydać pakiet materiałów promocyjnych, które miasto powinno stale aktualizować oraz zdecydować o wersjach językowych, w jakich należy je przygotować (czeski, angielski, polski, rosyjski, niemiecki)</p>

Źródło: *Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná 2007*, Statutární město Karviná - Magistrát města Karviné, aktualizacja - wrzesień 2011, s. 2-37.

Tabela 41. Analiza SWOT - miasto Orlová

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • realizacja działań zmierzających do poprawy stanu komunikacji w mieści i wzrostu bezpieczeństwa w ruchu drogowym; • dobra drogowa dostępność miasta; • istnienie dwóch tras rowerowych; • istnienie Zintegrowanego Systemu Transportu (IDS), do którego należą miejscowości Doubrava, Dětmarovice, Dolní Lutyně i miasto Rychvald; • poprawa połączenia komunikacyjnego na linii Orlová – Ostrava przed włączeniem Zintegrowanego Systemu Transportu (IDS) Orlová do ODIS (Ostrawskiego Zintegrowany Systemu Transportu) Ostrava, z uwzględnieniem wszystkich pociągów pośpiesznych (przyjazdy i odjazdy) w kierunku Pragi, Brna ze stacji Ostawa główna i Bohumín; • stale prowadzone działania związane z odnową taboru dzięki programowi Ministerstwa Infrastruktury Republiki Czeskiej (średni wiek pojazdów wynosi ok. 4 lata); • stale prowadzone działania związane z przystosowaniem transportu publicznego do potrzeb niepełnosprawnych; • skanalizowana znaczna części miasta, zmodernizowana oczyszczalnia ścieków i trwające prace związane ze skanalizowaniem terenów peryferyjnych miasta; • oświetlenie wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych i zamieszkałych częściach miasta; • rozległe tereny zielone, system utrzymania zieleni miejskiej; • wysoki udział lasów na peryferiach miasta; • wprowadzona edukacja ekologiczna w szkołach; • istniejąca sieć centralnego ogrzewania z możliwością jej poszerzenia; • istnienie organizacji pozarządowych zajmujących się kulturą, sportem i zagospodarowaniem wolnego czasu; • rozwinięta współpraca z miastami partnerskimi z zagranicy; • nowe i dobrze wyposażone pomieszczenia biblioteki miejskiej i Miejskiego Centrum Informacji, które pozwalają na poszarpanie oferty; • wsparcie finansowe udzielne przez miasto dla wszystkich działań związanych z kulturą, sportem i zagospodarowaniem wolnego czasu; • istnienie klubów reprezentujących różne dziedziny sportu (osiągnięte sukcesy na 	<ul style="list-style-type: none"> • brak planu dotyczącego infrastruktury komunikacyjnej, a tym samym niewystarczające prowadzenie działań w zakresie rozwiązywania problemów związanych z transportem w centrum miasta w kontekście nowego planu zagospodarowania przestrzennego; • brakujące odcinki miejskich ciągów komunikacyjnych; brak możliwości przekierowania ruchu z ul. Masaryka, gdy zaistnieje taka konieczność; brak obwodnicy centrum miasta; • zatory w ruchu drogowym na ul. Masarka w okresach szczytu; • niewystarczająca liczba miejsc parkingowych na osiedlach miejskich powodująca problemy z przejazdem pojazdów uprzywilejowanych (straż pożarna, pogotowie itp.); • wąskie gardło z uwagi na brak obwodnicy centrum miasta i niewystarczającą liczbą miejsc parkingowych; • niski poziom przystosowania infrastruktury komunikacyjnej do potrzeb niepełnosprawnych (komunikacja publiczna, chodniki, budynki użyteczności publicznej itp.); • niezadowolający, ogólny stan techniczny ciągów komunikacyjnych i infrastruktury (niektóre miejskie ciągi komunikacyjne i chodniki są połączone z istniejącymi terenami zajmowanymi przez prywatne firmy – dotyczy to zwłaszcza kwestii zaopatrzenia); • długi okres realizacji przyłączenia Zintegrowanego Systemu Transportu (IDS) Orlová do ODIS (Ostrawskiego Zintegrowany Systemu Transportu) Ostrava; • niewystarczająca liczba połączeń z pozostałymi regionami Republiki Czeskiej (brak publicznego transportu kolejowego); • nieskanalizowane peryferyjne części miasta (kanalizacja ściekowa); • brak realizacji większych odbudów i poszerzenia sieci oświetlenia; • niewystarczające odprowadzenie wód powierzchniowych z IV. i V. etapu (niewystarczająca przepustowość kanalizacji deszczowej); • brak systemu przesyłu danych i informacji pomiędzy ważnymi instytucjami; • częste przejawy łamania przepisów prawa i braku odpowiedzialności części mieszkańców - dzięki wysypiska śmieci, wandalizm itd. - bierność społeczeństwa; • dewastacja znacznej części obszaru miasta

<p>konkursach i przeglądach);</p> <ul style="list-style-type: none"> • szeroka oferta działań związanych z zagospodarowaniem czasu wolnego; • wystarczająca liczba i oferta instytucji zajmujących się kształceniem, włącznie z ofertą wykorzystania pomieszczeń lokalnej szkoły; • wykorzystanie potencjału miast partnerskich (bezpośrednie działania, inspiracja, współpraca); • wykorzystanie we współpracy transgranicznej doświadczeń wyływających ze współistnienia z silnymi mniejszościami narodowymi; • wysoki odsetek obywateli w wieku przedprodukcyjnym; • niski odsetek obywateli w wieku poprodukcyjnym; • przeciętna i ponadprzeciętna jakość zasobów mieszkaniowych; • korzystne ceny starszych lokali; • intensywne rewitalizacja, modernizacja zasobów mieszkaniowych; • odpowiednia ilość i dostępność infrastruktury medycznej; • w mieście znajduje się zarówno szpital z przychodnią, jak i miejska przychodnia; • domy mieszkalne w zieleni; • tworzony i funkcjonujący system przeciwdziałania przestępczości, włącznie ze źródłami finansowania programów prewencyjnych; • położenie geograficzne pomiędzy pięcioma największymi miastami powiatu Karviná, baza noclegowa dla podróżujących do Polski i na Słowację, która znajduje się w pobliżu kilku przejść granicznych; • zlokalizowanie na skrzyżowaniu głównych ciągów komunikacyjnych; • istnienie wielu stabilnych firm działających w różnych dziedzinach; • funkcjonalne urzędy z wykwalifikowanymi i przedsiębiorczymi pracownikami; • istnienie wolnych powierzchni przeznaczonych między innymi do prowadzenia działalności gospodarczej; • dostęp do szkół; • odpowiednia liczba obiektów kulturalnych i sportowych. 	<p>spowodowana działalnością górniczą;</p> <ul style="list-style-type: none"> • obszar z niską jakością powietrza, brak dostępnych i realnych (odpowiednich) alternatywnych źródeł energii dla paliw stałych; • bardzo niska jakość, niski poziom oraz rzadka sieć wód powierzchniowych; • brak centrum miasta z dominującą zabudową; • ubóstwo architektoniczne zatłoczonego osiedla; • nierozwiązane stare problemy ekologiczne; • niekorzystna struktura rozproszonej („śląskiej”) zabudowy w peryferyjnych częściach miasta; • mała liczba możliwości wykorzystania turystyki w celach rozwoju, włączając w to niewystarczającą pojemność bazy noclegowej i gastronomicznej; • niewystarczający rozwój infrastruktury kulturalnej i sportowej; • niewystarczające przystosowanie infrastruktury kulturalnej i sportowej do potrzeb niepełnosprawnych; • brak klubów młodzieżowych (pomieszczenia); • brak wielofunkcyjnej hali z odpowiednim zapleczem technicznej, w której można byłoby organizować większe przedsięwzięcia i która mogłaby pomieścić większą liczbę osób; • niewystarczający poziom wyposażenia komputerowego w szkołach na potrzeby kształcenia i nauki; • małe wsparcie nauki języków obcych z zastosowaniem metody CLIL (Content and Language Integrated Learning) promowanej przez Unię Europejską; • brak studiów licencjackich; • niskie poczucie przynależności do miasta ze strony obywateli (brak zdrowego patriotyzmu) oraz mały udział społeczeństwa w zarządzaniu rozwojem miasta (wpływanie na jego przyszłość); • poszczególne jednostki urzędu znajdują się w kilku częściach miasta; • brak połączenia systemu przesyłu danych i informacji z peryferyjnymi częściami miasta (sieć światłowodowa, radio, monitoring, pulpit ochrony centralnej, telewizja kablowa itp.); • zmniejszająca się od dłuższego czasu liczba mieszkańców; • stagnacja, ewentualnie lekki spadek liczby lokali; • brak nowego budownictwa mieszkaniowego; • wysoka stopa bezrobocia; • mała liczba nowych miejsc pracy; • odpływ wykształconych, młodych osób, które w mieście nie są w stanie znaleźć atrakcyjnej płacowo oferty pracy;
---	---

	<ul style="list-style-type: none"> • ponadprzeciętny współczynnik przestępczości; • słaba znajomość narzędzi informacyjnych przez obywateli (bariery społeczno-kulturowe związane z podejściem do Internetu, niska zdolność do pracy z informacjami oraz biegłość w zakresie posługiwania się technologiami informacyjnymi i komunikacyjnymi); • niewystarczająca liczba obiektów opieki społecznej i opieki nad osobami starszymi; • słabe wykształcenie obywateli; • brak centrów kultury oraz obiektów posiadających ofertę spędzania wolnego czasu dla dzieci, młodzieży i dorosłych; • wyludniona historyczna część miasta; • wolne tereny inwestycyjne nie zostały sklasyfikowane jako strefy rozwoju, nie jest również na nich prowadzona działalność, nie zostały odpowiednio skomunikowane i nie wchodzą w skład majątku miasta; • słaba promocja miasta pod względem nowych możliwości, np. szans biznesowych i ekonomicznych (zachęty dla inwestorów, współpraca z agencjami rozwoju typu CzechInvest itp.).
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • współpraca z Województwem Morawsko-Sląskim przy przygotowaniu połączenia Zintegrowanego Systemu Transportu (IDS) Orlová z ODIS (Ostrawskim Zintegrowanym Systemem Transportu) Ostrava; • zainteresowanie ze strony miasta wprowadzeniem w przyszłości lekkiego transportu kolejowego – projekt szybkiego tramwaju, który pomógłby usprawnić komunikację w mieście; • usprawnienie dostępności komunikacyjnej miasta dzięki przekierowaniu ruchu z drogi I/11 (R67) – droga dojazdowa do D47; • wykorzystanie powierzchni powstałych po skończeniu wydobywania i rekultywacji na dalszą działalność (powierzchnie do prowadzenia działalności gospodarczej, powierzchnie mieszkaniowe, powierzchnie pod uprawy energetyczne itp.); • dobre wykorzystanie przepisów legislacyjnych z zakresu odnawialnych źródeł energii przy budowie domów jednorodzinnych i obiektów rekreacyjnych; • bocznice kolejowe OKD (Ostrawsko-Karwińskich Kopalni); • wykorzystanie metanu w celach energetycznych; • wykorzystanie Internetu w przesyłaniu danych i informacji; • poszerzenie edukacji ekologicznej i doradztwa w zakresie ekologii w odniesieniu do 	<ul style="list-style-type: none"> • dalszy wzrost natężenia ruchu i stopnia zmotoryzowania; • dalszy niekontrolowany wzrost powstawania rozproszonej zabudowy; • wzrost rozczłonkowania cech zachowanego w czystości środowiska naturalnego – osłabianie i izolacja biokorytarzy w systemie terytorialnym stabilności ekologicznej; • wzrastający udział transportu towarowego w centrum – zaopatrzenie; • obserwowany spadek jakości i poziomu (ilości) wód podziemnych; • stopniowe starzenie się roślinności na osiedlach, potrzeba rozległej odnowy i rewitalizacji; • przygotowanie i zagospodarowanie greenfields pod działalność gospodarczą w celu zmniejszenia stopy bezrobocia; • wzrost problemu „zieleń zamiast parkingów”/„zieleń lub widok na własny samochód”/„zieleń i system monitoringu jako przeciwdziałanie przestępczości”; • obniżenie się świadomości kulturowej obywateli; • niewystarczające prowadzenie działań w zakresie budowy, modernizacji, utrzymania infrastruktury służącej spędzaniu wolnego czasu; • straty ekonomiczne związane z nieodpowiednią eksploatacją urządzeń; • niski odsetek urodzeń i spadek liczby dzieci;

<p>mieszkańców (poza szkołami);</p> <ul style="list-style-type: none"> • tworzenie punktów zbiórki odpadów; • wykorzystanie twórczego potencjału grup twórczych, kulturalnych i sportowych (związków, stowarzyszeń); • udostępnienie zaplecza sportowego znajdującego się w szkołach i instytucjach sportu szerokiemu gronu obywateli; • wykorzystanie położenia przygranicznego do rozwoju wspólnych działań z zakresu kultury, sportu i zagospodarowania wolnego czasu; • wykorzystywanie źródeł finansowych pochodzących z dotacji do wspierania kształcenia i działań z zakresu zagospodarowania wolnego czasu; • stworzenie systemu wsparcia dla mieszkańców Republiki Czeskiej w zakresie kształcenia językowego; • wykorzystanie istniejących placówek szkolnych w procesie dalszego kształcenia; • zmiana istniejących placówek szkolnych z tych, które prowadzą wyłącznie naukę szkolną, na te, które są centrami pozaszkolnych aktywności (nie tylko sportowych) np. kursy komputerowe i językowe, kształcenie dorosłych i seniorów, procedury bezpieczeństwa, dyskusje tematyczne itp.; • wykorzystanie poszerzonej oferty miejsca realizacji projektu Czech POINT; • możliwość powstania szkoły wyższej; • wzrost działalności gospodarczej w powiatach Ostrava, Karviná i Frýdek-Místek; • rozwój ekonomiczny Republiki Czeskiej; • spadek stopy bezrobocia w Republice Czeskiej; • programy wsparcia odnowy i modernizacji zasobów mieszkaniowych; • programy wsparcia odnowy i modernizacji infrastruktury medycznej i socjalnej; • programy wsparcia z obszarze zatrudnienia w gospodarce (np. w turystyce, produkcji, usługach itp.); • wzrost liczby obywateli dużych miast, którzy poszukują mieszkań w mniejszych ośrodkach; • wykorzystanie potencjału miast partnerskich (bezpośrednie działania, inspiracja, współpraca); • wykorzystanie we współpracy transgranicznej doświadczeń wyływających ze współistnienia z silnymi mniejszościami narodowymi; • system finansowania i współfinansowania programów profilaktycznych, wykorzystywanie istniejącego potencjału osób i instytucji w obszarze przeciwdziałania przestępczości; • wzmacnianie obecnej pozycji wielu stabilnych firm oraz dalszy rozwój działań związanych z przedsiębiorczością, może przynieść korzyści 	<ul style="list-style-type: none"> • wysoki odsetek osób z wykształceniem podstawowym; • nieadekwatne i niewystarczające informacje na temat trendów i potrzeb na rynku pracy; • wzrost cen usług; • atrakcyjniejsze warunki życia dla obywateli w innych miejscowościach; • spowolnienie wzrostu ekonomicznego w powiatach Ostrava i Karviná; • brak realizacji działań związanych z poprawą infrastruktury komunikacyjnej i połączeń w regionie; • wzrost liczby osób wykluczonych społecznie oraz powstanie grup o zwiększonej aktywności kryminogennej; wzrost przestępczości, kryminogenność; • odpływ ludności i wykwalifikowanej siły roboczej („drenaż mózgow”), która nie jest w stanie znaleźć atrakcyjnie płatnej pracy i mieszkania; • osłabienie działalności rzemieślniczej; • stopniowa dewastacja obszaru spowodowana eksploatacją węgla i niewystarczającą (nierozwiązanym problemem) dekontaminacją terenu – rekultywacja wyrobisk, koksownia itp. będzie prowadziła do ograniczenia rozwój ww. obszarów, ich osłabienia i szkód majątkowych; z tym wiąże się również ryzyka, takie jak: wybuch metanu, wstrząsy, osuwiska itp.; • gminy w okolicy są bardziej konkurencyjne, posiadają lepszą ofertę i lepsze podejście do problemów, są też lepiej na nie przygotowane; • odpływ firm.
--	--

<p>także mniejszym podmiotom (dziedziny pokrewne, nowi przedsiębiorcy);</p> <ul style="list-style-type: none">• aktywna polityka miasta w zakresie wsparcia przedsiębiorczości, jak również definiowanie i usuwanie barier;• współpraca między miastami i miejscowościami powiatu Karviná w celu osiągnięcia rozwoju regionu, a następnie poszczególnych gmin;• otwarcie granic z Polską i Słowacją (strefa Schengen).	
--	--

Źródło: *Strategický plán ekonomického a územního rozvoje Města Orlové pro období 2008-2030*, Orlová, kwiecień 2008, s. 29-35.

Tabela 42. Analiza SWOT - miasto Šenov

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • dobre położenie geograficzne; • dostępność komunikacyjna; • podmiejski teren rekreacyjny; • zabytki historyczne; • odpowiednia liczba terenów pod zabudowę; • zatwierdzony plan zagospodarowania przestrzennego; • istnienie szkół i placówek oświatowych; • istnienie policji miejskiej. 	<ul style="list-style-type: none"> • nieukończona budowa kanalizacji; • obciążenie ze strony przemysłu; • stagnacja w rolnictwie; • komunikacja miejska; • ekologia, wysypiska, wielkie zakłady; • brak policji; • zły stan budynków miejskich; • chodniki, ścieżki rowerowe, kładka/most; • brak infrastruktury społecznej.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • rozwój usług; • wybudowanie obiektów sportowych; • wykorzystanie terenów w centrum miasta; • wykorzystanie terenów przemysłowych; • modernizacja i tworzenie obiektów szkolnych o większej kubaturze; • kompostowanie odpadów zielonych i innych - punkty zbiórki; • korzystanie ze źródeł finansowych; • wyrównywanie szans osób niepełnosprawnych 	<ul style="list-style-type: none"> • ryzyka ekologiczne (brownfields); • jakość powietrza - niska emisja i wielkie zakłady; • struktura demograficzna obywateli; • obciążenie ruchem (transport towarowy); • finansowanie gmin; • przestępczość i brak działań ze strony policji; • uzyskanie wsparcia finansowego z Unii Europejskiej.

Źródło: *Strategický plán rozvoje měst a obcí Regionu Slezská brana na léta 2007-2015. Město Šenov, Šenov 2007, s. 7.*

Tabela 43. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategický plán rozvoje měst a obcí Regionu Slezská brana na léta 2007-2015 Město Šenov” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

Cel strategiczny S3:	Działania związków
Cel operacyjny OPS3.1I:	Wsparcie czynności związkowej
Nazwa działania (projektu) S3.1.1:	Rozwój społeczności lokalnej w obszarze transgranicznym
Cel III:	Polska

Źródło: *Strategický plán rozvoje měst a obcí Regionu Slezská brana na léta 2007-2015 Město Šenov, Šenov 2007*, s. 12-15.

Tabela 44. Analiza SWOT - gmina Vendryně

Mocne strony	Słabe strony
<p>Infrastruktura i rozwój obszaru:</p> <ul style="list-style-type: none"> • położenie geograficzne i dostępność komunikacyjna gminy (łatwy dojazd do Beskidów, wsi i miast, a także do Polski i Słowacji); • istnienie ośrodka Vitality odpowiedniego dla osób prowadzących działalność gospodarczą i aktywności wolnoczasowe w obszarze jego działania; • zagwarantowanie skanalizowania i oczyszczania wód odpadowych w miejscowościach przekraczających liczbę 2000 mieszkańców; • wprowadzony system zbiórki odpadów segregowanych; • środowisko przyrodnicze - różnorodność fauny i flory; • połączenie z siecią kolei; • utrzymywane powierzchnie przeznaczone pod działalność rolniczą i agroturystykę. <p>Ludzie i warunki do aktywnego życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dostępność i wysoka jakość kształcenia przedszkolnego i podstawowego (prowadzonego w języku czeskim i polskim); • atrakcyjna przestrzeń do życia - połączenie przyrody z bliskością Beskidów i zapleczem miasta; • istnienie domu dla osób starszych na terenie gminy; • dostępna i zróżnicowana infrastruktura związana z ochroną zdrowia; • zaplecze umożliwiające spędzanie wolnego czasu, uprawianie sportu i prowadzenie działań kulturalnych; • dobre zarządzanie gminą; • bezproblemowe współżycie ludzi różnych narodowości na terenie gminy; • tradycje kulturowe, folklor oraz specyfika i z tym związane działania i imprezy na terenie gminy; • istnienie biblioteki; • istnienie jednostki straży pożarnej. <p>Partnerstwo i spędzanie wolnego czasu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • liczne związki i kluby rozwijające 	<p>Infrastruktura i rozwój obszaru:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zanieczyszczanie powietrza spowodowane przez lokalne spalarnie, transport i zakłady; • duże natężenie ruchu tranzytowego biegnącego środkiem gminy; • brak chodników i oświetlenia publicznego wzdłuż uczęszczanych ciągów komunikacyjnych (np. w kierunku Sosny, wzdłuż drogi I/11); • słaby stan techniczny niektórych miejskich ciągów komunikacyjnych spowodowany powstawaniem nowych budynków i związanego z tym wzrostu intensywności prowadzonej działalności (powierzchnia, szerokość, podłoże); • wandalizm; • zagrożenie dla społeczeństwa spowodowane hałasem, głównie ze strony korytarza transportowego (kolej, droga I/11); • występowanie punktów krytycznych w transporcie (niebezpieczne wyjazdy, przejazdy kolejowe itp.); • brak „prawdziwego” centrum gminy; • niewystarczająca przepustowość kanalizacji deszczowej; • brak przejścia dla niepełnosprawnych pod torami kolejowymi (winda); • stan techniczny ciągów komunikacyjnych w peryferyjnych częściach gminy. <p>Ludzie i warunki do aktywnego życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczająca pojemność obiektów kształcenia przedszkolnego i szkolnego; • brak domu dzieci i młodzieży; • niewystarczająca liczba ogólnodostępnych placów zabaw/boisk dla dzieci, młodzieży i dorosłych; • niewystarczająca powierzchnia użytkowa dla istniejącej biblioteki. <p>Partnerstwo i spędzanie wolnego czasu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • małe możliwości skorzystania z obiektów

<p>zainteresowania, tradycje i potrzeby mieszkańców gminy;</p> <ul style="list-style-type: none"> występowanie atrakcji przyrodniczych, kulturalnych i technicznych; sieć oznakowanych tras edukacyjnych, pieszych i rowerowych; członkostwo gminy w Lokalnej Grupie Działania Gmin Jabłonkowskich, Stowarzyszeniu Gmin Jabłonkowskich, Mikroregionu Bystřice-Nýdek-Vendryně, Regionalnej Radzie Rozwoju i Współpracy z siedzibą w Trzyńcu, Euroregionie Śląsk Cieszyński; partnerstwo z gminą Golezów (Rzeczpospolita Polska); partnerstwo z gminą Čierne na Słowacji; otwartość na inwestorów w obszarze ruchu turystycznego i powstawania nowych miejsc pracy. 	<p>i urzędzeń służących spędzaniu wolnego przez mieszkańców z peryferyjnych części gmin;</p> <ul style="list-style-type: none"> słaba promocja działań w gminie; duże natężenie ruchu tranzytowego biegnącego środkiem gminy; niewystarczające zasoby mieszkaniowe o niższym standardzie.
Szanse	Zagrożenia
<p>Infrastruktura i rozwój obszaru:</p> <ul style="list-style-type: none"> wykorzystanie środków finansowych z Unii Europejskiej na lata 2014-2020; ukończenie budowy centrum gminy; wprowadzenie kar za zanieczyszczanie powietrza i tworzenie nielegalnych wysypisk; rozwój przedsiębiorczości społecznej (np. powstanie ekologicznego gospodarstwa agroturystycznego); zmiana w podejściu obywateli do środowiska naturalnego; rozwój drobnej przedsiębiorczości (produkcja rzemieślnicza, usługi, produkty regionalne itp.); odnowa brownfields. <p>Ludzie i warunki do aktywnego życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> poszerzenie oferty w obszarze usług socjalnych; stworzenie zintegrowanego centrum kultury (kształcenie dorosłych i seniorów, kursy komputerowe i językowe, kółka zainteresowań); wykorzystanie środków finansowych (na cele związane z kształceniem, usługami socjalnymi itp.); poszerzenie oferty związanej ze spędzaniem wolnego czasu; wykorzystanie położenia przygranicznego do dalszego rozwoju wspólnych działań kulturalnych, sportowych i związanych z zagospodarowaniem wolnego czasu z Polską oraz Słowacją. 	<p>Infrastruktura i rozwój obszaru:</p> <ul style="list-style-type: none"> brak obwodnicy gminy (droga I/11); zagrożenie dla środowiska ze względu na zanieczyszczenia (np. powrót do ogrzewania paliwami gorszej jakości zanieczyszczających środowisko, spowodowany wzrostem cen paliw i energii elektrycznej); niewystarczająca ilość środków finansowych na odnowę i rozwój infrastruktury; nieprzyjęcie nowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Vendryně; nieodpowiedni i niedostosowany do potrzeb system prawa; szybszy wzrost intensywności niż wzrost przepustowości ciągów komunikacyjnych; utrata charakteru wiejskiego spowodowana dowolnością tworzenia nowej zabudowy; pogorszenie się warunków gospodarstw rolnych i drobnych przedsiębiorców w związku z częstymi zmianami legislacyjnymi. <p>Ludzie i warunki do aktywnego życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> brak realizacji działań związanych z powiększaniem obiektów szkolnych; występowanie wandalizmu; niewystarczające działania związane modernizacją i utrzymaniem obiektów i urzędzeń służących spędzaniu wolnego czasu; brak zainteresowania i możliwy spadek liczby osób korzystających z działań kulturalnych, sportowych i związanych z zagospodarowaniem wolnego czasu; ograniczone świadczenie usług oddziału pocztowego; niekorzystne warunki (smog, stan środowiska naturalnego) wpływające na sport, kulturę i działania związane z zagospodarowaniem wolnego czasu.

<p>Partnerstwo i spędzanie wolnego czasu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wsparcie związków i klubów organizujących imprezy kulturalne i sportowe; • promocja gminy na targach w Republice Czeskiej, na stronie gminy, w przewodniku po gminie itp.; • Program Operacyjny Współpracy Transgranicznej Republika Czeska-Rzeczpospolita Polska, Republika Czeska-Republika Słowacka; • Regionalna Karta Śląska Cieszyńskiego; • poszerzenie oferty produktów turystycznych (ekologiczne gospodarstwo agroturystyczne); • rozwój przedsiębiorczości w obszarze turystyki; • rozwijanie partnerstw z pozostałymi partnerami; • wzrost zainteresowania turystyką krajową. 	<p>Partnerstwo i spędzanie wolnego czasu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • brak zainteresowania młodych ludzi członkostwem w związkach i klubach; • łamanie przepisów ustanowionych przez gminę (godziny pracy, zasady wynajmu, przestrzeganie ciszy nocnej); • małe możliwości w zakresie uzyskania dotacji; • zmiany legislacyjne; • sytuacja ekonomiczna w regionie.
---	---

Źródło: *Strategický plán rozvoje obce Vendryně 2014-2020*, Vendryně, październik 2013, s. 9-14.

Tabela 45. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategický plán rozvoje obce Vendryně 2014-2020” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

<p>Cel strategiczny L: Cel operacyjny L/I: Zadanie L/I/2: Projekty L/I/2b:</p>	<p>Ludzie i warunki do aktywnego życia Zrównoważony rozwój szkolnictwa i wsparcie dalszego kształcenia w gminie Modernizacja infrastruktury szkół podstawowych w gminie Rozwiązanie stanu technicznego Polskiej Szkoły Podstawowej (pracownie)</p>
<p>Cel strategiczny PV: Cel operacyjny PV/II: Zadanie PV/II/4: Projekty PV/IV/4a: Projekty PV/IV/4a/a:</p>	<p>Partnerstwo i spędzanie wolnego czasu Zabezpieczenie (wsparcie) stanu technicznego wyposażenia posiadanego przez gminę (związków lub klubów), które służy do rozwoju życia społecznego Dalszy rozwój obiektu „Wspólne centrum Zaolší” Wzrost pojemności sali i modernizacja obiektu Polskiego Związku Kulturalno-Oświatowego Opracowanie studium</p>
<p>Cel strategiczny PV: Cel operacyjny PV/IV: Zadanie PV/IV/1:</p>	<p>Partnerstwo i spędzanie wolnego czasu Dalszy rozwój partnerskich relacji i współpracy Aktywna współpraca w ramach SOJ, RRT, MAS Jablunkovsko, mikroregionu Bystřice-Nydek-Vendryně, Euroregionu</p>
<p>Cel strategiczny PV: Cel operacyjny PV/IV: Zadanie PV/IV/2: Projekty PV/IV/2a/a:</p>	<p>Partnerstwo i spędzanie wolnego czasu Dalszy rozwój partnerskich relacji i współpracy Współpraca transgraniczna z partnerami (gminą Golešzów i Čierne) Nawiązanie dalszej współpracy z nowymi partnerami</p>

Źródło: *Strategický plán rozvoje obce Vendryně 2014-2020*, Vendryně, październik 2013, s. 22-30.

Tabela 46. Analiza SWOT - MAS Jablunkovsko

Mocne strony	Słabe strony
<p>Gospodarka:</p> <ul style="list-style-type: none"> • występowanie większej liczby małych firm (do 49 pracowników); • obecność dużych pracodawców blisko regionu; • strategicznie dobre położenie względem Trzyńskiej Aglomeracji Przemysłowej głównych ciągów komunikacyjnych łączącym Polskę i Słowację; • tradycje związane z gospodarką rolną oraz z prowadzeniem działalności w mniej korzystnych warunkach; • potencjał turystyczny - przyroda Beskidów, unikatowe cele podróży, miejscowy folklor (puszcza Mionší); • projekty skierowane na promocję regionu; • rozpoczęte projekty dotyczące współpracy w obszarze ruchu turystycznego; • wystarczająca liczba miejsc noclegowych; • ożywienie tradycji, działająca sieć punktów informacji, istnienie związków i stowarzyszeń broniących interesów regionu. <p>Krajobraz i infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • różnorodność przyrody Beskidów; • funkcjonująca gospodarka odpadami komunalnymi; • dobra dostępność komunikacyjna regionu (drogi, koleje, transport zbiorowy); • obwodnice w większości gmin. <p>Społeczeństwo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rosnąca liczba obywateli i związana z tym dynamika budownictwa mieszkaniowego na terenie Lokalnej Grupy Działania; • gęsta sieć szkół oraz dobry poziom szkolnych i pozaszkolnych form działalności w większych gminach/miejscowościach; • dobry dostęp do opieki zdrowotnej; • bogate życie kulturalne; 	<p>Gospodarka:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczająca siła robocza w regionie; dojazdy za pracą; • niekorzystne warunki do uprawy bardziej wymagających płodów rolnych; • starzejąca się infrastruktura turystyczna; • rozdrobnione oznakowanie turystyczne; • niska jakość obsługi turystów ze strony świadczeniodawców usług; • niski stopień zaangażowania ze strony firm świadczących usługi turystyczne w ramach destynacji turystycznej; • problematyczna wzajemna komunikacja i koordynacja działań na poziomie gmin oraz podmiotów prywatnych i organizacji pozarządowych. <p>Krajobraz i infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozproszona zabudowa śląska w odniesieniu do utrzymywania i budowania infrastruktury publicznej oraz infrastruktury technicznej; • obszar potencjalnie zagrożony występowaniem osuwisk ziemi i lokalnych powodzi/podtopień; • zła jakość powietrza - niska emisja, przemysł, komunikacja; • zły stan niektórych lokalnych ciągów komunikacyjnych włącznie z chodnikami, a także niedostateczny poziom utrzymania dróg II. i III. kategorii; • problemy ze źródłami wody pitnej w niektórych miejscowościach; • niewystarczający poziom oświaty i nauczania w zakresie ochrony środowiska; • niska retencja obszaru; • mała liczba obiektów komunalnych i zabudowy mieszkaniowej podłączonych do infrastruktury technicznej w peryferyjnych częściach gmin; • rozprzestrzenianie się inwazyjnych gatunków roślin. <p>Społeczeństwo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • duży odsetek obywateli w wieku powyżej 65 lat; • niewystarczająco rozwinięty zakres opieki społecznej w niektórych gminach/miejscowościach; • ograniczone możliwości w zakresie spędzania wolnego czasu w odniesieniu do osób reprezentujących wszystkie kategorie wiekowe; • niewystarczająca i starzejąca się infrastruktura

<ul style="list-style-type: none"> • zróżnicowana forma i działalność organizacji pozarządowych i związków; • zróżnicowane pochodzenie etniczne obywateli; • specyficzna kultura „górska”, specyficzna gwara. 	<p>sportowa w niektórych gminach/miejscowościach;</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczające zastosowanie środków bezpieczeństwa, zwłaszcza w odniesieniu do terenów i obiektów publicznych, brak policji miejskiej w większych miejscowościach; • odpływ wykształconych obywateli do większych miast; • brak przedsiębiorczości społecznej; • słaba promocja regionu skierowana na zewnątrz; • brak planu zagospodarowania przestrzennego; • wzrost osób długotrwale bezrobotnych, osób z problemami zdrowotnymi i innych spowodowany brakiem odpowiednich form zatrudnienia (np. elastyczne formy zatrudnienia); • zły stan techniczny i wyposażenie szkół; • brak centrum kultury w regionie; • niewystarczająca liczba mieszkań socjalnych i nisko kosztowych.
Szanse	Zagrożenia
<p>Gospodarka:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój małej i średniej przedsiębiorczości; • rozwój i sprzedaż lokalnych produktów rolnych; • rozwój współpracy na poziomie gmin oraz podmiotów prywatnych i organizacji pozarządowych; • rozwój współpracy transgranicznej; • większe oraz intensywniejsze wykorzystanie i współpraca w ramach destynacji turystycznej Śląsk Cieszyński (promocja regionu jabłonkowskiego jako całości); • wzrost zainteresowania agroturystyką jako sposobem wsparcia turystyki w obszarze jabłonkowskim; • zainteresowanie ze strony młodych mieszkaniem na wsi; • wykorzystanie niepowtarzalnego elementu łączącego w postaci ruchu turystycznego i pozostałej działalności gospodarczej; • zwiększenie wykorzystania potencjału turystycznego; • rozwój kształcenia dorosłych z naciskiem na zatrudnienie; • wykorzystanie wsparcia finansowego ze źródeł unijnych i krajowych. <p>Krajobraz i infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wprowadzanie niskoemisyjnych technologii ogrzewania budynków mieszkalnych; • podejmowanie kroków mających na celu zabezpieczenie przed osuwaniem się ziemi i lokalnymi powodziami/podtopieniami; • dbanie o komunikację lokalną włącznie z rozbudową chodników i ścieżek rowerowych; • rozwój systemu gospodarowania odpadami komunalnymi włącznie z odpadami 	<p>Gospodarka:</p> <ul style="list-style-type: none"> • odpływ młodych, wykwalifikowanych obywateli z regionu; • uzależnienie od huty w Trzyńcu, jako monopolistycznym pracodawcy w regionie; • ograniczanie działalności przedsiębiorczej; • brak konkurencyjności miejscowych atrakcji turystycznych w porównaniu z atrakcjami znajdującymi się w regionie przygranicznym Polski i Słowacji; • częste zmiany legislacyjne; • zmiany w polityce pomocowej; • niska motywacja aktorów i grup interesu do prowadzenia współpracy; • brak zainteresowania ze strony młodego pokolenia włączeniem się w rozwój wsi (między innymi podtrzymywanie tradycji, praca w gospodarstwie). <p>Krajobraz i infrastruktura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • opóźnienie realizacji budowy obwodnicy I/11; • wzrost emisji w wyniku stosowania niewłaściwych technologii ogrzewania; • likwidacja połączeń autobusowych i kolejowych; • częste zmiany legislacyjne; • brak podejmowania działań w zakresie rozwiązania problemów natury ekologicznej.

<p>biodegradowalnymi;</p> <ul style="list-style-type: none"> • wykorzystanie wsparcia finansowego ze źródeł unijnych i krajowych; • skoordynowanie transgranicznego transportu publicznego; • rozwój transportu i koordynacja działań na poziomie gmin oraz podmiotów prywatnych i organizacji pozarządowych; • oświata i nauczanie w zakresie ochrony środowiska; • projekty ukierunkowane na poprawę retencji obszaru; • wykorzystanie różnorodności obszarów chronionych na rzecz promocji i poprawy wizerunku regionu; • rozwój działalności „Centrum informacyjnego i ośrodka ochrony przyrody w Obszarze Chronionego Krajobrazu Beskidy” z siedzibą w miejscowości Dolní Lomná. <p>Społeczeństwo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój przedsiębiorczości społecznej; • rozwój usług socjalnych (włącznie z mieszkalnictwem socjalnym) z naciskiem na podniesienie jakości życia grup docelowych – obywateli zagrożonych wykluczeniem społecznym; • wsparcie i rozwój lokalnego życia społecznego; • rozwój pozaszkolnych form aktywności w mniejszych gminach/miejscowościach; • poszerzanie możliwości kształcenia dorosłych (kursy dla seniorów, kursy językowe itp.); • możliwość wsparcia finansowego ze źródeł unijnych i krajowych; • poczucie przynależności do regionu; • wsparcie organizacji pozarządowych i stowarzyszeń gmin działających w obszarze usług społecznych; • współpraca transgraniczna; • rozwój współpracy międzygminnej i poszukiwanie wspólnych rozwiązań w odniesieniu do kluczowych obszarów działań; • rosnąca liczba obywateli posiadających wykształcenie wyższe. 	<p>Społeczeństwo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • starzenie się społeczeństwa, odpływ młodych z regionu; • obniżanie się jakości życia obywateli zagrożonych wykluczeniem społecznym w wyniku słabo rozwiniętych usług socjalnych; • wzrost występowania zjawisk patologicznych wśród młodzieży; • częste zmiany legislacyjne; • zmiany w polityce pomocowej; • zwiększające się zobowiązania finansowe obywateli w połączeniu z brakiem stabilności finansowej
---	---

Źródło: *Analytická část strategického dokumentu MAS Jablunkovsko pro období 2014-2020*, Bystřice nad Olší, wersja robocza, lipiec 2015, s. 69-71.

Tabela 47. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Návrhová časť strategického dokumentu MAS Jablunkovsko pro období 2014-2020” odnoszące się w sposób bezpośredni lub pośredni do współpracy transgranicznej

<p>Cel strategiczny 2: Opis:</p>	<p>Przedsiębiorczość Rozwinięty gospodarczo i efektywny region jabłonkowski Jedyna wzmianka w zdaniu: Piękno i czysta przyroda Beskidów, destynacja turystyczna o znaczeniu ponadregionalnym (Trójstyk, puszcza Mionší itp.), specyficzny folklor</p>
<p>Cel strategiczny 3: Cel szczegółowy 3.1: Zadanie 3.1.1: Proponowane działania:</p>	<p>Współpraca Rozwój i wzmocnienie partnerstw MAS Jablunkovsko Wsparcie projektów współpracy i wymiany doświadczeń Projekty współpracy i wymiany doświadczeń na poziomie ponadnarodowym</p>
<p>Cel strategiczny 3: Cel szczegółowy 3.2: Zadanie 3.2.3: Proponowane działania:</p>	<p>Współpraca Absorpcja regionu Wsparcie działań z zakresu zarządzania rozwojem lokalnym Projekty współpracy międzyregionalnej i międzynarodowej w obszarze wymiany doświadczeń</p>

Źródło: *Návrhová časť strategického dokumentu MAS Jablunkovsko pro období 2014-2020*, Bystřice nad Olší, wersja robocza, lipiec 2015, s. 10-27.

Tabela 48. Analiza SWOT - Sdružení obcí Jablunkovska

Mocne strony	Słabe strony
<p>Ludzie i warunki do aktywnego życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bogate tradycje kulturalne i działalność związana z kulturą włącznie z bardzo dobrym zapleczem kulturalnym; • dobry poziom szkolnych i pozaszkolnych form aktywności oraz zmodernizowane budynki szkół; • odpowiednie warunki do uprawiania sportu i aktywności związanych ze spędzaniem wolnego czasu włącznie z istnieniem kilku kompleksów sportowych; • dobre warunki do spokojnego życia w wielu miejscowościach mikroregionu; • aktywna polska mniejszość narodowa; • dostępność do administracji publicznej w mikroregionie; • istnienie szkół średnich w mikroregionie; • dobry poziom i wyposażenie infrastruktury związanej z ochroną zdrowia w mikroregionie. <p>Mikroregion i jakość życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • interesujący krajobraz, góry; • dobre położenie mikroregionu - pogranicze trzech państw; • możliwości pozyskiwania źródeł finansowych przez stowarzyszenia gmin; • ciągi komunikacyjne o międzynarodowym znaczeniu (droga E75 z Czeskiego Cieszyna w kierunku Słowacji oraz jej skrzyżowanie z drogą E462 w kierunku Polski); • pracowitość lokalnej społeczności. <p>Turystyka i współpraca:</p> <ul style="list-style-type: none"> • strategiczne położenie mikroregionu na pograniczu trzech państw; • rozwijające się ośrodki rekreacyjne; • istnienie puszczy Mionší jako atrakcji turystycznej; • stale występujące i żywe tradycje folklorystyczne; • dobre warunki śniegowe do uprawiania narciarstwa w sezonie zimowym; • wizerunek regionu jako tradycyjnej destynacji turystycznej; • dobre warunki przyrodniczo-geograficzne dla turystyki; • odpowiednia wielkość bazy noclegowej. 	<p>Ludzie i warunki do aktywnego życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zły stan techniczny i wyposażenie szkół w mikroregionie; • brak centrum kulturalnego i niewystarczające wyposażenie istniejącej infrastruktury kulturalnej; • ponadprzeciętna stopa bezrobocia, niewystarczająca liczba możliwości i miejsc pracy dla absolwentów i osób w wieku przedemerytalnym; • niewystarczająca liczba mieszkań; • poziom wykształcenia poniżej średniej, bardzo słaba znajomość języków obcych wśród obywateli (j. angielski); • brak placówek kompleksowej opieki zdrowotnej dla seniorów. <p>Mikroregion i jakość życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczający system kanalizacji; • niski odsetek przemysłu produkcyjnego (produkcja netto); • niestabilność zasobów wodnych; • ponadprzeciętna stopa bezrobocia; • brak średnich przedsiębiorstw w mikroregionie; • niewystarczająca liczba mieszkań i miejsc do prowadzenia przedsiębiorczości; • nienajlepsze pod względem przepustowości połączenie drogowe z regionem. <p>Turystyka i współpraca:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczający poziom współpracy ze strony sektora prywatnego w zakresie turystyki; • małe zaangażowanie przedstawicieli Obszaru Chronionego Krajobrazu, Lasów Republiki Czeskiej itd. w rozwijanie turystyki; • niska świadomość (i przekonanie) obywateli mikroregionu w zakresie postrzegania turystyki jako możliwości zatrudnienia i przedsiębiorczości; • mała liczba atrakcji turystycznych jako alternatywy spędzania czasu wolnego w przypadku złych warunków atmosferycznych; • niewystarczająca liczba połączeń komunikacyjnych z terenami sąsiednimi; • w wielu wypadkach słaba jakość techniczna podstawowych usług turystycznych (noclegi, wyżywienie); • brak wyciągów; • brak zintegrowanych produktów turystycznych; • niszczące oznakowanie atrakcji turystycznych

	i ścieżek rowerowych.
Szanse	Zagrożenia
<p>Ludzie i warunki do aktywnego życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> wykorzystanie funduszy strukturalnych Unii Europejskiej dla rozwoju mikroregionu w obszarze zatrudnienia i kształcenia; wsparcie rozwoju trzeciego sektora – nowe możliwości pracy; dalszy rozwój kompleksów związanych ze spędzaniem wolnego czasu w całym mikroregionie; dalsza współpraca gmin i organizacji pozarządowych; wsparcie mody na mieszkanie na wsi; stworzenie centrum kulturalnego i centrum kształcenia przez całe życie oraz dobrej jakości zaplecza sali, w której mogłyby się odbywać działania kulturalne i społeczne; współpraca gmin i kościołów przy odnowie i wykorzystaniu obiektów sakralnych. <p>Mikroregion i jakość życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> wejście nowych inwestorów; czerpanie środków finansowych w latach 2007-2014; realizacja projektu „Rewitalizacja dorzecza „Olzy”; zaplecze instytucjonalne (HRAT, Regionální Rada); placówka <i>Województwa</i> Královéhradeckiego; współpraca w ramach regionów przygranicznych Republika Czeska-Rzeczpospolita Polska-Republika Słowacka. <p>Turystyka i współpraca:</p> <ul style="list-style-type: none"> powstanie i rozwój nowych produktów turystycznych Gorolia, Cyklisté vítání/Kolarze witani); rozwój i sprzedaż produktów turystycznych (pakiety produktów) uwzględniających istniejące usługi; rozległy i dostępne rynek turystyczny (Polska, region ostrawski i karwiński); rozwijający się system turystyczny pod marką Beskidy Cieszyńskie; rozwój turystyki wiejskiej (agroturystyki); możliwość czerpania środków finansowych w latach 2007-2014; rozwój współpracy i koordynacja działań związanych z turystyką z podobnymi podmiotami po polskiej i słowackiej stronie Beskidów. 	<p>Ludzie i warunki do aktywnego życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> dalszy spadek liczby uczniów w szkołach na wsi – zamykanie szkół; starzenie się społeczeństwa; pogłębianie się trendu drenażu mózgow; rosnące uzależnienie zatrudnienia od huty w Trzyńcu; spadek liczby ofert pracy w hucie w Trzyńcu; niszczenie obiektów zabytkowych i obiektów przeznaczonych na działalność kulturalną, sportową i społeczną. <p>Mikroregion i jakość życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> odpływ kapitału ze względu na brak usług o odpowiedniej jakości; brak wykorzystania lokalizacji regionu na czesko-polsko-słowackim pograniczu, a tym samym powstanie jego izolacja; opóźnienia w zakresie poprawy przepustowości połączenia drogowego I/11; duży wzrost transportu drogowego; dominujący odsetek zatrudnionych w hutnictwie. <p>Turystyka i współpraca:</p> <ul style="list-style-type: none"> konkurencja podczas ubiegania się o środki finansowe dostępne w ramach funduszy europejskich lub od inwestorów; niewystarczająca koordynacja działań (zarówno marketingowych, jak i inwestycyjnych) prowadzonych w turystyce; mała liczba przejść granicznych (przede wszystkim turystycznych) na czesko-słowackiej granicy; odpływ kapitału ze względu na brak usług o odpowiedniej jakości; konkurencyjna pozycja ze strony okolicznych regionów (Beskidy, Wołoszczyzna, Beskidzka5, Mała Fatra, Wielka Racza); przeważa zainteresowanie innymi sektorami gospodarki nad sektorem turystyki.

Źródło: *Strategický plán Sdružení obcí Jablunkovska na leta 2007-2013*, Sdružení obcí Jablunkovska, Jablunkov, lipiec 2007, s. 8-12.

Tabela 49. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategický plán Sdružení obcí Jablunkovska na leta 2007-2013” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

<p>Cel strategiczny L: Cel operacyjny L/I:</p> <p>Zadanie L/I/2:</p>	<p>Ludzie i warunki do aktywnego życia</p> <p>Wsparcie rozwoju szkolnictwa i kształcenia przez całe życie jako jednego z podstawowych założeń dalszego rozwoju mikroregionu</p> <p>Polepszać stan infrastruktury technicznej i wyposażenie szkół w mikroregionie</p> <p>Modernizacja przedszkola z polskim językiem nauczania w miejscowości Bystřice</p>
<p>Cel strategiczny IN: Cel operacyjny IN/V:</p> <p>Zadanie IN/V/1:</p> <p>Projekty IN/V/1a: Projekty IN/V/1b:</p>	<p>Mikroregion i jakość życia</p> <p>Wykorzystanie dogodnego położenia mikroregionu na pograniczu trzech państw do dalszego rozwoju</p> <p>Aktywizować współpracę przedstawicieli Polski, Czech i Słowacji w celu maksymalnego wykorzystanie środków finansowych z Unii Europejskiej przeznaczonych na rozwój terytorium</p> <p>Zorganizowanie spotkania z przedstawicielami z Polski, Czech i Słowacji</p> <p>Definiowanie wspólnych celów współpracy, projekty</p>
<p>Cel strategiczny CR: Cel operacyjny CR/I:</p> <p>Zadanie CR/I/1:</p> <p>Projekty CR/I/1a: Projekty CR/I/1b: Projekty CR/I/1c: Projekty CR/I/1d:</p>	<p>Turystyka i współpraca</p> <p>Wykorzystanie dogodnego położenia mikroregionu na pograniczu trzech państw do dalszego rozwoju turystyki</p> <p>Opracowanie innowacyjnych produktów turystycznych wykorzystujących atrakcje z drugiej strony granicy</p> <p>Trasa narciarstwa biegowego (CZ-SK-PL) A</p> <p>Trasa narciarstwa biegowego (CZ-SK-PL) B</p> <p>Transgraniczna turystyczna trasa tematyczna (CZ-SK-PL)</p> <p>Połączenie tras rowerowych (CZ-SK-PL)</p>
<p>Cel strategiczny CR: Cel operacyjny CR/I:</p> <p>Zadanie CR/I/2:</p> <p>Projekty CR/I/2a: Projekty CR/I/2b:</p>	<p>Turystyka i współpraca</p> <p>Wykorzystanie dogodnego położenia mikroregionu na pograniczu trzech państw do dalszego rozwoju turystyki</p> <p>Zintensyfikować przekaz informacji w stosunku do turystów znajdujących się po drugiej stronie granicy (PL i SK)</p> <p>Współpraca punktów informacji CZ-SK-PL</p> <p>Wzajemna wymiana informacji o ofercie turystycznej</p>
<p>Cel strategiczny CR: Cel operacyjny CR/I:</p> <p>Zadanie CR/I/3: Projekty CR/I/3a:</p>	<p>Turystyka i współpraca</p> <p>Wykorzystanie dogodnego położenia mikroregionu na pograniczu trzech państw do dalszego rozwoju turystyki</p> <p>Rozwijać współpracę transgraniczną z gminami i pozostałymi podmiotami</p> <p>Zawarcie partnerstwa z odpowiednimi podmiotami na stronie PL i SK</p>
<p>Cel strategiczny CR: Cel operacyjny CR/I:</p> <p>Zadanie CR/I/4: Projekty CR/I/4a:</p>	<p>Turystyka i współpraca</p> <p>Wykorzystanie dogodnego położenia mikroregionu na pograniczu trzech państw do dalszego rozwoju turystyki</p> <p>Wspierać poprawę dostępności komunikacyjnej granicy CZ-PL i CZ-SK</p> <p>Kolej linowa Nýdek-Czantoria</p>
<p>Cel strategiczny CR: Cel operacyjny CR/I:</p> <p>Zadanie CR/I/5: Projekty CR/I/5a:</p>	<p>Turystyka i współpraca</p> <p>Wykorzystanie dogodnego położenia mikroregionu na pograniczu trzech państw do dalszego rozwoju turystyki</p> <p>Wspierać transgraniczne projekty inwestycyjne w obszarze turystyki</p> <p>Przyszłość Trójstyku</p>
<p>Cel strategiczny CR: Cel operacyjny CR/II:</p> <p>Zadanie CR/II/5: Projekty CR/I/5a:</p>	<p>Turystyka i współpraca</p> <p>Wsparcie rozwoju i marketingu w odniesieniu do istniejących i nowych atrakcji infrastruktury i usług turystycznych w mikroregionie</p> <p>Wspierać marketing i promocję mikroregionu</p> <p>Mapa turystyczna Trójstyku (CZ-PL-SK)</p>

Źródło: *Strategický plán Sdružení obcí Jablunkovska na leta 2007-2013*, Sdružení obcí Jablunkovska, Jablunkov, lipiec 2007, s. 21-27.

Tabela 50. Analiza SWOT - MAS Bohumínsko

Mocne strony	Słabe strony
<p>Ludność - rozwój osadnictwa, struktura wieku, struktura wykształcenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobry dostęp do placówek edukacyjnych (szkół średnich i wyższych o różnych kierunkach) w bliskiej okolicy (Bohumín, Ostrava, Karviná); • utrzymywanie się stałej liczby obywateli na przestrzeni ostatniego wieku (z wyjątkiem Doubravy); • większość społeczeństwa żyjącego w miejscowościach powyżej 15 lat ma co najmniej średnie wykształcenie (łącznie z praktyką). <p>Infrastruktura techniczna i komunikacyjna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wysoki stopień gazyfikacji obszaru, bezproblemowe dostawy gazu; • centrum miasta Bohumína jest podłączone do centralnych źródeł ciepła z elektrowni Dětmarovice; • dobry poziom dostarczania wody pitnej do miejscowości; • oczyszczanie ścieków w centralnych częściach większości miejscowości; • autostrada D1 zabezpiecza odpowiednie połączenie z siecią autostrad w Republice Czeskiej i dobrą dostępność komunikacyjną obszaru; • Bohumín jest jednym z głównych węzłów kolejowych w Republice Czeskiej; • dobra dostępność obszaru komunikacją publiczną. <p>Urządzenia i usługi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dobry dostęp do placówek edukacyjnych (szkół średnich i wyższych o różnych kierunkach) w bliskiej okolicy (Ostrava, Karviná); • dobry dostęp do udogodnień (szkoły, usługi społeczne, infrastruktura zdrowotna, poczta itp.) oraz dobra dostępność komunikacyjna; • istnienie domów opieki we wszystkich gminach z wyjątkiem Doubravy; • dobra poziom infrastruktury obiektów sportowych. <p>Życie w miejscowościach:</p> <ul style="list-style-type: none"> • duża liczba różnych związków kulturalnych, sportowych i innych stwarza warunki do 	<p>Ludność - rozwój osadnictwa, struktura wieku, struktura wykształcenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zmniejszająca się liczba mieszkańców Bohumína i Doubravy; • duży wzrost liczby mieszkańców w wieku emerytalnym we wszystkich miejscowościach. <p>Infrastruktura techniczna i komunikacyjna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • w skali lokalnej brak bądź przestarzały system kanalizacji i oczyszczania ścieków - peryferyjne części Bohumína, Rychvaldu, Dolní Lutyně, Dětmarovice, Petrovice i rozproszona zabudowa; • istnienie rozproszonej, śląskiej zabudowy powoduje coraz większe nakłady na inwestycje oraz utrzymanie infrastruktury publicznej; • zanieczyszczenie powietrza spowodowane niską emisją; • wysokie natężenie ruchu na drodze I/67 powoduje zanieczyszczenie i hałas, a także zagraża bezpieczeństwu w miejscowościach; • w przypadku terenów pokopalnianych trudne warunki techniczne dla realizacji budowy infrastruktury technicznej i komunikacyjnej; • zły stan niektórych lokalnych ciągów komunikacyjnych; • brak odcinków chodników i lokalne problemy z komunikacją obniżają bezpieczeństwo komunikacyjne w miejscowościach; • transport samochodowy i rowerowy jest często prowadzony równoległe - jedną drogą. <p>Urządzenia i usługi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • starzenie się społeczeństwa i duży wzrost liczby mieszkańców w wieku emerytalnym we wszystkich miejscowościach. <p>Życie w miejscowościach:</p> <ul style="list-style-type: none"> • lokalizacja terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową w miejscach, gdzie występuje negatywnych wpływ produkcji

<p>podejmowania działalności społecznej;</p> <ul style="list-style-type: none"> • istnienie infrastruktury imprez sportowych, kulturalnych i społecznych umożliwiających spędzanie wolnego czasu; • wystarczająca ilość dostępnych terenów mieszkaniowych; • ciągła poprawa jakości osiedli poprzez remonty osiedli w miejscowościach Bohumín i Rychvald; • relatywnie niska cena terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową, <p>Środowisko naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • występowanie złóż surowców mineralnych – żwiry (wzdłuż Odry), gaz ziemny (Rychvald), węgiel kamienny (teren Karviny); • bardzo duża liczba zbiorników wodnych stojących i płynących; • odpowiednia powierzchnia i lokalizacja miejskiego wysypiska odpadów komunalnych włącznie z kompostownią w miejscowości Bohumín; • działający system selektywnej zbiórki odpadów; • wysoki udział obszarów chronionych oraz obszarów Natura 2000; obszary interesujące pod względem bioróżnorodności; • wysoki udział gruntów I. i II. kategorii, wysoki udział gruntów rolnych na całym obszarze. <p>Przedsiębiorczość, produkcja, zatrudnienie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • relatywnie dobra dostępność komunikacyjna obszaru – autostrada D1, trasa kolejowa oraz bliskość Polski i Słowacji stwarzają dobre prognozy dla inwestorów i przedsiębiorców; • konkurencyjna pod względem wynagrodzenia siła robocza wpływa na poprawę sytuacji na rynku pracy i atrakcyjności dla zagranicznych inwestorów; • duża liczba większych przedsiębiorstw w regionie stwarza możliwości na rynku pracy. 	<p>przemysłowej (emisja, hałas, zapylenie) i ryzyko powodzi;</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozproszona zabudowa jest mniej ekonomiczna z punktu widzenia użytkowania i utrzymania; • negatywny wpływ wydobycia węgla na mieszkanie w miejscowości Doubrava; • mała atrakcyjność turystyczna regionu. <p>Środowisko naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • występowanie obszarów osuwiskowych, które stanowią ryzyko dla istniejącej zabudowy i tworzenia nowej; • wysokie obciążenie obszaru eksploatacją węgla kamiennego – szkody górnicze, zwałowiska, zbiorniki pokopalniane, hałdy, osiadanie terenu; • ryzyko powodzi na niektórych obszarach; • odprowadzanie ścieków z gospodarstw domowych do wód powierzchniowych powoduje pogorszenie ich jakości; • na całym obszarze można obserwować pogorszony stan powietrza (pył zawieszony i benzopiren i piren) - źródłem zanieczyszczenia jest transport, obiekty niskiej emisji i duże zakłady znajdujące się w okolicy; • zwiększony poziom hałasu spowodowany dużym natężeniem ruchu w okolicy - na drogach (D1, I/67, II/470, II/471) i kolei; • wyższe ubytki w gruntach rolnych dobrej jakości. <p>Przedsiębiorczość, produkcja, zatrudnienie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wyższy poziom bezrobocia w ujęciu długookresowym; • większa liczba bezrobotnych pozostających długi czas bez pracy, którzy mają problem z jej znalezieniem; • obniżenie popytu i związanej z nim produkcji w wyniku kryzysu ekonomicznego w Europie; • duża liczba osób ubiegających się o jedno miejsce pracy; • problemy dużych pracodawców.
Szanse	Zagrożenia
<p>Ludność - rozwój osadnictwa, struktura wieku, struktura wykształcenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • atrakcyjność obszaru jako zaplecza dla miasta Ostravy oraz możliwość przeprowadzenia się do niego grup posiadających wyższe zarobki (wyłącznie lokalnie); • środki finansowe pochodzące z Unii Europejskiej, Republiki Czeskiej lub Województwa Morawsko-Śląskiego 	<p>Ludność - rozwój osadnictwa, struktura wieku, struktura wykształcenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pogorszenie się warunków życia i związane z tym obniżenie się atrakcyjności obszaru jako miejsca zamieszkania; • powiększanie się obszarów wykluczonych w wyniku wzrostu problemów społecznych; • likwidacja infrastruktury edukacyjnej, zdrowotnej i socjalnej spowodowana

<p>przeznaczone na rozwój usług socjalnych adresowanych zwłaszcza do osób starszych.</p> <p>Infrastruktura techniczna i komunikacyjna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pomoc finansowa na budowę lub dobudowę sieci kanalizacyjnych w brakujących miejscach; • pomoc finansowa i program „Zelená úsporám 2” - środki na docieplenie i wymianę kotłowni; • przygotowanie projektu na skanalizowanie peryferyjnych części miejscowości; • otwarcie wybudowanego przygranicznego odcinka autostrady, który umożliwi doskonałe połączenie z aglomeracją po stronie polskiej; • realizacja budowy obwodnic drogi I/67; • polepszenie połączeń komunikacji kolejowej i autobusowej na poziomie Zintegrowanego Systemu Komunikacyjnego; • wykorzystanie sieci bocznic kolejowych na potrzeby kolejowego transportu osobowego w formie pociąg/tramwaj. <p>Urządzenia i usługi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • środki finansowe (krajowe, wojewódzkie) przeznaczone na rozwój usług socjalnych adresowanych zwłaszcza do osób starszych; • przewidywane wsparcie współpracy transgranicznej; • modernizacja usług (Internet, Czeska Poczta, Czech point itp.) może poprawić warunki życia w peryferyjnych częściach miejscowości. <p>Życie w miejscowościach:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wykorzystanie środków finansowych pochodzących z programów Unii Europejskiej na modernizację infrastruktury kulturalnej i obiektów sportowych; • potencjał związany z odwiedzającymi i turystami z Polski. Obszar rekreacyjny jako podmiejskie zaplecze Ostrawy; • rekultywacja terenów wodnych po skończeniu wydobywania może stworzyć warunki do rozwoju obszarów rekreacyjnych; • połączenie ścieżek i tras rowerowych i z Ostrawą i Polską; • atrakcyjność obszaru pod względem mieszkania - zaplecze dużych miast. <p>Środowisko naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poszerzenie eksploatacji żwiru na jeziorze Kališovo (Bohumíně), poszerzenie eksploatacji piasku w części Nerad i żwiru w części Velké Lány (Dolní Lutyně); • właściwa rewitalizacja terenów po skończeniu eksploatacji węgla, wsparcie bioróżnorodności i rekreacji; • ukończenie realizacji działań związanych 	<p>niewystarczającą ilością środków finansowych.</p> <p>Infrastruktura techniczna i komunikacyjna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczającą ilość środków na odnowę infrastruktury technicznej - starzenie się; • uszkodzenie infrastruktury spowodowane eksploatacją węgla; • ograniczone możliwości realizacji celów związanych z transportem spowodowane ograniczeniami ze strony obrońców przyrody oraz eksploatacją węgla; • wzrost natężenia ruchu na istniejących ciągach komunikacyjnych (niewystarczająca przepustowość); • wzrost natężenia ruchu (transport towarowy) na drodze I/67; • niewystarczająca ilość środków finansowych na naprawę dróg krajowych i wojewódzkich. <p>Urządzenia i usługi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • likwidacja infrastruktury edukacyjnej, zdrowotnej i socjalnej spowodowana niewystarczającą ilością środków finansowych; • powiększanie się obszarów wykluczonych w wyniku wzrostu problemów społecznych. <p>Życie w miejscowościach:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niewystarczająca ilość środków finansowych na użytkowanie infrastruktury kulturalnej i wsparcie działań związanych z kulturą; • starzenie się i niszczenie obiektów mieszkalnych; • spadek popytu na nowe mieszkania w wyniku pogorszenia się sytuacji ekonomicznej obywateli. <p>Środowisko naturalne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie się aktywności osuwisk na skutek wzrostu ruchu samochodowego, niekorzystnego położenia zabudowy lub podczas ulew i powodzi; • powódzie w wyniku brakującej ochrony przeciwpowodziowej; • powrót do korzystania z nieprzyjaznych dla środowiska technologii ogrzewania, spalanie
--	--

<p>z ochroną przeciwpowodziową na rzekach i terenach zalewowych;</p> <ul style="list-style-type: none"> • budowa obwodnicy Bohumín-Dětmarovice-Karviná w celu obniżenia poziomu hałasu i emisji spalin wokół drogi I/67; • dotacje na docieplanie obiektów i modernizację kotłów. <p>Przedsiębiorczość, produkcja, zatrudnienie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poprawa sytuacji ekonomicznej w Europie i na świecie; • nowy okres programowania na lata 2014-2020, który może przynieść nowe możliwości na rynku pracy; • możliwość prowadzenia współpracy transgranicznej z Polską i Słowacją; • napływ nowych inwestorów do regionu; • współpraca między firmami i szkołami w zakresie przygotowania uczniów i studentów do przyszłego zawodu. 	<p>odpadów komunalnych podczas ogrzewania gospodarstw domowych;</p> <ul style="list-style-type: none"> • wzrost natężenia ruchu jako potencjalne źródło zanieczyszczenia środowiska i wzrostu poziomu hałasu; • nierozważne nieekonomiczne podejście do rekultywacji terenów pokopalnianych, które nie bierze pod uwagę kwestii związanych z ochroną przyrody. <p>Przedsiębiorczość, produkcja, zatrudnienie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pogłębienie się recesji ekonomicznej; • wycofanie się z rynku niektórych, dużych pracodawców; • trudności z zatrudnieniem niektórych osób - słabo wykwalifikowanych albo z niską motywacją do pracy.
---	---

Źródło: *Integrovaná strategie území (ISÚ) Místní akční skupiny Bohumínsko 2014-2020 (Analytická část)*, EKOTOXA s.r.o., MAS Bohumínsko, Opava/Bohumín-Nový Bohumín, lipiec 2013, sierpień 2014, s. 9-36.

Tabela 51. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „*Integrovaná strategie území (ISÚ) Místní akční skupiny Bohumínsko 2014-2020 (Strategická část. Výstupy jednání pracovních skupin)*” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

<p>Filar strategiczny: Gospodarka Obszar tematyczny 5: Rekreacja i turystyka Cel strategiczny 3: Wspierać marketing i promocję rozwoju turystyki Działania: Wsparcie promocji działań w zakresie turystyki w regionie Wspierane działania:</p>	<p>Gospodarka Rekreacja i turystyka Wspierać marketing i promocję rozwoju turystyki Wsparcie promocji działań w zakresie turystyki w regionie</p> <ul style="list-style-type: none"> wspieranie punktów informacji turystycznej, zwłaszcza tych, które udzielają informacji dotyczących czesko-polskiego pogranicza; współpraca w ramach Euroregionu Śląsk Cieszyński dotycząca rozwoju ruchu turystycznego
<p>Filar strategiczny: Gospodarka Obszar tematyczny 6: Czesko-polska współpraca Cel strategiczny 1: Wzmacniać partnerstwo transgraniczne przedsiębiorców i regionu Działania: Wsparcie czesko-polskiego partnerstwa Wspierane działania:</p>	<p>Gospodarka Czesko-polska współpraca Wzmacniać partnerstwo transgraniczne przedsiębiorców i regionu Wsparcie czesko-polskiego partnerstwa</p> <ul style="list-style-type: none"> motywowanie do większego włączenia się w wykorzystanie programów współpracy transgranicznej w ramach Euroregionu Śląsk Cieszyński; wspieranie projektów komercyjnych powstałych na bazie współpracy czeskich i polskich przedsiębiorców; wspieranie przedsiębiorców oferujących zintegrowane produkty turystyczne uwzględniające działania transgraniczne
<p>Filar strategiczny: Społeczeństwo Obszar tematyczny 4: Współpraca transgraniczna Republika Czeska-Rzeczpospolita Polska Cel strategiczny 1: Wspierać współpracę zagraniczną i transgraniczną Wspierane działania:</p>	<p>Społeczeństwo Współpraca transgraniczna Republika Czeska-Rzeczpospolita Polska Wspierać współpracę zagraniczną i transgraniczną</p> <ul style="list-style-type: none"> wymiana dobrych praktyk; wspólne programy i działania transgraniczne; kampanie informacyjne i wzajemna promocja obszaru
<p>Filar strategiczny: Środowisko naturalne Obszar tematyczny 1: Jakość powietrza Cel strategiczny 1: Polepszać jakość powietrza na terenie MAS oraz na pograniczu Działania: Wymiana istniejących źródeł energii na bezemisyjne lub niskoemisyjne Wspierane działania:</p>	<p>Środowisko naturalne Jakość powietrza Polepszać jakość powietrza na terenie MAS oraz na pograniczu Wymiana istniejących źródeł energii na bezemisyjne lub niskoemisyjne</p> <ul style="list-style-type: none"> udzielanie dotacji na zakup kotłów gazowych przez mieszkańców czesko-polskiego pogranicza

Źródło: *Integrovaná strategie území (ISÚ) Místní akční skupiny Bohumínsko 2014-2020 (Strategická část. Výstupy jednání pracovních skupin)*, MAS Bohumínsko, Opava/Bohumín-Nový Bohumín, sierpień 2014, s. 10-32.

Tabela 52. Analiza SWOT - Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • atrakcyjny teren i zróżnicowana kultura obszaru stymulująca ruch turystyczny • posiadanie doświadczenia i odpowiednich kwalifikacji w zakresie przygotowywania i realizacji strategii oraz projektów rozwojowych; • dobre położenie ze względu na główne arterie komunikacyjne, bliskość miast z Polski i Słowacji; • poprawiający się stan środowiska przyrodniczego i generalnie dobre warunki do życia, biorąc pod uwagę dostępność podstawowej infrastruktury technicznej i społecznej (na terenie średnich i większych osiedli oraz na terenie osiedli ze skoncentrowaną zabudową); • doświadczenia z aplikowaniem o środki z programu LEADER; • wystarczająca ilość powierzchni i obiektów do prowadzenia prywatnej i publicznej działalności inwestycyjnej; • tradycje rolnicze uwzględniające prowadzenie działalności na obszarach o trudnych warunkach naturalnych; • dobra dostępność komunikacyjna obszaru - sieć dróg, sieć ścieżek i tras rowerowych; • wzrost znaczenia organizacji pozarządowych oraz związków gmin; • niski wskaźnik zjawisk patogennych; • zachowane relacje międzyludzkie i tradycje współpracy między obywatelami; • bogactwo dziedzictwa kulturowego i tradycji; • odpowiedni potencjał gruntów rolnych i siły roboczej związanej z rolnictwem i leśnictwem 	<ul style="list-style-type: none"> • niskie zasoby kapitału i ciągły brak środków finansowych w gospodarce, administracji publicznej i sektorze organizacji pozarządowych; • zły stan techniczny wielu obiektów i powierzchni w miejscowościach; • słabe wyposażenie infrastruktury technicznej i społecznej oraz wysokie koszty związane z jej tworzeniem, użytkowaniem i utrzymaniem, zwłaszcza na terenach z rozproszoną zabudową śląską; • mały udział osób w organach polityki i władzy na wysokim szczeblu; • niski poziom partycypacji społecznej w podejmowaniu decyzji; • przeważająca niska rentowność i wartość dodana lokalnej gospodarki i jej struktury, niska produktywność pracy i przestarzała infrastruktura techniczna oraz technologie; • gorsza dostępność komunikacyjna w porównaniu z miastami; niższa jakość nawierzchni ciągów komunikacyjnych oraz gorsza dostępność komunikacji publicznej, zła dostępność komunikacyjna regionu; • negatywna struktura demograficzna (zwłaszcza pod względem wieku i wykształcenia) oraz jej dynamika; • wysoka stopa bezrobocia, jej negatywna struktura oraz mała liczba ofert pracy z jednej strony i mała liczba wykwalifikowanych pracowników w niektórych dziedzinach z drugiej; • niewystarczająca infrastruktura turystyczna oraz infrastruktura związana ze spędzaniem wolnego czasu, a także niedostateczna ilość informacji na jej temat; • duży stopień uzależnienia sektora rolniczego od dopłat; • występowanie obszarów odznaczających się gorszym stanem środowiska spowodowanym likwidacją lub zmianami, które objęły niektóre formy działalności (zwłaszcza rolnictwo i leśnictwo); • występowanie konfliktów oraz zły przekaz informacji pomiędzy niektórymi aktorami działającymi na rzecz realizacji celów w obszarze rozwoju wsi; • wolniejszy proces wdrażania technologii komunikacyjnych i informacyjnych, jak również słabo rozwinięte i mało wykorzystywane usługi w zakresie kształcenia przez całe życie i doradztwa; • negatywny wizerunek części obszaru (przede

	<p>wszystkim jego północnych krańców sięgających aż do regionu ostrawskiego);</p> <ul style="list-style-type: none"> • nierozwiązane sprawy dotyczące własności majątku, a zwłaszcza dzierżawy gruntów; • małe wykorzystanie wyników działalności naukowej i badawczej, wolny proces wdrażania innowacji w gospodarce, administracji publicznej i organizacjach pozarządowych.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • zainteresowanie mieszkaniem na wsi przede wszystkim ze strony zamożnych rodzin z małymi dziećmi; • rosnący popyt na stosowanie alternatywnych (odnawialnych) źródeł energii; • wspieranie znaczenia programu LEADER dla rozwoju wsi; • rosnące zainteresowanie ze społeczeństwa ochroną środowiska i krajobrazu; • istnienie systemu wsparcia projektów rozwojowych oraz tworzenie możliwości do ich przygotowania i realizacji; • rosnące zainteresowanie ze strony społeczeństwa wzmocnieniem alternatywnych funkcji rolnictwa i pozaprodukcyjnych funkcji lasu; • przebiegające obecnie i planowane w przyszłości rozległe inwestycje w dziedzinie transportu i infrastruktury technicznej, będące udziałem sektora publicznego i prywatnego (tereny przemysłowe); • stale rosnące zainteresowanie krajową destynacją e strony odwiedzających i turystów; • rosnące zainteresowanie zdrowym stylem życia oraz bezpieczną i wysokiej jakości żywnością; • ożywienie oraz zmieniająca się struktura gospodarki narodowej i regionalnej; • istnienie źródeł informacji o pozytywnych przykładach i dobrych praktykach w obszarze rolnictwa i rozwoju wsi. 	<ul style="list-style-type: none"> • mała ilość środków finansowych przeznaczonych na realizację działań na wsi; • konflikty/sprzeczności pomiędzy realizowanymi celami rozwojowymi a oczekiwaniami nastawionymi na zrównoważony rozwój miejscowości i ochronę przyrody oraz krajobrazu, jak również indywidualnym interesem poszczególnych osób i ich organizacji; • postępujące osłabianie się tradycyjnie silnych więzi międzyludzkich na terenach wiejskich; • bariery natury legislacyjnych oraz niewłaściwie skonstruowany system prawny i administracyjny, a także system norm techn.; • postępujące osłabianie się pozycji wsi w systemie zarządzania krajem oraz brak stabilności ww. systemu; • niestabilna sytuacja sektora rolnego i utrata możliwości zyskania dopłat; • niechęć ze strony głównych aktorów reprezentujących przedsiębiorstwa, podmioty publiczne i organizacje pozarządowe, w zakresie osiągnięcia zgody dotyczącej wizji rozwoju wsi i współpracy przy projektach, które mogą przynieść pozytywne efekty; • kontynuacja procesu globalizacji ekonomicznej i kulturowej oraz pogłębianie się zależności regionu od źródeł zewnętrznych; • zmiany klimatu i związane z tym ekstremalne zjawiska pogodowe (powodzie, wichury, susza, wysokie temperatury); • stale i pogłębiające się negatywne trendy demograficzne, wzrost podziałów społecznych oraz ryzyko wzrostu działalności przestępczej związanej z przybyciem nowych obywateli; • brak przygotowania (zarówno pod względem organizacyjnym, jak i finansowym) na wykorzystanie środków z Unii Europejskiej; • utrata konkurencyjności regionu, państwa; • pogorszenie się stanu środowiska; • utrata fizjonomii krainy rolniczej spowodowana powstawaniem nowej zabudowy bez jakiegokolwiek planowania; • spadek udziału obywateli mieszkających stale na terenach wiejskich.

Źródło: Strategický plán Mikroregionu Žermanické a Těrlické přehrady 2014-2020, s. 24-25.

Tabela 53. Zapisy w części strategicznej dokumentu pod nazwą „Strategický plán Mikroregionu Žermanické a Těrlické přehradý” odnoszące się w sposób bezpośredni do współpracy transgranicznej

Cel 1:	Společnostwo
Wizja	Harmonijný rozwoj zasobów ludzkich, społeczności lokalnej, kultury i sportu
Cel operacyjny 1.4:	Partnerstwa lokalne i transgraniczne, współpraca samorządów
Działania 1.4.3:	Partnerstwo transgraniczne na poziomie Euroregionu Beskidy

Źródło: *Strategický plán Mikroregionu Žermanické a Těrlické přehradý 2014-2020*, s. 28-31.

Tabela 54. Analiza SWOT - Mikroregion obcí povodí Stonávky

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • atrakcyjny teren i zróżnicowana kultura obszaru stymulująca ruch turystyczny; • posiadanie doświadczenia i odpowiednich kwalifikacji w zakresie przygotowywania i realizacji strategii oraz projektów rozwojowych; • dobre położenie ze względu na główne arterie komunikacyjne, bliskość miast z Polski i Słowacji; • poprawiający się stan środowiska przyrodniczego i generalnie dobre warunki do życia, biorąc pod uwagę dostępność podstawowej infrastruktury technicznej i społecznej (na terenie średnich i większych osiedli oraz na terenie osiedli ze skoncentrowaną zabudową); • doświadczenia z aplikowaniem o środki z programu LEADER; • wystarczająca ilość powierzchni i obiektów do prowadzenia prywatnej i publicznej działalności inwestycyjnej; • tradycje rolnicze uwzględniające prowadzenie działalności na obszarach o trudnych warunkach naturalnych; • dobra dostępność komunikacyjna obszaru - sieć dróg, sieć ścieżek i tras rowerowych; • wzrost znaczenia organizacji pozarządowych oraz związków gmin; • niski wskaźnik zjawisk patogennych; • zachowane relacje międzyludzkie i tradycje współpracy między obywatelami; • bogactwo dziedzictwa kulturowego i tradycji; • odpowiedni potencjał gruntów rolnych i siły roboczej związanej z rolnictwem i leśnictwem. 	<ul style="list-style-type: none"> • niskie zasoby kapitału i ciągły brak środków finansowych w gospodarce, administracji publicznej i sektorze organizacji pozarządowych; • zły stan techniczny wielu obiektów i powierzchni w miejscowościach; • słabe wyposażenie infrastruktury technicznej i społecznej oraz wysokie koszty związane z jej tworzeniem, użytkowaniem i utrzymaniem, zwłaszcza na terenach z rozproszoną zabudową śląską; • mały udział osób w organach polityki i władzy na wysokim szczeblu; • niski poziom partycypacji społecznej w podejmowaniu decyzji; • przeważająca niska rentowność i wartość dodana lokalnej gospodarki i jej struktury, niska produktywność pracy i przestarzała infrastruktura techniczna oraz technologie; • gorsza dostępność komunikacyjna w porównaniu z miastami; niższa jakość nawierzchni ciągów komunikacyjnych oraz gorsza dostępność komunikacji publicznej, zła dostępność komunikacyjna regionu; • negatywna struktura demograficzna (zwłaszcza pod względem wieku i wykształcenia) oraz jej dynamika; • wysoka stopa bezrobocia, jej negatywna struktura oraz mała liczba ofert pracy z jednej strony i mała liczba wykwalifikowanych pracowników w niektórych dziedzinach z drugiej; • niewystarczająca infrastruktura turystyczna oraz infrastruktura związana ze spędzaniem wolnego czasu, a także niedostateczna ilość informacji na jej temat; • duży stopień uzależnienia sektora rolniczego od dopłat; • występowanie obszarów odznaczających się gorszym stanem środowiska spowodowanym likwidacją lub zmianami, które objęły niektóre formy działalności (zwłaszcza rolnictwo i leśnictwo); • występowanie konfliktów oraz zły przekaz informacji pomiędzy niektórymi aktorami działającymi na rzecz realizacji celów w obszarze rozwoju wsi; • wolniejszy proces wdrażania technologii komunikacyjnych i informacyjnych, jak również słabo rozwinięte i mało wykorzystywane usługi w zakresie kształcenia przez całe życie i doradztwa; • negatywny wizerunek części obszaru (przede

	<p>wszystkim jego północnych krańców sięgających aż do regionu ostrawskiego);</p> <ul style="list-style-type: none"> • nierozwiązane sprawy dotyczące własności majątku, a zwłaszcza kwestie dzierżawy gruntów; • małe wykorzystanie wyników działalności naukowej i badawczej, wolny proces wdrażania innowacji w gospodarce, administracji publicznej i organizacjach pozarządowych.
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • zainteresowanie mieszkaniem na wsi przede wszystkim ze strony zamożnych rodzin z małymi dziećmi; • rosnący popyt na stosowanie alternatywnych (odnawialnych) źródeł energii; • wspieranie znaczenia programu LEADER dla rozwoju wsi; • rosnące zainteresowanie ze społeczeństwa ochroną środowiska i krajobrazu; • istnienie systemu wsparcia projektów rozwojowych oraz tworzenie możliwości do ich przygotowania i realizacji; • rosnące zainteresowanie ze strony społeczeństwa wzmocnieniem alternatywnych funkcji rolnictwa i pozaprodukcyjnych funkcji lasu; • przebiegające obecnie i planowane w przyszłości rozległe inwestycje w dziedzinie transportu i infrastruktury technicznej, będące udziałem sektora publicznego i prywatnego (tereny przemysłowe); • stale rosnące zainteresowanie krajową destynacją e strony odwiedzających i turystów; • rosnące zainteresowanie zdrowym stylem życia oraz bezpieczną i wysokiej jakości żywnością; • ożywienie oraz zmieniająca się struktura gospodarki narodowej i regionalnej; • istnienie źródeł informacji o pozytywnych przykładach i dobrych praktykach w obszarze rolnictwa i rozwoju wsi. 	<ul style="list-style-type: none"> • mała ilość środków finansowych przeznaczonych na realizację działań na wsi; • konflikty/sprzeczności pomiędzy realizowanymi celami rozwojowymi a oczekiwaniami nastawionymi na zrównoważony rozwój miejscowości i ochronę przyrody oraz krajobrazu, jak również indywidualnym interesem poszczególnych osób i ich organizacji; • postępujące osłabianie się tradycyjnie silnych więzi międzyludzkich na terenach wiejskich; • bariery natury legislacyjnych oraz niewłaściwie skonstruowany system prawny i administracyjnych, a także system norm technicznych; • postępujące osłabianie się pozycji wsi w systemie zarządzania krajem oraz brak stabilności ww. systemu; • niestabilna sytuacja sektora rolnego i utrata możliwości zyskania dopłat; • niechęć ze strony głównych aktorów reprezentujących przedsiębiorstwa, podmioty publiczne i organizacje pozarządowe, w zakresie osiągnięcia zgody dotyczącej wizji rozwoju wsi i współpracy przy projektach, które mogą przynieść pozytywne efekty; • kontynuacja procesu globalizacji ekonomicznej i kulturowej oraz pogłębianie się zależności regionu od źródeł zewnętrznych; • zmiany klimatu i związane z tym ekstremalne zjawiska pogodowe (powodzie, wichury, susza, wysokie temperatury); • stałe i pogłębiające się negatywne trendy demograficzne, wzrost podziałów społecznych oraz ryzyko wzrostu działalności przestępczej związanej z przyływem nowych obywateli; • brak przygotowania (zarówno pod względem organizacyjnym, jak i finansowym) na wykorzystanie środków z Unii Europejskiej; • utrata konkurencyjności regionu, państwa; • pogorszenie się stanu środowiska; • utrata fizjonomii krainy rolniczej spowodowana powstawaniem nowej zabudowy bez jakiegokolwiek planowania <p>Spadek udziału obywateli mieszkających stale na</p>

	terenach wiejskich.
--	---------------------

Źródło: *Strategický plán mikroregionu obcí povodí Stonávky*, s. 12-13.

ZESTAWIENIE CELÓW STRATEGICZNYCH, CELÓW OPERACYJNYCH I PROJEKTÓW¹

Brenna -> Bystrzyca

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Ochrona dziedzictwa kulturowego gminy Brenna i Bystrzyca
Cel operacyjny 1.1:	Przywrócenie funkcjonalności Starego Kina w Brennej oraz amfiteatru w Bystrzycy na cele kulturalne
Projekty:	Fontanna multimedialna z parkiem wodnym w Brennej oraz modernizacja kina z zapleczem w Bystrzycy
Projekty:	Renowacja kapliczek
Cel operacyjny 1.2:	Organizacja wydarzeń kulturalnych integrujących gminę Brenna i Bystrzyca
Projekty:	Udział partnerów w imprezach kulturalnych np. Dożynki, Noc Świętojańska, Dni Dawnych Kultur, FolkMetal
Projekty:	Realizacja wydarzeń kulturalnych na rzecz integracji międzypokoleniowej poprzez aktywizację seniorów z obu gmin partnerskich
Projekty:	Kultywowanie tradycji festynów strażackich obu gmin partnerskich
Projekty:	Wspieranie lokalnych zespołów i grup artystycznych obu gmin partnerskich poprzez spotkania, warsztaty, działania promujące regionalizm i wspólne dziedzictwo kulturowe, przyrodnicze oraz historyczne
Projekty:	Organizacja warsztatów kulinarnych dla mieszkańców z obu gmin partnerskich połączonych z imprezami promującymi lokalne tradycje kulinarne

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Zwiększenie aktywności sportowej mieszkańców gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja imprez sportowych i rekreacyjnych integrujących gminę Brenna i Bystrzyca
Projekty:	Spartakiady dla dzieci i młodzieży z gmin partnerskich
Projekty:	Organizacja imprez sportowych i rekreacyjnych z udziałem przedstawicieli obu gmin partnerskich
Projekty:	Organizacja tematycznych zajęć sportowych dla młodzieży z obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.2:	Wykonanie infrastruktury sportowej rozszerzającej ofertę sportowo-rekreacyjną gmin partnerskich
Projekty:	Wykonanie ścieżek spacerowo-rowerowych w gminach partnerskich
Projekty:	Wykonanie siłowni zewnętrznych
Projekty:	Wykonanie skateparku, pumtracku, dirtparku

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Podniesienie atrakcyjności turystycznej gmin partnerskich poprzez wykorzystanie zasobów kulturowych, dziedzictwa przyrodniczego i historycznego oraz kultywowania tradycji i folkloru w celu zwiększenia liczby odwiedzających teren
Cel operacyjny 1.1:	Prowadzenie działań promocyjnych obu gmin partnerskich
Projekty:	Wydanie publikacji promujących atrakcje turystyczne obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.2:	Wzbogacenia oferty turystycznej gmin partnerskich
Projekty:	Cykl zajęć wakacyjnych dla dzieci z gmin partnerskich - poznawanie swojej okolicy
Projekty:	Organizacja wycieczek krajoznawczych - górskich w obu gminach, dla dzieci i dorosłych
Projekty:	Organizacja wycieczek rowerowych w obu gminach, dla dzieci i dorosłych
Projekty:	Geocaching
Cel strategiczny 2:	Poprawa dostępu i wykorzystania dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego gmin

¹ Wspólnie z samorządami zostało przyjęte, że część projektowa studium będzie aktualizowana dwa razy w ciągu roku. Pierwsza aktualizacja dokumentu nastąpiła już po skierowaniu opracowania (w wersji papierowej) do druku.

	partnerskich
Cel operacyjny 2.1:	Modernizacja infrastruktury dostępowej zwiększającej wykorzystanie dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego obszaru gmin partnerskich
Projekty:	Wyznaczenie nowych ścieżek przyrodniczych - tablice, infrastruktura odpoczynkowa, stojaki na rowery, itp. oraz foldery, mapy
Projekty:	Poprawa atrakcyjności i dostępności cennych przyrodniczo obszarów gminy poprzez remont i doposażenie przystani kajakowej w Brennej Hołcyna, utworzenie kąpieliska otwartego i remont drogi
Projekty:	Poprawa atrakcyjności i dostępności cennych przyrodniczo obszarów gminy poprzez remont i doposażenie przystani kajakowej w Brennej Leśnica, utworzenie kąpieliska otwartego i modernizację lokalnej infrastruktury drogowej
	<i>Komentarz: Bystřice lub inna gmina po stronie czeskiej</i>

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca w zakresie wsparcia przedsiębiorczości na polsko-czeskim pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja inicjatyw gospodarczych na terenie przygranicznym
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych i wizyt studyjnych (zaangażowane trzy sektory: prywatny, publiczny, NGO)
	<i>Komentarz: Bystřice lub inna gmina po stronie czeskiej</i>

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Zwiększanie efektywności systemów kształcenia poprzez współpracę placówek oświatowych gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Rozwój kompetencji kluczowych uczniów ze szkół z terenu gmin partnerskich
Projekty:	Programy nauki języka sąsiada oraz zapoznanie się z dziedzictwem kulturowym (organizowane dla uczniów oraz nauczycieli ze szkół z terenu gmin partnerskich)

Priorytet IX:	Planowanie przestrzenne
Cel strategiczny 1:	Prowadzenie działań w zakresie usług publicznych skierowanych do społeczności lokalnych obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie kompatybilnych aplikacji przyczyniających się do zwiększenia dostępu mieszkańców obu gmin partnerskich do informacji dotyczących obszaru współpracy
Projekty:	Utworzenie interaktywnego planu Gmin Brenna i Bystrzyca

Chybie -> Těrlícko

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzajemne poznanie społeczności obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych imprez kulturalnych obu gmin partnerskich w oparciu o lokalne i regionalne wartości kulturalne
Projekty:	Organizacja imprez kulturalnych, festiwali
Cel operacyjny 1.2:	Poprawa funkcjonowania obiektów kulturalnych na terenie gmin partnerskich
Projekty:	Remont budynków przeznaczonych na cele kulturalne

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Wzajemna współpraca w zakresie sportu na terenie gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja wspólnych przedsięwzięć w dziedzinie sportu
Projekty:	Budowa/wyznaczenie tras rowerowych, nornic walking, pieszych
Cel operacyjny 1.2:	Poprawa funkcjonowania obiektów sportowo-rekreacyjnych na terenie gmin partnerskich
Projekty:	Organizowanie wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych w dziedzinie sportu
Projekty:	Promowanie aktywności sportowej - budowa/modernizacja boisk sportowych, sal gimnastycznych i organizacja wspólnych zawodów sportowych w gminach partnerskich
Projekty:	Promowanie aktywnego trybu życia i wypoczynku poprzez budowę ogólnodostępnych placów zabaw w gminach partnerskich

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Wzajemne poznanie społeczności obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych przedsięwzięć obu gmin partnerskich prezentujące regionalne walory przyrodnicze
Projekty:	Organizacja imprez i konkursów prezentujących walory przyrodnicze

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Wspólne działania na rzecz ochrony środowiska
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych imprez na rzecz ochrony środowiska obu gmin partnerskich
Projekty:	Organizacja imprez/jarmarków ekologicznych

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Wspólne działania w zakresie zarządzania kryzysowego
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa bezpieczeństwa na terenie gmin partnerskich
Projekty:	Poprawa bezpieczeństwa poprzez wyposażenie Ochotniczych Straży Pożarnych
Projekty:	Organizacja wspólnych zawodów sportowo-pożarniczych

Chybie -> Dom Polski Żwirki i Wigury Těrlicko Kostelec

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzajemne poznanie społeczności obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	„Organizowanie wspólnych imprez kulturalnych obu gmin partnerskich w oparciu o lokalne i regionalne wartości kulturalne”
Projekty:	Organizacja imprez kulturalnych, festiwali
Cel operacyjny 1.2:	Poprawa funkcjonowania obiektów kulturalnych na terenie gmin partnerskich
Projekty:	Remont budynków przeznaczonych na cele kulturalne

Cieszyn -> Český Těšín

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzajemne poznanie społeczności Cieszyna i Czeskiego Cieszyna poprzez uczestnictwo w imprezach kulturalnych
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja na terenie Euroregionu Śląsk Cieszyński-Těšínské Slezsko imprez kulturalnych prezentujących wysoki poziom artystyczny
Projekty:	Przegląd filmowy Wakacyjne Kadry - Impreza z dziesięcioletnią tradycją. W głównym nurcie jest przeglądem filmów fabularnych, dokumentalnych, młodzieżowych i dziecięcych prezentowanych w obiektach kinowych i plenerach Cieszyna i Czeskiego Cieszyna. Projekt dotyczyłby poszerzenia oferty programowej szczególnie z uwzględnieniem kinematografii polskiej i czeskiej, a także udostępnienia nowych miejsc prezentacji.
Cel operacyjny 1.2:	Organizacja imprez kulturalnych promujących lokalne tradycje i wartości
Projekty:	Muzyczna jesień nad Olzą - cykl koncertów odbywających się w Cieszynie i Czeskim Cieszynie w terminie o wrześnie do końca listopada w ramach Dekady Muzyki Organowej, Cieszyńskiego Festiwalu Jazzowego, Dni Kultury Żydowskiej. Dodatkowo program wzbogacają wystawy, spotkania - prelekcje edukacyjne dla dzieci i młodzieży oraz konkurs dla wokalistów „Ocalić od zapomnienia”.
Projekty:	Wiosna Średniowiecza - cykl koncertów (najlepsze polskie i czeskie zespoły muzyki dawnej), prelekcji i spotkań edukacyjnych odbywających się na przełomie kwietnia i maja w zabytkowych wnętrzach kościołów Cieszyna i Czeskiego Cieszyna.
Projekty:	Polsko-Czeski przegląd zespołów taneczno-mažoretkowych - impreza cykliczne, realizowana na przemian - raz po polskiej, raz po czeskiej stronie Olzy.
Projekty:	Konkurs Gwar „Po cieszyńsku po obu stronach Olzy” - skierowany do dzieci w wieku przedszkolnym oraz uczniów wszystkich typów szkół zamieszkałych po obu stronach Olzy w Polsce i Republice Czeskiej (Zaolziu). Celem konkursu jest kultywowanie tradycji i kultury ludowej historycznej Ziemi Cieszyńskiej. Zachęcanie do mówienia językiem ojców i praojców, ubierania autentycznych strojów, kultywowania obrzędów i zwyczajów oraz prezentowania w formie scenicznej wydarzeń z przeszłości.
Projekty:	Dni Kultury Żydowskiej - impreza dla wszystkich miłośników tradycji i kultury żydowskiej po obu stronach Olzy. Podczas Dni Kultury Żydowskiej odbędą się liczne koncerty, wykłady, warsztaty (taneczne, winiarskie, plastyczno-teatralne), wystawy, promocje książki i wycieczki oraz projekcje filmowe.
Projekty:	Żywe źródła kultury ludowej Śląska Cieszyńskiego - celem projektu jest w ożywienie i popularyzacja kultury ludowej Śląska Cieszyńskiego i Beskidu Śląskiego poprzez cykl powiązanych ze sobą działań: cykl prelekcji spotkań edukacyjnych prowadzonych przez etnografów, pracowników naukowych Uniwersytetu Śląskiego, Muzeum Śląska Cieszyńskiego, organizację warsztatów sztuki i rzemiosła ludowego, warsztatów kulinarnych, konkursów plastycznych dla dzieci przedszkoli i szkół podstawowych, plenerowych koncertów zespołów folklorystycznych. Chcemy zwrócić szczególną uwagę na zanikające formy ludowej obrzędowości, muzyki i tańca, rzemiosła, sztuki ludowej, kulinariów, podkreślając jednocześnie unikalne cechy kultury regionu.
Cel operacyjny 1.3:	Promocja działań kulturalnych po obu stronach Olzy
Projekty:	Puk, puk... tu kultura - kontynuacja wcześniej realizowanych projektów (Jedno miasto - jedna kultura, Barwy kultury Cieszyna, Halo!Tu Kultura) skupiających się na promowaniu imprez i festiwali odbywających się po obu stronach Olzy. Tym razem w ramach projektu chcielibyśmy m.in. pozyskać środki na wydawanie cyklicznej (miesięcznik) gazety informującej m.in. o imprezach kulturalnych, ale także promującej lokalnych twórców - artystów, poetów, prozaików.
Cel operacyjny 1.4:	Promocja kultury polskiej na Zaolziu
Projekty:	KinoSzkola na Zaolziu - poszerzenie projektu realizowanego od 2014 roku w Cieszynie o polskie szkoły i przedszkola na Zaolziu, które do tej pory ze względów finansowych (koszty przejazdu) nie mogły w nim uczestniczyć. KinoSzkola to interdyscyplinarny program edukacji medialnej złożony z różnorodnych form edukacyjnych, których zasadniczym celem jest wzrost świadomości i kompetencji medialnych wśród

	przedszkolaków, uczniów i nauczycieli. Składa się m.in. z cyklu warsztatów i projekcji filmowych zgodnych ze szkolną podstawą programową.
Projekty:	Dni Cieszyna i Czeskiego Cieszyna - z wizytą w miastach partnerskich - promocja regionu w miastach partnerskich - m.in. poprzez organizację różnorodnych imprez - wystaw, koncertów, warsztatów rękodzielniczych i kulinarnych.
Cel strategiczny 2:	Rozwój transgranicznego ruchu czytelniczego i wymiana kulturalna
Cel operacyjny 2.1:	Wspólna organizacja wydarzeń kulturalnych promujących książki, biblioteki i czytelnictwo
Projekty:	Międzynarodowy Festiwal Czytania nad Olzą
Cel strategiczny 3:	Transgraniczna wymiana doświadczeń zawodowych bibliotekarzy
Cel operacyjny 3.1:	Wspólna organizacja konferencji szkoleniowych i warsztatów bibliotekarskich
Projekty:	„Biblioteka pełna ludzi” - cykl konferencji bibliotekarzy szkoleniowych dla bibliotekarzy, „Nowe technologie lokalnie” - cykl warsztatów oraz „Podstawowe zjawiska komunikacji międzyludzkiej z elementami autoprezentacji w budowaniu dobrych relacji z klientem biblioteki” - warsztaty.
Cel strategiczny 4:	Aktywizacja kulturalna użytkowników bibliotek działających na pograniczu
Cel operacyjny 4.1:	Wspólna organizacja konkursów literackich i plastycznych dla dzieci i młodzieży, wystaw oraz spotkań z autorami i ciekawymi ludźmi
Projekty:	Zorganizowanie konkursu „Zostań pisarzem” dla dzieci i młodzieży pod wspólnym patronatem autora książek z Polski i Republiki Czeskiej, wymiana wystaw poświęconych literaturze, organizowanie spotkań autorskich w obu biblioteka, w tym w Kawiarni i Czytelni Literackiej Avion na Moście Przyjaźni.

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Upowszechnianie form aktywnego wypoczynku na terenach sportowo-rekreacyjnych po obu stronach granicy wśród społeczności obu gmin
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja wspólnych wydarzeń rekreacyjno-sportowych
Projekty:	Parkrun Cieszyn - cotygodniowy bieg na 5 km
Projekty:	„Rolkowisko” - jazda na kółkach przez dwa państwa
Projekty:	Wyścig pojazdów beznapędowych
Cel operacyjny 1.2:	Integracja młodzieży szkolnej poprzez wspólną aktywność ruchową
Projekty:	Impreza sportowa z okazji Dnia Dziecka pn. „Baw się bezpiecznie”
Cel strategiczny 2:	Promocja sportu oraz zasad zdrowej i sportowej rywalizacji
Cel operacyjny 2.1:	Organizacja wspólnych turniejów, zawodów i imprez sportowych
Projekty:	Cieszyński FORTUNA Bieg
Projekty:	Międzynarodowy turniej Minihokeja na lodzie
Projekty:	Transgraniczny turniej tenisa ziemnego
Projekty:	Zawody w triathlonie
Projekty:	Zawody w łyżwiarstwie figurowym
Projekty:	Turnieje koszykówki
Projekty:	Sporty ekstremalne
Cel operacyjny 2.2:	Rozwój infrastruktury sportowej
Projekty:	Zagospodarowanie boiska pod Wałką

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Zwiększenie liczby odwiedzin miasta Cieszyna przez turystów dzięki lepszemu wykorzystaniu potencjału zasobów przyrodniczych i kulturowych
Cel operacyjny 1.1:	Podniesienie atrakcyjności obiektów dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego
Projekty:	Pętla rowerowa wzdłuż rzeki Olzy
Projekty:	Utworzenie szlaku dziedzictwa kulturowego między rynkami obu miast
Projekty:	Zagospodarowanie terenu amfiteatru
Projekty:	Utworzenie ścieżki dydaktyczno-przyrodniczej w oparciu o kanał Młynówki.
Cel operacyjny 1.2:	Wykorzystanie walorów przyrodniczych i kulturowych poprzez prowadzenie działań marketingowych i promocyjnych
Projekty:	Współpraca z Centrum Informacji Turystycznej w Czeskim Cieszynie w przekazywaniu

	informacji o usługach Schroniska i aktualnej oferty dotyczącej miejsc noclegowych
Projekty:	Pozyskiwanie aktualnych informacji krajoznawczo-turystycznych ze strony czeskiej

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Tworzenie przestrzeni współpracy w zakresie ochrony środowiska i krajobrazu naturalnego
Cel operacyjny 1.1:	Rozwój edukacji ekologicznej
Projekty:	Wspólna edukacja z zakresu ochrony powietrza, a także ochrony bioróżnorodności

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Współpraca transgraniczna jednostek OSP, PSP i SDH
Cel operacyjny 1.1:	Doskonalenie współdziałania w usuwaniu i zapobieganiu klęskom żywiołowym
Projekty:	Organizacja ćwiczeń doskonalących po obu stronach Olzy
Cel operacyjny 1.2:	Dostosowanie i wyposażanie obiektów strażnic do wymogów dnia dzisiejszego
Projekty:	Budowa, rozbudowa i remonty obiektów strażnic
Cel operacyjny 1.3:	Wyposażenie jednostek w odpowiedni sprzęt pożarniczy
Projekty:	Zakup sprzętu pożarniczego w postaci samochodów pożarniczych, pomp szlamowych, agregatów prądotwórczych, pontonów, łodzi, pił do drewna, betonu i stali, aparatów oddechowych, sprzętu łączności i innego drobnego sprzętu pożarniczego
Cel strategiczny 2:	Monitoring zdarzeń, analizy gromadzonych danych oraz podejmowanie działań związanych z ochroną porządku publicznego, eliminacja zagrożeń i poprawa bezpieczeństwa mieszkańców oraz turystów odwiedzających Cieszyn i Czeski Cieszyn
Cel operacyjny 2.1:	Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańców
Projekty:	Spotkania komendantów Straży miejskich w celu wymiany bieżących informacji mających wpływ na pracę obydwu służb oraz określenie wspólnych działań
Projekty:	Wymiana informacji pomiędzy dyżurnymi jednostek o zagrożeniach i zdarzeniach naruszających porządek publiczny oraz konieczność podjęcia niezbędnych działań
Projekty:	Wystawianie wspólnych patroli do zabezpieczenia porządku publicznego w związku z organizacją imprez o charakterze masowym
Projekty:	Organizowanie wspólnych szkoleń, akcji prewencyjnych oraz spotkań integracyjnych związanych z realizacją zadań obu służb

Cieszyn -> Městský dům kultury Karviná

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Integrowanie społeczności Cieszyna i Czeskiego Cieszyna poprzez uczestnictwo w imprezach kulturalnych
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja imprez kulturalnych promujących lokalne tradycje i wartości
Projekty:	Organizacja Międzynarodowego Studenckiego Festiwalu Folklorystycznego - impreza ma długoletnią historię. Powstała i przez 27 lat organizowana była przez Uniwersytet Śląski w Katowicach. Od 2005 r. partnerem Festiwalu jest Miasto Cieszyn, zaś od 2015 r. Cieszyn stał się siedzibą Festiwalu. Ze względu na taką lokalizację powstała inicjatywa poszerzenia oddziaływania imprezy o obszar przygraniczny Republiki Czeskiej oraz wzmocnienie udziału czeskich zespołów folklorystycznych. Organizatorzy będą poszukiwać partnera do projektu poza Czeskim Cieszynem.

Cieszyn -> Ośrodek Dokumentacyjny Kongresu Polaków w Republice Czeskiej

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wspólne dziedzictwo
Cel operacyjny 1.1:	Prowadzenie wspólnych działań promujących, kulturę, tradycję i historię regionu Śląska Cieszyńskiego
Projekty:	„Digitalizacja dorobku wydawniczego mniejszości polskiej w Republice Czeskiej”. Celem projektu jest wykonanie i udostępnienie za pośrednictwem Internetu cyfrowych kopii publikacji wydanych z inicjatywy, lub na potrzeby mniejszości polskiej w Republice Czeskiej w okresie od 1920 r., a znajdujących się w zasobach zarówno Książnicy, jak i Ośrodka Dokumentacyjnego.
Projekty:	„Wspólne źródła”. Celem projektu jest wsparcie rozwoju transgranicznych badań historycznych oraz edukacji regionalnej, zorientowanych na ochronę i promowanie historycznego dziedzictwa Śląska Cieszyńskiego oraz budowę poczucia regionalnej tożsamości, opartego na rzetelnej wiedzy o wspólnym dziedzictwie historycznym regionu i wolnego od ahistorycznych stereotypów i uprzedzeń. Podstawowym instrumentem realizacji owych celów są kolejne edycje źródłowe przygotowywane w ramach serii wydawniczej „Bibliotheca Tessinensis”.
Projekty:	„Pierwsze ćwierćwiecze”. Celem projektu jest upowszechnienie - poprzez konferencje, wystawy, przebudowę serwisów internetowych oraz wydawnictwa - wiedzy o zbiorach i ofercie Książnicy Cieszyńskiej i Ośrodka Dokumentacyjnego, a także ich dorobku na 25-lecie istnienia obu placówek.

Dębowiec -> Albrechtice

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzmocnienie potencjału kulturalnego gminy Dębowiec
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa istniejącej infrastruktury kulturalnej na terenie gminy Dębowiec
Projekty:	Wyposażenie świetlicy wiejskiej na potrzeby społeczno-kulturalne
Projekty:	Budowa muszli koncertowej
Projekty:	Wyposażenie pomieszczeń zaplecza i sceny amfiteatru na cele kulturalne
Projekty:	Wyposażenie GOK
Projekty:	Modernizacja biblioteki w Dębowcu
Cel operacyjny 1.2:	Poprawa istniejącej infrastruktury kulturalnej na terenie gminy Dębowiec
Projekty:	Utworzenie zespołu regionalnego (o charakterze transgranicznym)
Projekty:	Organizowanie imprez, wydarzeń, prelekcji

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Zwiększenie aktywności fizycznej społeczeństwa poprzez budowę i modernizację istniejących ogólnodostępnych obiektów i promocje wydarzeń sportowo-rekreacyjnych
Cel operacyjny 1.1:	Budowa nowych i modernizacja istniejących obiektów rekreacyjno-sportowych
Projekty:	Remont boiska sportowego wraz z infrastrukturą towarzyszącą
Projekty:	Budowa ogólnodostępnej, wielofunkcyjnej hali sportowej w miejscowości Dębowiec
Projekty:	Budowa siłowni zewnętrznych
Cel operacyjny 1.2:	Promowanie zdrowego trybu życia poprzez organizację imprez sportowo-rekreacyjnych
Projekty:	Organizacja imprez sportowych i rekreacyjnych
Projekty:	Spartakiada sołectw gminy Dębowiec
Cel operacyjny 1.3:	Rozwój infrastruktury rekreacyjnej
Projekty:	Budowa ogólnodostępnych placów zabaw

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój gospodarczy gminy poprzez turystykę w oparciu o istniejące zasoby - agroturystyka, ekoturystyka, turystyka aktywna, turystyka uzdrowskowa
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie atrakcyjnej oferty turystycznej
Projekty:	Wytyczanie szlaków pieszych, rowerowych, edukacyjno-przyrodniczych
Projekty:	Budowa punktu odpoczynkowego dla rowerzystów
Projekty:	Wprowadzenie jednolitego oznakowania dojazdu do miejsc noclegowych
Projekty:	Rozbudowa tężni solankowej
Projekty:	Otworzenie nowego punktu informacji turystycznej wraz z lokalnymi pamiątkami
Projekty:	Uzupełnienie brakujących tablic informacyjnych przy atrakcjach turystycznych
Projekty:	Opracowanie programu w zakresie zagospodarowania stawów wraz z infrastrukturą rekreacyjno-sportową (wraz z polem campingowym)
Cel operacyjny 1.2:	Stosowanie różnorodnych form promocji gminy
Projekty:	Przygotowanie i wydanie gminnych materiałów promocyjnych

Godów -> Petrovice u Karviné (lub inna gmina/institucja)

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Historia i zabytki pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja wspólnych wydarzeń i imprez tematycznych mających na celu zachowanie tradycji kulturalnych
Projekty:	Cykl wykładów na temat zabytków gminy Godów i Petrovice u Karviné połączone ze zwiedzaniem
Projekty:	„Moja rodzina - nasza tradycja” - cykl transgranicznych imprez kulturalnych mających na celu poznanie lokalnych tradycji poprzez wspólną zabawę przedstawicieli różnych pokoleń
Cel operacyjny 1.2:	Promocja dziedzictwa kulturowego
Projekty:	Kampania promocyjna nakierowana na wykorzystanie różnych narzędzi informacyjnych i reklamowych dla upowszechniania i prezentowania tradycji kulturowych
Cel strategiczny 2:	Wsparcie dla artystów, twórców ludowych podstawą tworzenia unikalnej oferty kulturalnej na obszarze pogranicza
Cel operacyjny 2.1:	Infrastruktura kulturalna
Projekty:	Tworzenie i rozwój miejsc/obiektów będących płaszczyzną dla działań społeczno-gospodarczych.
Cel operacyjny 2.2:	Wspieranie lokalnych artystów
Projekty:	Transgraniczny festiwal talentów
Cel operacyjny 2.3:	Budowa i rozwój więzi w środowisku kulturalnym
Projekty:	Wspólne warsztaty drogą do lepszego poznania (ze szczególnym uwzględnieniem chórów, zespołów ludowych, warsztaty rękodzieła - filc, sutasz itp.)

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Aktywne pogranicze - wspólne akcje sportowe
Cel operacyjny 1.1:	Promowanie wspólnego uprawiania różnych form sportu i rekreacji
Projekty:	Aktywne strefy - propagowanie ćwiczeń na siłowni zewnętrznej po obu stronach granicy. Zajęcia pod okiem trenera
Projekty:	Sport łączy pogranicze - zespół akcji po obydwu stronach granicy (nordic walking, rajd rowerowy, biegi)
Projekty:	Taniec formą integracji (taniec nowoczesny, salsa, zumba, mażoretki) - organizacja wspólnych treningów dla mieszkańców z obydwu stron granicy
Projekty:	Halowy turniej badmintona
Projekty:	Halowy turniej piłki nożnej
Cel strategiczny 2:	Uzupełnienie zaplecza sportowo-rekreacyjnego
Cel operacyjny 2.1:	Opracowanie wspólnego programu rozwoju bazy sportowo-rekreacyjnej
Projekty:	Rozwój aktywnych stref sportowych poprzez budowę siłowni zewnętrznej w Gołkowicach
Projekty:	Rozwój aktywnych stref sportowych poprzez budowę uzupełniającej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej przy szkolnym boisku w Skrbeńsku i Krostoszowicach.
Projekty:	Rozwój aktywnych stref sportowych poprzez budowę oferty uzupełniającej przy boisku w Gołkowicach
Projekty:	Uzupełnienie zaplecza sportowo-rekreacyjnego na potrzeby imprez i akcji kierowanych do społeczności obszarów przygranicznych

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Zwiększenie dostępności oferty turystycznej
Cel operacyjny 1.1:	Dostosowanie oferty turystycznej do potrzeb różnych grup odbiorców
Projekty:	Chata wspomnień - ekspozycja zabytków i urządzeń wykorzystywanych na terenach wiejskich (renowacja budynku gospodarczego przy szkole w Skrbeńsku pod kątem turystycznym)
Projekty:	Przygraniczne zawody jeździeckie

Projekty:	Oferta turystyczna dedykowana rodzinom z dziećmi - dostosowanie infrastruktury i metod prezentacji informacji
Projekty:	Turystyka sakralna - dostosowanie infrastruktury i wyposażenia do właściwej prezentacji walorów obiektów oraz wartości sakralnych
Projekty:	Oferta turystyczna dedykowana rowerzystom, seniorom, osobom niepełnosprawnym - dostosowanie infrastruktury i metod prezentacji informacji (jeżeli będzie możliwa infrastruktura: stojaki na rowery oraz mapy z trasami rowerowymi)
Cel strategiczny 2:	Tworzenie i promocja oferty turystycznej
Cel operacyjny 2.1:	Nowoczesne metody promocji w turystyce
Projekty:	Kampania promocyjna oparta o wykorzystanie aplikacji telefonicznych i nowoczesnych technologii w promocji
Cel operacyjny 2.2:	Sztuka i folklor w promocji turystycznej
Projekty:	Wykorzystanie potencjału, tradycji i talentów w promocji obszaru pogranicza
Cel operacyjny 2.3:	Produkty turystyczne jako podstawowy element polityki turystycznej
Projekty:	Identyfikacja i kreowanie produktów turystycznych
Projekty:	Budowa mini parku rekreacyjno-turystycznego ze zbiornikiem wodnym
Cel operacyjny 2.4:	Budowa oraz rozbudowa szlaków pieszych i rowerowych
Projekty:	Ścieżki rowerowe pogranicza
Projekty:	Ścieżki rowerowe śladami dawnych tras PKP na obszarze 5 gmin przygranicznych - zintegrowany produkt turystyczny
Projekty:	Ścieżka pieszo-rowerowa - uregulowanie i oznaczenie tras eksponujących walory krajobrazowe i turystyczne pogranicza

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Budowa partnerstw gospodarczych obszaru pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Wspólne wykorzystywanie możliwości, jakie dają transgraniczne systemy współpracy sieciowej w obszarze przedsiębiorczości
Projekty:	Klaster/współpraca na rzecz stworzenia transgranicznej oferty inwestycyjnej
Cel operacyjny 1.2:	Sprawną infrastrukturą instytucjonalną wspierającą rozwój kooperacji obu gmin partnerskich oraz transfer technologii i promocję ich potencjału przedsiębiorczego
Projekty:	Promocja transgranicznej oferty inwestycyjnej - opracowanie kampanii promocyjnej, udział w targach
Projekty:	Transgraniczne Święto Przedsiębiorczości - pakiet akcji nakierowanych na integrację środowiska gospodarczego (imprezy plenerowe, gale przedsiębiorczości, śniadania biznesowe), wyrażenie uznania wobec dotychczasowych dokonań, w tym w zakresie CSR (przyznawanie wyróżnień)
Cel strategiczny 2:	Przedsiębiorczość młodych szansą na rozwój gospodarczy pogranicza
Cel operacyjny 2.1:	Kreowanie postaw przedsiębiorczych wśród młodzieży
Projekty:	Targi kreatywności - rozbudzanie ciekawości nowych branż, rozwój kompetencji.(w tym również warsztaty dla dzieci i młodzieży z robotyki i programowania, warsztaty rękodzieła- filc, sutasz itp..)
Cel operacyjny 2.2:	Podnoszenie kwalifikacji zasobów ludzkich (zwłaszcza młodzieży) związanych z gospodarką w ramach współpracy obu gmin partnerskich
Projekty:	Tworzenie wsparcia dla młodych przedsiębiorczych - coaching, anioły biznesu, klastry przedsiębiorczości
Cel operacyjny 2.3:	Wzmacnianie umiejętności pracowniczych ludzi młodych związanych z transgranicznym rynkiem pracy
Projekty:	Wymiana młodzieży sposobem na zmniejszenie dysproporcji na rynkach pracy
Projekty:	Anioły biznesu - warsztaty dla młodzieży z udziałem doświadczonych przedsiębiorców sposobem na aktywizację gospodarczą pogranicza

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Aktywne formy nauki języka sąsiada
Cel operacyjny 1.1:	Rozwój umiejętności językowych różnych grup wiekowych mieszkańców obu gmin partnerskich

Projekty:	Zajęcia lub festyny dla maluchów/dzieci z klas 1-3 język czeski na wesoło
Projekty:	Nauka języka czeskiego wśród uczniów szkół podstawowych/gimnazjalnych
Projekty:	Uczenie przez całe życie - nauka języka czeskiego dla seniorów
Projekty:	To co zapomniane może być zagrane - cykliczne turnieje gier planszowych dla uczniów szkół polskich i czeskich (m.in. zakup gier chińczyk, warcaby)

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej
Projekty:	Połączenie ul. Szkolnej z ul. Zieloną w Skrbeńsku z budową nowego parkingu, Modernizacja ul. Celnej od ul. 1 Maja w Gołkowicach do granicy, Modernizacja ul. Piotrowickiej od ul. Zielonej w Skrbeńsku do granicy

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Organizacja i zarządzanie ochroną środowiska
Cel operacyjny 1.1:	Wspólne planowanie ochrony przyrody i zasobów naturalnych obu gmin partnerskich
Projekty:	Tworzenie zintegrowanych systemów ochrony środowiska
Cel operacyjny 1.2:	Rozwój edukacji ekologicznej
Projekty:	Mali strażnicy przyrody - rozwijanie świadomości zagrożeń związanych z degradacją środowiska naturalnego przez zabawę i edukację najmłodszych mieszkańców pogranicza

Priorytet VIII:	Ochrona zdrowia
Cel strategiczny 1:	Edukacja zdrowotna
Cel operacyjny 1.1:	Edukacja zdrowotna dla wszystkich grup wiekowych
Projekty:	Akademia zdrowia - wspólne akcje w zakresie profilaktyki zdrowotnej (w tym zakresie szczepień)

Priorytet IX:	Planowanie przestrzenne
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca miast partnerskich w zakresie planowania przestrzennego
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działań instytucji działających w obszarze planowania przestrzennego
Projekty:	Atrakcyjna i funkcjonalna przestrzeń dzięki wspólnemu planowaniu i projektowaniu strategicznych obszarów gmin

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańców obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Prowadzenie wspólnych działań ukierunkowanych na transgraniczne aspekty bezpieczeństwa
Projekty:	Wspólne treningi straży pożarnych
Projekty:	Ocena możliwości integracji/zwiększenia kompatybilności systemów ostrzegania i reagowania na zagrożenia występujących po obydwu stronach granicy
Cel operacyjny 1.2:	Wzmocnienie dobrosąsiedzkich i partnerskich form wymiany i współpracy między obu gminami w zakresie zarządzania kryzysowego
Projekty:	Gminne zawody sportowo-pożarnicze o Puchar Wójta w ramach tych zawodów można by zamówić stoisko na którym dzieci uczyłyby się udzielania pierwszej pomocy
Projekty:	Podniesienie kompetencji strażaków poprzez budowę wspólnego placu do ćwiczeń przy remizie w Łaziskach

Goleszów -> Bystřice

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Tworzenie warunków dla aktywnego i zdrowego stylu życia, w tym rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa kondycji zdrowotnej społeczeństwa
Projekty:	Spartakiady, amatorskie rozgrywki sportowe

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój infrastruktury turystycznej
Cel operacyjny 1.1:	Zwiększenie wykorzystania dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego gmin partnerskich
Projekty:	Wspólne wycieczki dla młodzieży szkolnej prezentujące walory przyrodnicze gmin

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Poprawa bezpieczeństwa przeciwpożarowego
Cel operacyjny 1.1:	Podniesienie sprawności i gotowości do likwidacji zagrożeń
Projekty:	Wspólne ćwiczenia i zawody podnoszące kwalifikacje strażaków ochotników

Goleszów -> Vendryně

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Poprawa dostępności zasobów kulturowych
Cel operacyjny 1.1:	Podniesienie atrakcyjności dziedzictwa kulturowego gmin obszaru pogranicza
Projekty:	Przegląd twórczości artystów i twórców gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.2:	Promowanie atrakcji przyrodniczych i kulturowych obszaru
Projekty:	Szlak spacerowy Goleszów-Vendryně z elementami ścieżki edukacyjnej

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Stworzenie warunków do aktywnych form spędzania czasu wolnego
Cel operacyjny 1.1:	Budowa nowoczesnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej
Projekty:	Budowa placów zabaw i siłowni terenowych
Cel operacyjny 1.2:	Poprawa kondycji zdrowotnej społeczeństwa
Projekty:	Amatorskie rozgrywki sportowe dla dzieci i młodzieży szkolnej

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój infrastruktury turystycznej
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa jakości i rozwój nowych produktów turystycznych
Projekty:	Wyznaczenie tras nordic walking łączących gminy partnerskie
Cel operacyjny 1.2:	Podniesienie atrakcyjności turystycznej gmin partnerskich
Projekty:	Działania marketingowe i promocyjne skierowane do potencjalnych turystów - foldery, udział w targach
Projekty:	Modernizacja, rozwijanie i integracja systemu szlaków i infrastruktury turystycznej

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Odbudowa lokalnych połączeń drogowych
Projekty:	Połączenie drogowe/spacerowe Vendryně-Leszna Górna

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Zrównoważone wykorzystanie zasobów środowiska
Cel operacyjny 1.1:	Ochrona walorów przyrodniczych i krajobrazowych
Projekty:	Budowa brakujących elementów systemu kanalizacji sanitarnej na obszarze gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.2:	Zwiększenie efektywności gospodarki odpadami
Projekty:	Akcje promocyjne skierowane do mieszkańców

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Poprawa bezpieczeństwa przeciwpożarowego
Cel operacyjny 1.1:	Podniesienie sprawności i gotowości do likwidacji zagrożeń
Projekty:	Transgraniczne zawody strażackie o puchar Wójta Gminy Goleszów (Goleszów, Bystřice, Třinec, Vendryně)

Goleszów -> Třinec

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Odbudowa lokalnych połączeń drogowych
Projekty:	Połączenie drogowe Puńców-Kojkovice

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Zrównoważone wykorzystanie zasobów środowiska
Cel operacyjny 1.1:	Ochrona walorów przyrodniczych i krajobrazowych
Projekty:	Budowa brakujących elementów systemu kanalizacji sanitarnej na obszarze gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.2:	Zwiększenie efektywności gospodarki odpadami
Projekty:	Wspólne warsztaty edukacyjne dla dzieci i młodzieży podnoszące świadomość ekologiczną

Hažlach -> Dětmarovice

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzajemne poznanie społeczności obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Współpraca obu gmin partnerskich w zakresie tworzenia i dostępu do dóbr kultury, organizacji imprez kulturalnych i pielęgnowania lokalnych tradycji
Projekty:	Międzynarodowy przegląd zespołów artystycznych
Projekty:	Międzynarodowy Piknik Militarny
Projekty:	Międzynarodowy przegląd/konkurs kulinarny promujący kuchnię pogranicza
Cel strategiczny 2:	Wzmocnienie potencjału kulturalnego
Cel operacyjny 2.1:	Odbudowa, renowacja i modernizacja istniejącej infrastruktury kulturalnej
Projekty:	Renowacja zabytkowych, drewnianych kościołów w Zamarskach i Kończycach Wielkich

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Zapewnienie wysokiego standardu bazy sportowo-rekreacyjnej oraz promowanie wspólnych wydarzeń sportowych i rekreacyjnych
Cel operacyjny 1.1:	Budowa, rozbudowa i modernizacja obiektów rekreacyjno-sportowych
Projekty:	Budowa kortu tenisowego w Hažlachu umożliwiającego organizację miniturniejów z partnerami czeskimi
Projekty:	Budowa boiska do siatkówki plażowej w Hažlachu umożliwiającego organizację miniturniejów z partnerami czeskimi
Projekty:	Dokończenie budowy i wyposażenie budynku dla sportowców w Kończycach Wielkich
Cel operacyjny 2.1:	Organizacja wspólnych wydarzeń rekreacyjno-sportowych
Projekty:	Współpraca szkół w zakresie wymiany sportowej
Projekty:	Współpraca klubów sportowych, wspólne rozgrywki sportowe

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Wykorzystanie potencjału obu gmin partnerskich dla rozwoju turystyki
Cel operacyjny 1.1:	Tworzenie oraz rozbudowa infrastruktury turystycznej i paraturystycznej
Projekty:	Urządzenie przystanków (punktów wypoczynkowych) na trasach rowerowych
Projekty:	Poszerzenie jezdni celem utworzenia ścieżki rowerowej w Hažlachu, Zamarskach, Kończycach Wielkich i Pogwizdowie
Projekty:	Budowa kładki pieszo-rowerowej przez Olzę wraz ze ścieżkami rowerowymi do tej kładki

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Tworzenie warunków do wspólnego rozwoju przedsiębiorczości
Cel operacyjny 1.1:	Transgraniczna promocja przedsiębiorczości
Projekty:	Dodanie do strony internetowej informacji o gminie oraz ofercie inwestycyjnej w języku czeskim i angielskim (lub tłumaczenie strony)
Cel operacyjny 1.2:	Tworzenie wspólnych systemów szkoleniowo-edukacyjnych
Projekty:	Kursy języka czeskiego dla mieszkańców umożliwiające szukanie pracy na terenie Republiki Czeskiej oraz umożliwiające nawiązanie współpracy pomiędzy przedsiębiorcami z Polski i Czech

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Wykorzystanie potencjału obu gmin partnerskich dla rozwoju szkolnictwa
Cel operacyjny 1.1:	Rozwój infrastruktury edukacyjnej
Projekty:	Rozbudowa przedszkola w Hažlachu
Cel operacyjny 1.2:	Wspieranie i aktywizacja transgranicznych działań w obszarze edukacji
Projekty:	Współpraca międzynarodowa szkół
Projekty:	Kursy języka czeskiego dla dorosłych (w tym pracowników Urzędu Gminy, szkół, GOK)

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Stworzenie sprawnego systemu komunikacji
Cel operacyjny 1.1:	Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej obu gmin partnerskich
Projekty:	Poprawa bezpieczeństwa ruchu na drodze powiatowej ul. Cieszyńska w Pogwizdowie (prowadzącej do przejścia granicznego w Kaczycach) poprzez budowę chodnika wraz z oświetleniem
Projekty:	Budowa chodnika przy ul. Jastrzębskiej w Hażlachu (droga wojewódzka nr 937)

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Zrównoważone wykorzystanie zasobów środowiska
Cel operacyjny 1.1:	Ochrona walorów przyrodniczych i krajobrazowych
Projekty:	Poprawa czystości rzeki Piotrówki poprzez rozbudowę sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Hażlach
Cel operacyjny 1.2:	Wspieranie działań skierowanych na oszczędność energii oraz wykorzystanie alternatywnych źródeł energii przyjaznych dla środowiska obu gmin partnerskich
Projekty:	Termomodernizacja budynku Urzędu Gminy

Priorytet VIII:	Ochrona zdrowia
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca gmin partnerskich w zakresie ochrony zdrowia
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działań instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Doposażenie ośrodków zdrowia

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Współpraca transgraniczna w obszarze zarządzania kryzysowego
Cel operacyjny 1.1:	Wyposażenie jednostek w odpowiedni sprzęt pożarniczy
Projekty:	Zakup samochodów ratowniczo-gaśniczych dla OSP Kończyce Wielkie i OSP Pogwizdów
Cel operacyjny 1.2:	Rozwój infrastruktury związanej z zapewnieniem bezpieczeństwa mieszkańcom
Projekty:	Budowa (rozbudowa) strażnicy OSP w Hażlachu (z funkcją transgraniczną) Rekonstrukcja/odbudowa zabytkowego spichlerza na cele związane z działaniami transgranicznymi w obszarze zarządzania kryzysowego lub jako element rewitalizacji centrum Hażłacha (jako strefy aktywności transgranicznej)
Cel operacyjny 1.3:	Prowadzenie wspólnych działań ukierunkowanych na transgraniczne aspekty związane z bezpieczeństwem
Projekty:	Wspólne ćwiczenia drużyn OSP i MDP z obu stron granicy
Projekty:	Wspólne zawody sportowo-pożarnicze
Projekty:	Wizyty studyjne celem określenia zagrożeń w szczególności powodziowych
Projekty:	Utworzenie wspólnego systemu wczesnego ostrzegania o zagrożeniach (np. powodziowych)

Istebna -> Bukovec

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Poprawa jakości oferty kulturalnej
Cel operacyjny 1.1:	Infrastruktura
Projekty:	Przebudowa budynku zabytkowego w centrum Istebnej na cele kulturalne (GOK, PIT, Biblioteka)
Cel operacyjny 1.2:	Organizacja imprez i wydarzeń kulturalnych o charakterze transgranicznym odnoszących się do tradycji lokalnych i wspólnych korzeni, historii
Projekty:	Wspólne przygotowanie kalendarza imprez

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Rozwój narciarstwa i turystyki narciarskiej w oparciu o unikatowe walory „Trójstyku”
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja imprez o charakterze transgranicznym
Projekty:	Wytyczenie i utrzymanie ścieżki pieszo-narciarsko-rowerowa w dolinie Olzy
Projekty:	Organizacja masowej imprezy narciarstwa biegowego przez trzy kraje
Projekty:	Organizacja cyklicznych imprez biegowych sportowo-szkoleniowych dla dzieci i młodzieży
Cel operacyjny 1.2:	Rozwój kolarstwa i turystyki aktywnej w oparciu o unikatowe walory „Trójstyku”
Projekty:	Organizacja cyklicznych imprez MTB „dla każdego” w trzech krajach
Projekty:	Organizacja cyklicznej imprezy kolarstwa szosowego w ramach cyklu ogólnopolskiego przez trzy kraje

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój infrastruktury okołoturystycznej
Cel operacyjny 1.1:	Turystyka aktywna
Projekty:	Poprawa i utrzymanie oznakowania dotychczasowych szlaków turystycznych - przebudowa istniejącej sieci szlaków turystycznych w celu dopasowania do zmian w krajobrazie i infrastrukturze (np. nowe leśne drogi przeciwpożarowe)
Projekty:	Wprowadzenie jednolitego systemu oznaczeń turystycznych oraz małej architektury w gminie
Projekty:	Powstanie jednolitej małej infrastruktury towarzyszącej przy atrakcjach turystycznych oraz w ramach szlaków turystycznych
Projekty:	Zagospodarowanie amfiteatru jako centrum kulturalnego i turystycznego funkcjonującego cały letni sezon
Projekty:	Systematyczna i celowa współpraca z Lasami Państwowymi w zakresie wykorzystania terenów będących w ich posiadaniu do uprawiania narciarstwa biegowego
Projekty:	Ustalenie zasad wykorzystania terenów leśnych do rozwoju tej formy turystyki Komentarz: Bukovec, Hřčava, Hrádek, Nýdek, Sdružení obcí Jablunkovska
Projekty:	Rozwój dialogu i współpraca z zarządzającymi wyciągami narciarskimi – wspólne inicjatywy: imprezy, tworzenie wspólnej oferty
Projekty:	Otwarcie i połączenie tras rowerowych z systemem funkcjonującym w Czechach i na Słowacji
Projekty:	Lobbying na rzecz uwzględnienia ruchu rowerowego przy projektowaniu remontów dróg powiatowych i wojewódzkich (pas, pobocze, ścieżka) jako standardu postępowania

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Poprawa dostępności komunikacyjnej pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Budowa nowych dróg
Projekty:	Droga Gliniane - Szymcze w dolinie Olzy
Projekty:	Droga wokół Małyjurkowskiego Gronia
Cel operacyjny 1.2:	Budowa miejsc parkingowych, postojowych dla turystów

Projekty:	Parking na Trójstyku
Projekty:	Parking w centrum wsi
Projekty:	Parkingi przy głównych atrakcjach turystycznych
Cel strategiczny 2:	Poprawa istniejącej infrastruktury komunikacyjnej
Cel operacyjny 2.1:	Przebudowa i remonty istniejących połączeń drogowych
Projekty:	Poszerzenie dróg lokalnych Jaworzynka - Łupienie, Hrcava - Bukovec
Projekty:	Przebudowa drogi w dolinie Olzy Bukovec - Tartak - Zaolzie
Projekty:	Zapewnienie całorocznego przejazdu autokarów turystycznych na trasie Jasnowice - Bukovec

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Poprawa jakości wód płynących, gleby, wód podziemnych
Cel operacyjny 1.1:	Rozbudowa sieci kanalizacyjnych i oczyszczalni ścieków
Projekty:	Realizacja małych, przydomowych i osiedlowych ekologicznych oczyszczalni ścieków
Cel operacyjny 1.2:	Ochrona ujęć wody
Projekty:	Budowa ujęć wody i stacji uzdatniania wody z wykorzystaniem naturalnych cieków, zbiorników retencyjnych i wód podziemnych (studnie głębinowe)
Cel strategiczny 2:	Poprawa jakości powietrza, ograniczenie niskiej emisji
Cel operacyjny 2.1:	Wspólny transgraniczny program i finansowanie motywujące mieszkańców do wymiany pieców c.o.
Projekty:	Stworzenie programu z udziałem środków na wsparcie wymiany pieców c.o.
Cel operacyjny 2.2:	Wykorzystanie naturalnego, dostępnego i taniego paliwa (drewno, biomasa) do ogrzewania domów jednorodzinnych
Projekty:	Stworzenie programu z udziałem środków na wsparcie wykorzystania naturalnego, dostępnego i taniego paliwa (drewno, biomasa) do ogrzewania domów jednorodzinnych

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Bezpiecznie na Trójstyku
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa infrastruktury bezpieczeństwa w ruchu drogowym
Projekty:	Budowa oświetlenia, urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego, itp.

Istebna -> Hrčava

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Poprawa jakości oferty kulturalnej
Cel operacyjny 1.1:	Infrastruktura
Projekty:	Przebudowa budynku zabytkowego w centrum Istebnej na cele kulturalne

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Rozwój narciarstwa i turystyki narciarskiej w oparciu o unikatowe walory „Trójstyku”
Cel operacyjny 1.2:	Rozwój kolarstwa i turystyki aktywnej w oparciu o unikatowe walory „Trójstyku”
Projekty:	Organizacja cyklicznych imprez MTB „dla każdego” w trzech krajach
Projekty:	Organizacja cyklicznej imprezy kolarstwa szosowego w ramach cyklu ogólnopolskiego przez trzy kraje

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój infrastruktury okołoturystycznej
Cel operacyjny 1.1:	Turystyka aktywna
Projekty:	Poprawa i utrzymanie oznakowania dotychczasowych szlaków turystycznych - przebudowa istniejącej sieci szlaków turystycznych w celu dopasowania do zmian w krajobrazie i infrastrukturze (np. nowe leśne drogi przeciwpożarowe)
Projekty:	Wprowadzenie jednolitego systemu oznaczeń turystycznych oraz małej architektury w gminie
Projekty:	Powstanie jednolitej małej infrastruktury towarzyszącej przy atrakcjach turystycznych oraz w ramach szlaków turystycznych
Projekty:	Zagospodarowanie amfiteatru jako centrum kulturalnego i turystycznego funkcjonującego cały letni sezon
Projekty:	Systematyczna i celowa współpraca z Lasami Państwowymi w zakresie wykorzystania terenów będących w ich posiadaniu do uprawiania narciarstwa biegowego
Projekty:	Ustalenie zasad wykorzystania terenów leśnych do rozwoju tej formy turystyki Komentarz: Bukovec, Hrčava, Hrádek, Nýdek, Sdružení obcí Jablunkovska
Projekty:	Otwarcie i połączenie tras rowerowych z systemem funkcjonującym w Czechach i na Słowacji
Projekty:	Lobbying na rzecz uwzględnienia ruchu rowerowego przy projektowaniu remontów dróg powiatowych i wojewódzkich (pas, pobocze, ścieżka) jako standardu postępowania

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Poprawa dostępności komunikacyjnej pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Budowa nowych dróg
Projekty:	Droga wokół Małyjurkowskiego Gronia
Cel operacyjny 1.2:	Budowa miejsc parkingowych, postojowych dla turystów
Projekty:	Parking na Trójstyku
Projekty:	Parking w centrum wsi
Projekty:	Parkingi przy głównych atrakcjach turystycznych
Cel strategiczny 2:	Poprawa istniejącej infrastruktury komunikacyjnej
Cel operacyjny 2.1:	Przebudowa i remonty istniejących połączeń drogowych
Projekty:	Poszerzenie dróg lokalnych Jaworzynka - Łupienie, Hrcava - Bukovec
Projekty:	Zapewnienie całorocznego przejazdu autokarów turystycznych na trasie Jasnowice - Bukovec

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Poprawa jakości wód płynących, gleby, wód podziemnych
Cel operacyjny 1.1:	Rozbudowa sieci kanalizacyjnych i oczyszczalni ścieków

Projekty:	Realizacja małych, przydomowych i osiedlowych ekologicznych oczyszczalni ścieków
Cel operacyjny 1.2:	Ochrona ujęć wody
Projekty:	Budowa ujęć wody i stacji uzdatniania wody z wykorzystaniem naturalnych cieków, zbiorników retencyjnych i wód podziemnych (studnie głębinowe)
Cel strategiczny 2:	Poprawa jakości powietrza, ograniczenie niskiej emisji
Cel operacyjny 2.1:	Wspólny transgraniczny program i finansowanie motywujące mieszkańców do wymiany pieców c.o.
Projekty:	Stworzenie programu z udziałem środków na wsparcie wymiany pieców c.o.
Cel operacyjny 2.2:	Wykorzystanie naturalnego, dostępnego i taniego paliwa (drewno, biomasa) do ogrzewania domów jednorodzinnych
Projekty:	Stworzenie programu z udziałem środków na wsparcie wykorzystania naturalnego, dostępnego i taniego paliwa (drewno, biomasa) do ogrzewania domów jednorodzinnych

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Bezpiecznie na Trójstyku
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa infrastruktury bezpieczeństwa w ruchu drogowym
Projekty:	Budowa oświetlenia, urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego, itp.

Jasienica -> Petřvald (lub inna gmina/instytucja, prawdopodobnie Orlová)

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzajemne poznanie społeczności obu gmin/instytucji partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych imprez kulturalnych obu gmin w oparciu o lokalne i regionalne wartości kulturalne"
Projekty:	„W poszukiwaniu wspólnych korzeni II” - organizacja festiwalu kultury Śląska Cieszyńskiego (występy zespołów regionalnych, warsztaty sztuki i rzemiosła regionalnego, warsztaty kulinarne, jarmark regionalny)
Projekty:	„Święto kwitnącej jabłoni” - organizacja festiwalu muzyczno-teatralnego połączonego z promocją lokalnego produktu - jabłka
Cel operacyjny 1.2:	Budowa i rozwój infrastruktury kulturalnej
Projekty:	Modernizacja amfiteatru przy kompleksie sportowo-kulturalno-rekreacyjnym Drzewiarz i dostosowanie go do obsługi imprez o charakterze regionalnym i ponadregionalnym
Cel operacyjny 1.3:	Poprawa dostępności lokalnych atrakcji kulturalno-przyrodniczych
Projekty:	Rozbudowa i modernizacja lokalnej sieci drogowej

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Stworzenie szerokiej oferty sportowo-rekreacyjnej skierowanej zarówno do mieszkańców pogranicza jak i turystów
Cel operacyjny 1.1:	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w celu wzbogacenia oferty rekreacyjnej i wypoczynkowej obu partnerskich miejscowości
Projekty:	Rozbudowa kompleksu sportowo-kulturalno-rekreacyjnego Drzewiarz
Projekty:	Rozbudowa i integracja systemu siłowni zewnętrznych i punktów rekreacyjnych dla dzieci i młodzieży
Projekty:	Budowa systemu ścieżek do uprawiania nordic walking, budowa strzelnicy sportowej
Cel operacyjny 1.2:	Organizacja imprez sportowych o zasięgu regionalnym i ponadregionalnym przeznaczonych dla szerokiego kręgu odbiorców, jak i imprez o charakterze specjalistycznym
Projekty:	Stworzenie forum współpracy ds. imprez sportowych zrzeszającego instytucje publiczne koła i kluby sportowe, w tym uczniowskie - wdrożenie systemu współpracy, opracowanie wspólnej strategii
Projekty:	Wykreowanie imprez sportowych o masowym charakterze na bazie dotychczasowych imprez i nowych - organizacja regionalnej „ligi szachowej”
Projekty:	Organizacja zawodów strzeleckich
Projekty:	Organizacja turnieju tenisa stołowego
Projekty:	Organizacja pokazówki warsztatów wyczynowej jazdy na rolkach

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Wykreowanie głównych produktów turystycznych partnerskich miejscowości
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie zintegrowanego systemu informacji turystycznej, promocji i dystrybucji usług turystycznych
Projekty:	Partnerski program promocji turystycznej Gmin Jasienica i Petřvald II - zakup telebimu dla Petřvaldu, opracowanie darmowej aplikacji umożliwiającej użytkownikom zapoznanie się z ofertą wyświetlaną na telebimach w Jasienicy i Petřvaldzie
Cel operacyjny 1.2:	Propagowanie dziedzictwa kulturowego partnerskich miejscowości i regionu jako ważnego produktu turystycznego
Projekty:	Organizacja warsztatów fotograficzno-filmowych o tematyce regionalnej (pogranicze z naciskiem na miejscowości partnerskie), których produktem będzie wystawa, album promocyjny oraz organizacja pokazu filmów promocyjnych

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Wzmacnianie kapitału społecznego celem wspierania rozwoju przedsiębiorczości
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja imprez o zasięgu regionalnym promujących lokalną przedsiębiorczość
Projekty:	Organizacja targów handlowych

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Inwestowanie w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie
Cel operacyjny 1.1:	Inwestowanie w kształcenie, szkolenie i szkolenie zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie poprzez opracowanie i realizację wspólnych programów nauczania, przygotowania zawodowego i szkolenia
Projekty:	Opracowanie systemu i wdrożenie nauki języka partnera w szkołach podstawowych, doposażenie pracowni językowych i przystosowanie szkół do wymiany uczniów, organizacja wspólnych obozów językowych

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Czyste powietrze
Cel operacyjny 1.1:	Ograniczenie niskiej emisji
Projekty:	Budowa systemu zaopatrzenia instytucji publicznych w energię elektryczną pochodzącą z odnawialnych źródeł energii

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Wspólne zarządzanie ryzykiem
Cel operacyjny 1.1:	Wspieranie inwestycji ukierunkowanych na konkretne rodzaje zagrożeń przy jednoczesnym zwiększeniu odporności na klęski i katastrofy i rozwijaniu zarządzania klęskami i katastrofami
Projekty:	Opracowanie systemu monitorowania zagrożeń w szczególności w zakresie zagrożenia skażeniem chemicznym, promieniowaniem radioaktywnym, zapyleniem i wdrożenie systemu. Modernizacja siedzib Ochotniczych Straży Pożarnych pod kątem stworzenia bazy infrastrukturalnej dla wdrożenia opracowanego systemu monitorowania i reagowania, wyposażenie jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych w sprzęt niezbędny do usuwania zagrożeń. Wdrożenie systemu szkoleń w zakresie monitorowania zagrożeń oraz szybkiego reagowania i ich usuwania.

Jastrzębie-Zdrój -> Havířov

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca instytucji kultury z polsko-czeskiego pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja instytucji kultury oraz podmiotów funkcjonujących w obszarze kultury z miast partnerskich Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Polsko-czeskie spotkania branżowe - kontynuacja transgranicznych spotkań tematycznych
Projekty:	Spotkania polsko-czeskich środowisk promujących szeroko pojętą kulturę, działania promujące regionalizm i wspólne dziedzictwo kulturowe, przyrodnicze, uzdrowiskowe i górnicze, przeglądy zespołów, twórców kultury, organizacja zgrupowań, konkursów artystycznych, transgraniczny kalendarz wydarzeń, dziedzictwo historyczne - promocja spuścizny historycznej miast, organizacja jarmarków okolicznościowych itp.
Projekty:	Koncerty Muzyki Organowej i Kameralnej
Projekty:	Festiwal miast partnerskich
Projekty:	Festiwal kultury śląskiej
Projekty:	Odkrywamy przeszłość- utworzenie nowych ekspozycji stałych w placówkach muzealnych miast partnerskich Jastrzębie-Zdrój-Havířov
Projekty:	Pokazy zabytkowych sikawek konnych oraz historycznych pojazdów i sprzętu pożarniczego
Cel operacyjny 1.2:	Wsparcie aktywności społecznej i artystycznej seniorów z Polski i Czech
Projekty:	Akademia seniora - organizowanie wspólnych warsztatów na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie
Cel operacyjny 1.3:	Integracja pokoleniowa i budowanie dialogu i trwałych więzi międzyludzkich
Projekty:	„Słowo i obraz w przestrzeni międzypokoleniowej” - zajęcia w obszarze kultury i sztuki angażujące różne pokolenia
Projekty:	Publikacje historyczne (np. elementarz gwary transgranicznej, opisy miejsc teraz a dawniej, o ludziach szczególnie znaczących dla tworzenia historii regionu); „Rozważania o historii naszej małej ojczyzny”, nauka historii poprzez zabawę, szlakiem wspólnej historii (np. kilka spotkań z dziećmi, z młodzieżą - przygotowanie puzzli, inscenizacji, parady itp.)
Projekty:	Kulinarne dziedzictwo pogranicza
Cel operacyjny 1.4:	Promocja i ochrona dóbr kultury niematerialnej
Projekty:	Językowa akademie kultury pogranicza - wsparcie inicjatyw kulturalno-edukacyjnych
Projekty:	Targi przedmiotów, pamiątek związanych z minioną historią miast (transgranicznych); w ramach prezentacji mogłaby się odbyć projekcja filmów dokumentalnych związanych z rozwojem obu miast – „Dwa światy”
Cel operacyjny 1.5:	Wzrost poziomu uczestnictwa w kulturze - wykorzystanie potencjału twórczego środowisk artystycznych
Projekty:	Twórcze warsztaty artystyczne
Projekty:	Tydzień Prezentacji Artystycznych (amatorów) - od śpiewu po...teatr, film dokumentalny
Projekty:	Teatr komedii polsko-czeskiej
Projekty:	Konkurs (festiwal) piosenki polsko-czeskiej (transgranicznej)
Projekty:	Nauka języka czeskiego „na wesoło”, a u sąsiadów nauka polskiego
Projekty:	Turniej ortograficzny polsko-czeski - miasta transgraniczne
Projekty:	Warsztaty kulinarne na pograniczu
Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Aktywizacja współpracy transgranicznej w dziedzinie sportu
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja instytucji oraz podmiotów funkcjonujących w obszarze sportu z miast partnerskich Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná z możliwością realizacji małych inwestycji

Projekty:	Organizacja zawodów sportowo-pożarniczych dla dzieci, młodzieży i seniorów
Projekty:	Kontynuacja organizacji tematycznych spotkań branżowych w dziedzinie sportu, sportowy turniej miast, transgraniczny bieg przełajowy
Cel operacyjny 1.2:	Zwiększenie poziomu transgranicznych aktywności sportowych poprzez rozbudowę infrastruktury
Projekty:	Budowa (rozbudowa, przebudowa) ścieżek rowerowych, biegowych, spacerowych, rolkowych, siłownie zewnętrzne, przestrzenie do aktywności sportowych itp.
Cel operacyjny 1.3:	Promocja, aktywizacja i upowszechnianie różnych dyscyplin sportowych, wymiana doświadczeń oraz aranżowanie sportowych wydarzeń o charakterze transgranicznym
Projekty:	Zgrupowania i treningi szachowe, turnieje m.in. siatkówki, piłki nożnej, hokeja, tenisa, biegów, tańca towarzyskiego, organizacja wspólnych obozów sportowych, itp.
Projekty:	Organizacja turniejów sportowych służb mundurowych miast partnerskich
Projekty:	Rodzinny Rajd Rowerowy
Projekty:	Turnieje sportowe, mecze, wspólna rekreacja z zaangażowaniem wszystkich klubów - różne dyscypliny

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój potencjału przyrodniczego i kulturowego
Cel operacyjny 1.1:	Zwiększenie dostępności turystycznej polsko-czeskiego pogranicza
Projekty:	Zwiększenie dostępności turystycznej polsko-czeskiego pogranicza w obrębie miast Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná/próba stworzenia transgranicznego ekomuzeum
Projekty:	Stworzenie infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej do wypoczynku i aktywnego uprawiania turystyki
Cel operacyjny 1.2:	Promocja walorów turystycznych
Projekty:	Wydanie map (edukacyjne, rowerowe itp.)
Projekty:	Akcje promocyjne, wydawnictwa, promocja miast, udział w targach turystycznych

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca w zakresie wsparcia przedsiębiorczości na polsko-czeskim pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja inicjatyw gospodarczych na terenie przygranicznym
Projekty:	Budowa ośrodków wsparcia ekonomii społecznej na pograniczu
Projekty:	Transgraniczne forum organizacji pozarządowych
Projekty:	Promocja przedsiębiorczości
Projekty:	Budowanie sieci współpracy podmiotów działających na rzecz wspierania przedsiębiorczości w obszarze przygranicznym
Projekty:	Opracowanie systemu wspierania przedsiębiorczości w obszarze przygranicznym
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych
Projekty:	Organizacja transgranicznych jarmarków okolicznościowych
Projekty:	Zagospodarowanie terenów pokopalnianych i przemysłowych
Projekty:	Organizowanie wizyt studyjnych w zakresie pozyskiwania dobrych praktyk

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca w zakresie wspierania inicjatyw edukacyjnych na polsko-czeskim pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Wspieranie i aktywizacja transgranicznych działań w obszarze edukacji
Projekty:	Aktywizacja współpracy placówek edukacyjnych z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Warsztaty dla liderów współpracy transgranicznej - wsparcie doradcze
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych
Projekty:	Staż edukacyjny
Projekty:	Pracownie językowe
Projekty:	Laboratoria szkolne - wspólne zajęcia
Projekty:	Międzyszkolne zawody sportowe z wyposażeniem szkół w sprzęt sportowy

Projekty:	Ścieżka edukacyjna „Mała Strażnica”
------------------	-------------------------------------

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca w zakresie wspierania inicjatyw ochrony środowiska na polsko-czeskim pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działalności proekologicznej
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych
Projekty:	Projekty z zakresu poprawy jakości powietrza
Projekty:	System powiadamiania o zagrożeniach środowiskowych
Projekty:	Działania promujące ochronę środowiska
Projekty:	Ekologiczne projekty edukacyjne z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery poprzez termomodernizację budynku Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju, wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji
Projekty:	Redukcja zanieczyszczeń do gleby poprzez modernizację instalacji sanitarnej - kanalizacyjnej Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju

Priorytet VIII:	Ochrona zdrowia
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca miast partnerskich w zakresie inicjatywy ochrony zdrowia mieszkańców
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działań instytucji oraz podmiotów z miast Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Polsko-czeskie spotkania branżowe - kontynuacja transgranicznych spotkań tematycznych, polsko-czeskie konferencje dotyczące ochrony zdrowia
Projekty:	Promocja zdrowego trybu życia
Projekty:	Pierwsza pomoc na pograniczu
Projekty:	Doskonalenie systemu opieki nad matką z dzieckiem
Projekty:	Organizacja i prowadzenie programów profilaktyczno-oświatowych związanych ze specyfiką regionu w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju
Projekty:	Rozwój współpracy poprzez utworzenie Wirtualnego Centrum Szkoleniowego w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju
Projekty:	Doskonalenie opieki nad matką z dzieckiem poprzez rozwój współpracy pomiędzy Wojewódzkim Szpitalem Specjalistycznym Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju a partnerem czeskim
Cel operacyjny 1.2:	Aktywizacja społeczna
Projekty:	Świadomy obywatel - żyj zdrowo i bezpiecznie
Projekty:	Podniesienie świadomości korzystania z cyfrowych usług publicznych w jednostkach ochrony zdrowia
Cel operacyjny 1.2:	Integracja międzypokoleniowa
Projekty:	Razem po zdrowie

Priorytet IX:	Planowanie przestrzenne
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca miast partnerskich w zakresie planowania przestrzennego
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działań instytucji oraz podmiotów z miast Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná funkcjonujących w obszarze planowania przestrzennego z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Zagospodarowanie terenów wokół Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca miast partnerskich w zakresie zarządzania kryzysowego i bezpieczeństwa publicznego
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działań instytucji oraz podmiotów z miast Jastrzębie-Zdrój,

	Haviřov i Karviná funkcjonujących w obszarze bezpieczeństwa publicznego i zarządzania kryzysowego z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych
Projekty:	Projekty współpracy instytucji z obszaru zarządzania kryzysowego
Projekty:	Wspólne ćwiczenia służb
Projekty:	Zakup wyposażenia technicznego
Projekty:	Działania prewencyjne
Projekty:	Podnoszenie umiejętności komunikowania się pracowników
Projekty:	Działania usprawniające system wymiany informacji i komunikowania się służb i pracowników w obszarze zarządzania kryzysowego
Projekty:	Niewidoczne znakowanie rowerów za pomocą syntetycznego DNA
Projekty:	Organizowanie wspólnych szkoleń, spotkań związanych z realizacją zadań służb
Projekty:	Poprawa bezpieczeństwa pacjentów poprzez wykonanie systemu ochrony przeciwpożarowej obiektu Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju
Projekty:	Stworzenie bazy do ćwiczeń z zakresu ratownictwa wysokościowego oraz działań poszukiwawczo-ratowniczych
Projekty:	Stworzenie stacji do obsługi i konserwacji sprzętu ochrony osobistej strażaków

Jastrzębie-Zdrój -> Karviná

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca instytucji kultury z polsko-czeskiego pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja instytucji kultury oraz podmiotów funkcjonujących w obszarze kultury z miast partnerskich Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Polsko-czeskie spotkania branżowe - kontynuacja transgranicznych spotkań tematycznych
Projekty:	Spotkania polsko-czeskich środowisk promujących szeroko pojętą kulturę, działania promujące regionalizm i wspólne dziedzictwo kulturowe, przyrodnicze, uzdrowiskowe i górnicze, przeglądy zespołów, twórców kultury, organizacja zgrupowań, konkursów artystycznych, transgraniczny kalendarz wydarzeń, dziedzictwo historyczne - promocja spuścizny historycznej miast, organizacja jarmarków okolicznościowych itp.
Projekty:	Koncerty Muzyki Organowej i Kameralnej
Projekty:	Festiwal miast partnerskich
Projekty:	Festiwal kultury śląskiej
Projekty:	Pokazy zabytkowych sikawek konnych oraz historycznych pojazdów i sprzętu pożarniczego
Cel operacyjny 1.2:	Wsparcie aktywności społecznej i artystycznej seniorów z Polski i Czech
Projekty:	Akademia seniora - organizowanie wspólnych warsztatów na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie
Cel operacyjny 1.3:	Integracja pokoleniowa i budowanie dialogu i trwałych więzi międzyludzkich
Projekty:	„Słowo i obraz w przestrzeni międzypokoleniowej” - zajęcia w obszarze kultury i sztuki angażujące różne pokolenia
Projekty:	Publikacje historyczne (np. elementarz gwary transgranicznej, opisy miejsc teraz a dawniej, o ludziach szczególnie znaczących dla tworzenia historii regionu); „Rozważania o historii naszej małej ojczyzny”, nauka historii poprzez zabawę, szlakiem wspólnej historii (np. kilka spotkań z dziećmi, z młodzieżą - przygotowanie puzzli, inscenizacji, parady itp.)
Projekty:	Kulinarne dziedzictwo pogranicza
Projekty:	Piknik w kurorcie - popularyzacja dziedzictwa uzdrowiskowego partnerskich miast Jastrzębie-Zdrój i Karviná
Cel operacyjny 1.4:	Promocja i ochrona dóbr kultury niematerialnej
Projekty:	Językowa akademia kultury pogranicza - wsparcie inicjatyw kulturalno-edukacyjnych
Projekty:	Targi przedmiotów, pamiątek związanych z minioną historią miast (transgranicznych); w ramach prezentacji mogłaby się odbyć projekcja filmów dokumentalnych związanych z rozwojem obu miast - „Dwa światy”
Cel operacyjny 1.5:	Wzrost poziomu uczestnictwa w kulturze - wykorzystanie potencjału twórczego środowisk artystycznych
Projekty:	Twórcze warsztaty artystyczne
Projekty:	Tydzień Prezentacji Artystycznych (amatorów) - od śpiewu po...teatr, film dokumentalny
Projekty:	Teatr komedii polsko-czeskiej
Projekty:	Konkurs (festiwal) piosenki polsko-czeskiej (transgranicznej)
Projekty:	Nauka języka czeskiego „na wesoło”, a u sąsiadów nauka polskiego
Projekty:	Turniej ortograficzny polsko-czeski - miasta transgraniczne
Projekty:	Warsztaty kulinarne na pograniczu
Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Aktywizacja współpracy transgranicznej w dziedzinie sportu
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja instytucji oraz podmiotów funkcjonujących w obszarze sportu z miast partnerskich Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Organizacja zawodów sportowo-pożarniczych dla dzieci, młodzieży i seniorów

Projekty:	Kontynuacja organizacji tematycznych spotkań branżowych w dziedzinie sportu, sportowy turniej miast, transgraniczny bieg przełajowy
Cel operacyjny 1.2:	Zwiększenie poziomu transgranicznych aktywności sportowych poprzez rozbudowę infrastruktury
Projekty:	Budowa (rozbudowa, przebudowa) ścieżek rowerowych, biegowych, spacerowych, rolkowych, siłownie zewnętrzne, przestrzenie do aktywności sportowych itp.
Cel operacyjny 1.3:	Promocja, aktywizacja i upowszechnianie różnych dyscyplin sportowych, wymiana doświadczeń oraz aranżowanie sportowych wydarzeń o charakterze transgranicznym
Projekty:	Zgrupowania i treningi szachowe, turnieje m.in. siatkówki, piłki nożnej, hokeja, tenisa, biegów, tańca towarzyskiego, organizacja wspólnych obozów sportowych, itp.
Projekty:	Organizacja turniejów sportowych służb mundurowych miast partnerskich
Projekty:	Rodzinny Rajd Rowerowy
Projekty:	Turnieje sportowe, mecze, wspólna rekreacja z zaangażowaniem wszystkich klubów - różne dyscypliny

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój potencjału przyrodniczego i kulturowego
Cel operacyjny 1.1:	Zwiększenie dostępności turystycznej polsko-czeskiego pogranicza
Projekty:	Zwiększenie dostępności turystycznej polsko-czeskiego pogranicza w obrębie miast Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná / próba stworzenia transgranicznego ekomuzeum
Projekty:	Stworzenie infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej do wypoczynku i aktywnego uprawiania turystyki
Cel operacyjny 1.2:	Promocja walorów turystycznych
Projekty:	Wydanie map (edukacyjne, rowerowe itp.)
Projekty:	Akcje promocyjne, wydawnictwa, promocja miast, udział w targach turystycznych
Cel strategiczny 2:	Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej na rzecz zwiększenia ruchu turystycznego polsko-czeskiego pogranicza
Cel operacyjny 2.1:	Zwiększenie dostępności turystycznej polsko-czeskiego pogranicza
Projekty:	Rewitalizacja nasypów kolejowych pod budowę ścieżek rowerowych na terenie gmin: Jastrzębie-Zdrój, Zebrzydowice, Godów, Karviná i Petrovice u Karviné Komentarz: możliwy udział Petrovic u Karviné

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca w zakresie wsparcia przedsiębiorczości na polsko-czeskim pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja inicjatyw gospodarczych na terenie przygranicznym
Projekty:	Budowa ośrodków wsparcia ekonomii społecznej na pograniczu
Projekty:	Transgraniczne forum organizacji pozarządowych
Projekty:	Promocja przedsiębiorczości
Projekty:	Budowanie sieci współpracy podmiotów działających na rzecz wspierania przedsiębiorczości w obszarze przygranicznym
Projekty:	Opracowanie systemu wspierania przedsiębiorczości w obszarze przygranicznym
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych
Projekty:	Organizacja transgranicznych jarmarków okolicznościowych
Projekty:	Zagospodarowanie terenów pokopalnianych i poprzemysłowych
Projekty:	Organizowanie wizyt studyjnych w zakresie pozyskiwania dobrych praktyk

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca w zakresie wspierania inicjatyw edukacyjnych na polsko-czeskim pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Wspieranie i aktywizacja transgranicznych działań w obszarze edukacji
Projekty:	Aktywizacja współpracy placówek edukacyjnych z możliwością realizacji małych inwestycji

Projekty:	Warsztaty dla liderów współpracy transgranicznej - wsparcie doradcze
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych
Projekty:	Staże edukacyjne
Projekty:	Pracownie językowe
Projekty:	Laboratoria szkolne - wspólne zajęcia
Projekty:	Międzyszkolne zawody sportowe z doposażeniem szkół w sprzęt sportowy
Projekty:	Ścieżka edukacyjna „Mała Strażnica”

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Zwiększenie dostępności komunikacyjnej polsko-czeskiego pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Zapewnienie dostępności transportowej/drogowej polsko-czeskiego pogranicza w celu zwiększenia ruchu transgranicznego - liczby odwiedzin w regionie
Projekty:	Poprawa dostępności komunikacyjnej polsko-czeskiego pogranicza w obrębie miast Jastrzębie-Zdrój i Karviná <i>Komentarz: możliwy udział Petrovic u Karviné</i>

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca w zakresie wspierania inicjatyw ochrony środowiska na polsko-czeskim pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działalności proekologicznej
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych
Projekty:	Projekty z zakresu poprawy jakości powietrza
Projekty:	System powiadamiania o zagrożeniach środowiskowych
Projekty:	Działania promujące ochronę środowiska
Projekty:	Ekologiczne projekty edukacyjne z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery poprzez termomodernizację budynku Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju, wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji
Projekty:	Redukcja zanieczyszczeń do gleby poprzez modernizację instalacji sanitarnej - kanalizacyjnej Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju

Priorytet VIII:	Ochrona zdrowia
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca miast partnerskich w zakresie inicjatywy ochrony zdrowia mieszkańców
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działań instytucji oraz podmiotów z miast Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Polsko-czeskie spotkania branżowe - kontynuacja transgranicznych spotkań tematycznych, polsko-czeskie konferencje dotyczące ochrony zdrowia
Projekty:	Promocja zdrowego trybu życia
Projekty:	Pierwsza pomoc na pograniczu
Projekty:	Doskonalenie systemu opieki nad matką z dzieckiem
Projekty:	Organizacja i prowadzenie programów profilaktyczno-oświatowych związanych ze specyfiką regionu w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju
Projekty:	Rozwój współpracy poprzez utworzenie Wirtualnego Centrum Szkoleniowego w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju
Projekty:	Doskonalenie opieki nad matką z dzieckiem poprzez rozwój współpracy pomiędzy Wojewódzkim Szpitalem Specjalistycznym Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju a partnerem czeskim
Cel operacyjny 1.2:	Aktywizacja społeczna
Projekty:	Świadomy obywatel - żyj zdrowo i bezpiecznie
Projekty:	Podniesienie świadomości korzystania z cyfrowych usług publicznych w jednostkach ochrony zdrowia
Cel operacyjny 1.2:	Integracja międzypokoleniowa

Projekty:	Razem po zdrowie
------------------	------------------

Priorytet IX:	Planowanie przestrzenne
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca miast partnerskich w zakresie planowania przestrzennego
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działań instytucji oraz podmiotów z miast Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná funkcjonujących w obszarze planowania przestrzennego z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Zagospodarowanie terenów wokół Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Transgraniczna współpraca miast partnerskich w zakresie zarządzania kryzysowego i bezpieczeństwa publicznego
Cel operacyjny 1.1:	Wsparcie i aktywizacja działań instytucji oraz podmiotów z miast Jastrzębie-Zdrój, Havířov i Karviná funkcjonujących w obszarze bezpieczeństwa publicznego i zarządzania kryzysowego z możliwością realizacji małych inwestycji
Projekty:	Organizacja tematycznych spotkań branżowych
Projekty:	Projekty współpracy instytucji z obszaru zarządzania kryzysowego
Projekty:	Wspólne ćwiczenia służb
Projekty:	Zakup wyposażenia technicznego
Projekty:	Działania prewencyjne
Projekty:	Podnoszenie umiejętności komunikowania się pracowników
Projekty:	Działania usprawniające system wymiany informacji i komunikowania się służb i pracowników w obszarze zarządzania kryzysowego
Projekty:	Niewidoczne znakowanie rowerów za pomocą syntetycznego DNA
Projekty:	Organizowanie wspólnych szkoleń, spotkań związanych z realizacją zadań służb
Projekty:	Poprawa bezpieczeństwa pacjentów poprzez wykonanie systemu ochrony przeciwpożarowej obiektu Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju
Projekty:	Stworzenie bazy do ćwiczeń z zakresu ratownictwa wysokościowego oraz działań poszukiwawczo-ratowniczych
Projekty:	Stworzenie stacji do obsługi i konserwacji sprzętu ochrony osobistej strażaków

Jaworze -> Mikroregion obcí povodí Stonávky

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzmacnianie więzi społeczno-kulturowych społeczności pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych imprez kulturalnych instytucji partnerskich w oparciu o lokalne i regionalne wartości kulturalne
Projekty:	Dzień Czeski w Jaworzu - Dzień Polski w Dorzeczu Stonawki
Projekty:	Przygraniczne spotkania z kulturą
Cel operacyjny 1.2:	Wzmocnienie instytucjonalne działalności w sferze kultury
Projekty:	Współpraca ośrodków kultury i bibliotek Jaworza i ZGDS
Cel operacyjny 1.3:	Poprawa warunków prowadzenia transgranicznej działalności kulturalnej
Projekty:	Utworzenie klubu młodzieżowego
Cel strategiczny 2:	Umocnianie dziedzictwa regionu pogranicza poprzez działania promocyjne i innowacyjne podejście do kultury
Cel operacyjny 2.1:	Integracja społeczeństw na obszarze transgranicznej poprzez aktywizację i współpracę
Projekty:	Transgraniczny Uniwersytet Trzeciego Wieku
Projekty:	Zajęcia w klubie młodzieżowym „Pokonujemy bariery językowe i stereotypy myślowe”
Cel operacyjny 2.2:	Integracja społeczeństw na obszarze transgranicznej poprzez innowacyjne rozwiązania technologiczne
Projekty:	Utworzenie aplikacji na urządzenia przenośne promujące kulturę regionu pogranicza

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Rozwój sportu amatorskiego i promocja rekreacji wiejskiej
Cel operacyjny 1.1:	Wdrażanie działań na rzecz rozwoju sportu dzieci i młodzieży
Projekty:	Aktywne lato - wakacyjny turniej sportowy dzieci i młodzieży po obu stronach granicy
Projekty:	Transgraniczny trening sportowy dla dzieci i młodzieży
Cel operacyjny 1.2:	Wdrażanie działań na rzecz rozwoju sportu dorosłych i seniorów
Projekty:	Program aktywności ruchowej ludzi 60+
Cel operacyjny 1.3:	Poprawa jakości infrastruktury sportowej i rekreacyjnej
Projekty:	Budowa toru rowerowego

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój marki i konkurencyjnych produktów turystycznych promujących region pogranicza
Cel operacyjny 1.1:	Poszerzanie oferty turystycznej poprzez rozwój infrastruktury
Projekty:	„Dawny Trakt Cesarski” jako dziedzictwo historycznej spuścizny o znaczeniu transgranicznym
Projekty:	„Rower wiejski” - rozwiązania wielkomiejskie w warunkach gmin wiejskich
Cel operacyjny 1.2:	Przygotowanie społecznych podstaw do rozwoju turystyki transgranicznej
Projekty:	Wspólny przewodnik turystyczny
Projekty:	Aplikacja turystyczna na smartfony

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Pogranicze polsko czeskie ośrodkiem edukacji transgranicznej
Cel operacyjny 1.1:	Umocnianie pozycji pogranicza polsko-czeskiego jako ośrodka edukacji transgranicznej
Projekty:	Projekty związane ze współpracą szkół i przedszkoli
Projekty:	Wymiana dzieci i młodzieży szkolnej
Cel operacyjny 1.2:	Poprawa warunków kształcenia na obszarze pogranicza
Projekty:	Budowa przedszkola - projekt lustrzany

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Poprawa warunków przyrodniczo-środowiskowych na obszarze pogranicza

Cel operacyjny 1.1:	Inwestycje w energię odnawialną
Projekty:	Wspólne budowanie gmin o potencjale samowystarczalności energetycznej

Priorytet VIII:	Ochrona zdrowia
Cel strategiczny 1:	Zdrowa społeczność po obu stronach granicy
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa warunków życia dla społeczności pogranicza poprzez wzmocnienie lecznictwa
Projekty:	Rozbudowa ośrodka zdrowia
Cel operacyjny 1.2:	Lecznictwo uzdrowiskowe jako szansa rozwoju pogranicza
Projekty:	Wykorzystanie wód leczniczych na rzecz działalności balneologicznej na pograniczu

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Poprawa stanu bezpieczeństwa na obszarze pogranicza polsko-czeskim
Cel operacyjny 1.1:	Wzmocnienie instytucji zapewniających bezpieczeństwo przeciwpożarowe
Projekty:	Projekty własne OSP
Cel operacyjny 1.2:	Promocja bezpieczeństwa publicznego wśród dzieci i młodzieży
Projekty:	Współpraca młodzieżowych drużyn pożarniczych

Skoczów -> Hrádek

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Promowanie partnerskiej współpracy mieszkańców przygranicznego regionu
Cel operacyjny 1.1:	Kultywowanie historii i promowanie tradycji
Projekty:	Skoczów i Hrádek. Transgraniczne spotkania z tradycją
Cel operacyjny 1.2:	Przybliżenie mieszkańcom i turystom bogactwa historyczno-kulturowego przygranicznych terenów
Projekty:	Skoczów i Hrádek. Historia słowem pisana
Projekty:	Szlakiem zabytków po partnerskich gminach

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Promowanie aktywnego i zdrowego stylu życia
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie w partnerskich gminach wspólnych imprez sportowo-rekreacyjnych
Projekty:	Biegamy po zdrowie w Hrádku i Skoczowie
Projekty:	Transgraniczny turniej partnerskich gmin
Projekty:	Aktywni na co dzień. Promocja aktywnego stylu życia wśród mieszkańców Skoczowa i Hrádka

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Wzmocnienie i pogłębienie współpracy mieszkańców przygranicznych terenów
Cel operacyjny 1.1:	Wzajemne poznanie turystycznych walorów partnerskich gmin
Projekty:	Skoczów-Hrádek. Przygraniczna wymiana informacji turystycznych
Projekty:	Rowerem przez gminy Hrádek i Skoczów
Projekty:	Podniesienie atrakcyjności turystycznej partnerskich gmin Skoczów i Hrádek

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Upowszechnianie wiedzy na temat wspólnych korzeni kulturowych
Cel operacyjny 1.1:	Wspieranie współpracy edukacyjnej
Projekty:	Poznajmy się bliżej - nauka języka czeskiego i polskiego w szkołach gmin Skoczów i Hrádek
Projekty:	Sportowe spotkania szkół Skoczowa i Hrádka
Projekty:	Skoczów i Hrádek. Spacer śladami historii przygranicznego regionu
Projekty:	Tropem muzealnych tajemnic

Skoczów -> Karviná

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Promowanie partnerskiej współpracy mieszkańców przygranicznego regionu
Cel operacyjny 1.1:	Kultywowanie historii i promowanie tradycji
Projekty:	Skoczów i Karviná. Transgraniczne spotkania z tradycją
Cel operacyjny 1.2:	Przybliżenie mieszkańcom i turystom bogactwa historyczno-kulturowego przygranicznych terenów
Projekty:	Spotkania z literaturą i historią

Strumień -> Dolní Domaslavice

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji kulturowych i historycznych gmin partnerskich, naszych regionów
Cel operacyjny 1.1:	Oznaczenie po obu stronach granicy miejsc pamięci, zabytków, lokalnego dziedzictwa
Projekty:	Historyczny szlak pamięci
Cel operacyjny 1.2:	Organizowanie tematycznych (np. kulinarnych, artystycznych np. plenery malarskie, folklorystycznych) wydarzeń kulturalnych
Projekty:	Podróż po kulturalnych wydarzeniach
Cel operacyjny 1.3:	Organizowanie wspólnych imprez oraz wyjazdów dzieci i młodzieży umożliwiających poznanie kultury i tradycji, poznawanie tego, co nas łączy i stanowi wspólne korzenie, w poszanowaniu wzajemnych różnic
Projekty:	Warsztaty regionalne, kulinarne i artystyczne
Projekty:	Festyn regionalny
Projekty:	Utworzenie szkolnych zespołów piosenek i tańców regionalnych
Cel operacyjny 1.4:	Organizowanie wspólnych wyjazdów dla dzieci i młodzieży do miejsc o znaczeniu historycznym dla obu krajów. Odkrywanie swojej tożsamości narodowej. Ukazanie wspólnych elementów historycznych.
Projekty:	Wspólne wycieczki do miejsc o znaczeniu historycznym. Zwiedzanie muzeów
Cel strategiczny 2:	Poznanie języka partnera
Cel operacyjny 2.1:	Organizacja kursu języka polskiego i języka czeskiego dla mieszkańców gmin partnerskich
Projekty:	Język bez granic

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji sportowych gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych wydarzeń sportowych
Projekty:	Rozgrywki sportowe po obu stronach granicy
Cel operacyjny 1.2:	Tworzenie miejsc rekreacji ruchowej
Projekty:	Promowanie aktywności sportowej - budowa/modernizacja boisk sportowych
Cel strategiczny 2:	Wspólne budowanie programu promowania zdrowego stylu życia z uwzględnieniem doświadczeń i zdiagnozowanych problemów zdrowotnych u dzieci
Cel operacyjny 2.1:	Organizowanie wspólnych zawodów i rozgrywek sportowych
Projekty:	Różne kultury - jedno zdrowie. Dekalog zdrowego Europejczyka. Impreza środowiskowa - czesko - polski Dzień Sportu. Utworzenie bazy sportowej tj. boisko szkolne i siłownia umożliwiające wdrażanie programu prozdrowotnego przez szkoły w Zabłociu i Dolnych Domaslavicach

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Poznanie atrakcji turystycznych gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Budowa ścieżek edukacyjnych i rowerowych wraz z towarzyszącą infrastrukturą
Projekty:	Nauka i turystyka przez granicę
Cel operacyjny 1.2:	Promocja atrakcji turystycznych obu gmin
Projekty:	Powstanie przewodników mobilnych
Cel operacyjny 1.3:	Organizacja wspólnych rajdów i wycieczek dla dzieci i młodzieży w oparciu o lokalne i regionalne obszary przyrodnicze, atrakcyjne turystycznie
Projekty:	Rajdy górskie Hej Beskidy, jakie cudne
Cel operacyjny 1.4:	Promowanie form aktywnego wypoczynku oraz rozbudzanie i poszerzanie wiedzy przyrodniczej dzieci z szkoły z Zabłocia i Dolnych Domaslavic
Projekty:	Tworzenie mapy miejsc atrakcyjnych turystycznie z uwzględnieniem walorów przyrodniczych charakterystycznych dla danego miejsca. Wyjazdy do Centrum Edukacji Ekologicznej i rezerwatów przyrody
Cel strategiczny 2:	Stworzenie wspólnych atrakcji turystycznych
Cel operacyjny 2.1:	Stworzenie miejsca odpoczynku i rekreacji - tężnia i/lub skate park, skateplaza

	połączona z torem przeszkód do nauki jazdy na wózkach inwalidzkich i/lub ścianki wspinaczkowe i/lub mini scena
Projekty:	Ruch i rekreacja to zdrowie

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Poznanie zasad i wymogów funkcjonowania przedsiębiorstw po stronie polskiej i czeskiej
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie szkoleń, konferencji dla przedsiębiorców
Projekty:	Konferencja transgraniczna dotycząca aspektów funkcjonowania przedsiębiorstw po obu stronach granicy

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Rozwój edukacji transgranicznej, technologicznej i aktywności obywatelskiej na pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie/modernizacja bazy naukowej, poszerzanie zajęć pozalekcyjnych, kół zainteresowań
Projekty:	Pracownie przedmiotowe (np. językowe, chemiczne), kółka teatralne, kółka fotograficzne, kółka językowe itp.

Strumień -> Petřvald

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji kulturowych i historycznych gmin partnerskich, naszych regionów
Cel operacyjny 1.1:	Oznaczenie po obu stronach granicy miejsc pamięci, zabytków, lokalnego dziedzictwa
Projekty:	Historyczny szlak pamięci
Cel operacyjny 1.2:	Organizowanie tematycznych (np. kulinarnych, artystycznych np. plenery malarskie, folklorystycznych) wydarzeń kulturalnych
Projekty:	Podróż po kulturalnych wydarzeniach
Cel strategiczny 2:	Poznanie języka partnera
Cel operacyjny 2.1:	Organizacja kursu języka polskiego i języka czeskiego dla mieszkańców gmin partnerskich
Projekty:	Język bez granic

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji sportowych gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych wydarzeń sportowych
Projekty:	Rozgrywki sportowe po obu stronach granicy
Cel operacyjny 1.2:	Tworzenie miejsc rekreacji ruchowej
Projekty:	Promowanie aktywności sportowej - budowa/modernizacja boisk sportowych

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Poznanie atrakcji turystycznych gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Wydanie publikacji przedstawiających turystykę po polskiej i czeskiej stronie
Projekty:	Poznajemy się nawzajem - atrakcje turystyczne i rekreacyjne
Cel operacyjny 1.2:	Promocja atrakcji turystycznych obu gmin
Projekty:	Powstanie przewodników mobilnych
Cel operacyjny 1.3:	Budowa ścieżek edukacyjnych i rowerowych wraz z towarzyszącą infrastrukturą
Projekty:	Nauka i turystyka przez granicę
Cel strategiczny 2:	Stworzenie wspólnych atrakcji turystycznych
Cel operacyjny 2.1:	Stworzenie miejsca odpoczynku i rekreacji - tężnia i/lub skate park, skateplaza połączona z torem przeszkód do nauki jazdy na wózkach inwalidzkich i/lub ścianki wspinaczkowe, siłownie zewnętrzne i/lub mini scena
Projekty:	Ruch i rekreacja to zdrowie

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Poznanie zasad i wymogów funkcjonowania przedsiębiorstw po stronie polskiej i czeskiej
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie szkoleń, konferencji dla przedsiębiorców
Projekty:	Konferencja transgraniczna dotycząca aspektów funkcjonowania przedsiębiorstw po obu stronach granicy

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Rozwój edukacji transgranicznej, technologicznej i aktywności obywatelskiej na pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie/modernizacja bazy naukowej, poszerzanie zajęć pozalekcyjnych, kół zainteresowań
Projekty:	Pracownie przedmiotowe (np. językowe, chemiczne), kółka teatralne, kółka fotograficzne, kółka językowe itp.

Strumień -> Šenov

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji kulturowych i historycznych gmin partnerskich, naszych regionów
Cel operacyjny 1.1:	Oznaczenie po obu stronach granicy miejsc pamięci, zabytków, lokalnego dziedzictwa
Projekty:	Historyczny szlak pamięci
Cel operacyjny 1.2:	Organizowanie tematycznych (np. kulinarnych, artystycznych np. plenery malarskie, folklorystycznych, Šenovský jarmark, Jarmark Wielkanocny) wydarzeń kulturalnych
Projekty:	Podróż po kulturalnych wydarzeniach
Cel strategiczny 2:	Poznanie języka partnera
Cel operacyjny 2.1:	Organizacja kursu języka polskiego i języka czeskiego dla mieszkańców gmin partnerskich
Projekty:	Język bez granic

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji sportowych gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych wydarzeń sportowych
Projekty:	Rozgrywki sportowe po obu stronach granicy
Cel operacyjny 1.2:	Tworzenie miejsc rekreacji ruchowej
Projekty:	Promowanie aktywności sportowej - budowa/modernizacja boisk sportowych
Projekty:	Odnowienie/remont parkietu na hali sportowej w Strumieniu jako miejsca transgranicznych rozgrywek sportowych

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Stworzenie wspólnych atrakcji turystycznych
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie miejsca odpoczynku i rekreacji - tężnia i/lub skate park, skateplaza połączona z torem przeszkód do nauki jazdy na wózkach inwalidzkich i/lub ścianki wspinaczkowe, siłownie zewnętrzne i/lub mini scena
Projekty:	Ruch i rekreacja to zdrowie
Cel strategiczny 2:	Poznanie atrakcji turystycznych gmin partnerskich
Cel operacyjny 2.1:	Promocja atrakcji turystycznych obu gmin
Projekty:	Powstanie przewodników mobilnych
Projekty:	Budowa parkingów w centrum miasta/wsi w obszarze współpracy transgranicznej

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Poznanie zasad i wymogów funkcjonowania przedsiębiorstw po stronie polskiej i czeskiej
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie szkoleń, konferencji dla przedsiębiorców
Projekty:	Konferencja transgraniczna dotycząca aspektów funkcjonowania przedsiębiorstw po obu stronach granicy

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Rozwój edukacji transgranicznej, technologicznej i aktywności obywatelskiej na pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Rozwój kompetencji społecznych, komunikacyjnych i językowych, rozwój infrastruktury naukowo-badawczej na pograniczu, zwiększenie aktywności społecznej i obywatelskiej młodzieży na pograniczu
Projekty:	Budowanie kompetencji społeczno-obywatelskich na pograniczu polsko-czeskim z uwzględnieniem integracji europejskiej i wzrostu kompetencji językowych, w tym poprawa znajomości komunikacyjnych w międzynarodowym języku angielskim, poznawanie i budowanie bogactwa kulturowego regionu, podniesienie poziomu edukacji technologicznej, w tym robotyki. Pracownia multimedialno-społeczna, pracownie językowe, mini centrum badawcze

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Zwiększenie bezpieczeństwa w miastach partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Rozwój prewencyjnych form ochrony bezpieczeństwa mieszkańców
Projekty:	Rozbudowa monitoringu w miastach partnerskich w miejscach współpracy transgranicznej

Strumień -> Vratimov

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzajemne poznanie społeczności obu gmin/sołectw partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Zintegrowanie młodzieży szkół partnerskich z Drogomyśla i Vratimova
Projekty:	W zdrowym ciele zdrowy duch (konkurencje sportowe, tor Brd, nordic walking)
Cel operacyjny 1.2:	Poznanie tradycji i kultury po obu stronach Olzy
Projekty:	Dzień regionalny (wycieczka do skansenu w Ochabach, konkurs wiedzy o regionie, strój cieszyński, konkurencje sportowe na wesoło, degustacja potraw regionalnych)
Cel operacyjny 1.3:	Promocja własnej małej Ojczyzny
Projekty:	Dzień promocji (konkurs plastyczny promujący region, prezentacje drużyn, podchody)
Cel operacyjny 1.4:	Oznaczenie po obu stronach granicy miejsc pamięci, zabytków, lokalnego dziedzictwa
Projekty:	Historyczny szlak pamięci
Cel operacyjny 1.5:	Organizowanie tematycznych (np. kulinarnych, artystycznych np. plenery malarskie, folklorystycznych) wydarzeń kulturalnych
Projekty:	Podróż po kulturalnych wydarzeniach
Cel strategiczny 2:	Poznanie języka partnera
Cel operacyjny 2.1:	Organizacja kursu języka polskiego i języka czeskiego dla mieszkańców gmin partnerskich
Projekty:	Język bez granic
Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji sportowych gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych wydarzeń sportowych
Projekty:	Rozgrywki sportowe po obu stronach granicy
Cel operacyjny 1.2:	Tworzenie miejsc rekreacji ruchowej
Projekty:	Promowanie aktywności sportowej - budowa/modernizacja boisk sportowych
Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Stworzenie wspólnych atrakcji turystycznych
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie miejsca odpoczynku i rekreacji - tężnia i/lub skate park, skateplaza połączona z torem przeszkód do nauki jazdy na wózkach inwalidzkich i/lub ścianki wspinaczkowe, siłownię zewnętrzne i/lub mini scena
Projekty:	Ruch i rekreacja to zdrowie
Cel strategiczny 2:	Poznanie atrakcji turystycznych gmin partnerskich
Cel operacyjny 2.1:	Promocja atrakcji turystycznych obu gmin
Projekty:	Powstanie przewodników mobilnych
Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Poznanie zasad i wymogów funkcjonowania przedsiębiorstw po stronie polskiej i czeskiej
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie szkoleń, konferencji dla przedsiębiorców
Projekty:	Konferencja transgraniczna dotycząca aspektów funkcjonowania przedsiębiorstw po obu stronach granicy
Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Rozwój edukacji transgranicznej, technologicznej i aktywności obywatelskiej na pograniczu.
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie/modernizacja bazy naukowej, poszerzenie zajęć pozalekcyjnych, kół zainteresowań
Projekty:	Pracownie przedmiotowe (np. językowe, chemiczne), kółka teatralne, kółka fotograficzne, kółka językowe itp.

Strumień -> Církevní Středisko Volného Času sv. Jana Boska v Havířově

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wykorzystanie znajomości kulturowych (tradycji, zwyczajów i różnic kulturowych) w budowaniu integracji transgranicznej
Cel operacyjny 1.1:	Wzmocnienie roli znajomości języka w budowaniu integracji transgranicznej
Projekty:	Kolonia językowa - integracja i nauka języka polskiego i czeskiego w oparciu o codzienne relacje społeczne

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji sportowych instytucji partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych wydarzeń sportowych
Projekty:	Rozgrywki sportowe po obu stronach granicy

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Rozwój edukacji transgranicznej, technologicznej i aktywności obywatelskiej na pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie/modernizacja bazy naukowej, poszerzanie zajęć pozalekcyjnych, kół zainteresowań
Projekty:	Pracownie przedmiotowe (np. językowe, chemiczne), kółka teatralne, kółka fotograficzne, kółka językowe itp.

Strumień -> inna gmina/instytucja

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Poznanie tradycji kulturowych i historycznych gmin partnerskich, naszych regionów
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych imprez oraz wyjazdów dzieci i młodzieży umożliwiających poznanie kultury i tradycji, poznawanie tego, co nas łączy i stanowi wspólne korzenie, w poszanowaniu wzajemnych różnic
Projekty:	Warsztaty regionalne, kulinarne i artystyczne. Festyn regionalny. Utworzenie szkolnych zespołów piosenek i tańców regionalnych
Cel operacyjny 1.2:	Organizowanie wspólnych wyjazdów dla dzieci i młodzieży do miejsc o znaczeniu historycznym dla obu krajów. Odkrywanie swojej tożsamości narodowej. Ukazanie wspólnych elementów historycznych.
Projekty:	Wspólne wycieczki do miejsc o znaczeniu historycznym. Zwiedzanie muzeów.
Cel operacyjny 1.3:	Oznaczenie po obu stronach granicy miejsc pamięci, zabytków, lokalnego dziedzictwa
Projekty:	Historyczny szlak pamięci
Cel operacyjny 1.4:	Organizowanie tematycznych (np. kulinarnych, artystycznych np. plenery malarskie, folklorystycznych) wydarzeń kulturalnych
Projekty:	Podróż po kulturalnych wydarzeniach
Cel strategiczny 2:	Wzajemne poznanie kultury, muzyki i folkloru partnerskich gmin
Cel operacyjny 2.1:	Organizacja wspólnych corocznych imprez kulturalnych o charakterze obrzędowym, folklorystycznym, dających możliwość wzajemnego poznania dwóch współpracujących miejscowości
Projekty:	Gminne dożynki okazją do zaprezentowania odmienności kulturowej i znalezienia elementów wspólnych obu kultur gmin partnerskich
Cel strategiczny 3:	Wzajemne poznanie zabytków z uwzględnieniem społeczności kształtującej tożsamość partnerskich gmin
Cel operacyjny 3.1:	Wydanie publikacji zawierających informacje o wybranych zabytkach i stare fotografie, organizacja imprez kulturalnych o tematyce historycznej z wykorzystaniem nowoczesnych, audiowizualnych form przekazu, np. mapping
Projekty:	Miejsca i ludzie, których historia jeszcze się nie zakończyła
Cel strategiczny 4:	Poznanie języka partnera
Cel operacyjny 4.1:	Organizacja kursu języka polskiego i języka czeskiego dla mieszkańców gmin partnerskich
Projekty:	Język bez granic

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Wspólne budowanie programu promowania zdrowego stylu życia z uwzględnieniem doświadczeń i zdiagnozowanych problemów zdrowotnych u dzieci
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie wspólnych zawodów i rozgrywek sportowych
Projekty:	Różne kultury - jedno zdrowie. Dekalog zdrowego Europejczyka. Imprez środowiskowa - czesko - polski Dzień Sportu. Utworzenie bazy sportowej tj. boisko szkolne i siłownia umożliwiające wdrażanie programu prozdrowotnego przez partnerskie szkoły.
Cel strategiczny 2:	Poznanie tradycji sportowych gmin partnerskich
Cel operacyjny 2.1:	Organizowanie wspólnych wydarzeń sportowych
Projekty:	Rozgrywki sportowe po obu stronach granicy
Cel operacyjny 2.2:	Tworzenie miejsc rekreacji ruchowej
Projekty:	Promowanie aktywności sportowej - budowa/modernizacja boisk sportowych

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Poznanie atrakcji turystycznych gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja wspólnych rajdów i wycieczek dla dzieci i młodzieży w oparciu o lokalne i regionalne obszary przyrodnicze, atrakcyjne turystycznie
Projekty:	Rajdy górskie Hej Beskidy, jakie cudne

Cel operacyjny 1.2:	Promowanie form aktywnego wypoczynku oraz rozbudzanie i poszerzanie wiedzy przyrodniczej dzieci z szkół partnerskich
Projekty:	Tworzenie mapy miejsc atrakcyjnych turystycznie z uwzględnieniem walorów przyrodniczych charakterystycznych dla danego miejsca. Wyjazdy do Centrum Edukacji Ekologicznej i rezerwatów przyrody
Cel operacyjny 1.3:	Promocja atrakcji turystycznych obu gmin
Projekty:	Powstanie przewodników mobilnych
Cel operacyjny 1.4:	Budowa ścieżek edukacyjnych i rowerowych wraz z towarzyszącą infrastrukturą
Projekty:	Nauka i turystyka przez granicę
Cel strategiczny 2:	Stworzenie wspólnych atrakcji turystycznych
Cel operacyjny 2.1:	Stworzenie miejsca odpoczynku i rekreacji - tężnia i/lub skate park, skateplaza połączona z torem przeszkód do nauki jazdy na wózkach inwalidzkich i/lub ścianki wspinaczkowe, siłownie zewnętrzne i/lub mini scena
Projekty:	Ruch i rekreacja to zdrowie

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Poznanie zasad i wymogów funkcjonowania przedsiębiorstw po stronie polskiej i czeskiej
Cel operacyjny 1.1:	Organizowanie szkoleń, konferencji dla przedsiębiorców
Projekty:	Konferencja transgraniczna dotycząca aspektów funkcjonowania przedsiębiorstw po obu stronach granicy

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Rozwój edukacji transgranicznej, technologicznej i aktywności obywatelskiej na pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Stworzenie/modernizacja bazy naukowej, poszerzanie zajęć pozalekcyjnych, kół zainteresowań
Projekty:	Pracownie przedmiotowe (np. językowe, chemiczne), kółka teatralne, kółka fotograficzne, kółka językowe itp.

Ustroń -> Nýdek, Karviná

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Inicjowanie długofalowego, trwałego rozwoju kulturalnego i społecznego w regionie
Cel operacyjny 1.1:	Popularyzacja kultury regionalnej
Projekty:	Ustroń z perspektywy kulinarnej
Cel operacyjny 1.2:	Wzmocnienie świadomości kulturalnej mieszkańców regionu poprzez promocję polskiej i czeskiej twórczości muzycznej i artystycznej
Projekty:	Muzyczne wieczory z gwiazdami
Cel operacyjny 1.3:	Rozwój infrastruktury oraz zaplecza technicznego umożliwiającego organizowanie imprez kulturalnych
Projekty:	Rozwój zaplecza technicznego w ramach infrastruktury Rynku (wyposażenie, technologie eventowe); Kontynuacja rewitalizacji oraz doposażenie Miejskiego Domu Kultury „Pražakówka” (sprzęt na potrzeby projekcji kinowych) wraz z odtworzeniem wartości otoczenia parkowego; Rozwój infrastruktury i doposażenie amfiteatru
Cel operacyjny 1.4:	Budowa i modernizacja obiektów muzealnych (muzea, izby pamięci, itp.)
Projekty:	Modernizacja zaplecza i poprawa zasobów technicznych Muzeum Ustrońskiego wraz z bezpośrednim otoczeniem oraz Oddziału Muzeum Ustrońskiego „Zbiory Marii Skalickiej”
Cel operacyjny 1.5:	Stworzenie szlaku spacerowego po ciekawych miejscach
Projekty:	Młodzież opracowuje szlak spacerowy po ciekawych zakątkach miejscowości, a następnie tworzy specjalną stronę w Internecie z opisem i fotografiami
Cel operacyjny 1.6:	Integracja i przeciwdziałaniu wykluczeniu społecznemu osób starszych
Projekty:	Organizacja Jarmarku Bożonarodzeniowego i Wielkanocnego Domów Spokojnej Starości gmin partnerskich
Cel strategiczny 2:	Wzajemne poznanie folkloru obu gmin
Cel operacyjny 2.1:	Organizowanie spotkań z ludowymi twórcami z obu gmin
Projekty:	Cykl spotkań z artystami ludowymi obu gmin (muzycy, malarze itp.)
Cel operacyjny 2.2:	Prezentacja kultury materialnej regionu
Projekty:	Wystawa prezentująca dorobek twórców ludowych
Cel operacyjny 2.3:	Poznanie kultury literackiej regionu
Projekty:	Spotkania z ludowymi poetami, pisarzami i gawędziarzami
Cel strategiczny 3:	Wzajemne poznanie środowisk gmin partnerskich
Cel operacyjny 3.1:	Organizowanie konkursów prezentujących obie gminy
Projekty:	Konkurs fotograficzny dla dzieci i młodzieży
Cel operacyjny 3.2:	Prezentacja środowiska geograficznego i historii obu gmin
Projekty:	Praca nad wspólną stroną internetową (dzieci i młodzież)
Cel operacyjny 3.3:	Wspólna rekreacja i zabawa. Integracja mieszkańców
Projekty:	Konkurs (zadania zręcznościowe i łamigłówki) dla dzieci i dorosłych
Cel strategiczny 4:	Wzajemne poznanie obszarów przyrodniczych i kulturowych
Cel operacyjny 4.1:	Kampanie promujące atrakcje przyrodnicze i kulturowe wspólny obszar
Projekty:	Opracowanie strategii rycerza Czantora, opracowanie gry miejskiej z aplikacją mobilną
Cel strategiczny 5:	Wykorzystanie potencjału i lokalizacji Ustronia na pograniczu polsko-czesko-słowackim
Cel operacyjny 5.1:	Współpraca środowisk twórczych z pogranicza polsko-czesko-słowackiego
Projekty:	Międzynarodowy Plener Rzeźbiarski DAR, Przegląd Transgranicznych Festiwali Filmowych - PoT OFF, Usłyszeć pełne spektrum kultury, Transgraniczne rękodzieło
Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Poprawa warunków uprawiania sportu oraz wspieranie efektywnej współpracy w dziedzinie sportu i rekreacji
Cel operacyjny 1.1:	Budowa i modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej
Projekty:	Kontynuacja budowy wielofunkcyjnych tras sportowych: rowerowych, rolkowych, nartostrad itp., Modernizacja wielofunkcyjnych boisk sportowych; Utworzenie stref sportowo-rehabilitacyjnych na terenie miast uzdrowiskowych, Wydanie publikacji

	i uruchomienie aplikacji mobilnej dla tras wielofunkcyjnych.
Cel operacyjny 1.2:	Organizowanie wspólnych imprez sportowo-rekreacyjnych obu gmin
Projekty:	Transgraniczny maraton MTB, Rajdy transgraniczne trasami wielofunkcyjnymi: rower, rolki, narty, motonogi itp., Organizacja międzynarodowego turnieju piłki nożnej i siatkówki

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Wzrost znaczenia turystyki jako czynnika rozwoju społeczno-gospodarczego
Cel operacyjny 1.1:	Budowa wizerunku i wzrost rozpoznawalności regionu, jako miejsca atrakcyjnego turystycznie dla miłośników aktywnego wypoczynku
Projekty:	Ustroń z perspektywy dwóch kółek „Strona rowerzysty”; Ustroń z perspektywy gór „Strona miłośnika gór”; Ustroń z perspektywy dolin; Zimą aktywnie w Ustroniu
Cel operacyjny 1.2:	Budowa wizerunku i wzrost rozpoznawalności regionu jako miejsca atrakcyjnego turystycznie dla rodzin z dziećmi
Projekty:	Ustroń z perspektywy najmłodszych „Strona małolata”
Cel operacyjny 1.3:	Promocja regionalnej oferty turystycznej
Projekty:	Promocja Ustronia, jako miasta turystyczno-uzdrowiskowego
Cel strategiczny 2:	Budowa i modernizacja infrastruktury turystycznej
Cel operacyjny 2.1:	Budowa i modernizacja infrastruktury turystyki sportowo-rekreacyjno-uzdrowiskowej
Projekty:	Budowa zaplecza gastronomiczno-sanitarnego na szczycie Czantorii wraz z oznakowaniem ścieżek; Budowa basenu/kąpieliska miejskiego; Rozwój infrastruktury obsługi i zaplecza turystycznego w obszarze masywu Czantorii oraz bezpośrednim otoczeniu; Podnoszenie atrakcyjności dzielnicy Zawodzie - rozwój infrastruktury czasu wolnego skierowanej do kuracjuszy oraz wypoczywających rodzin - koncentrującej się wokół Pijalni Wód w Parku Zdrojowym; Zagospodarowanie Parku Kościuszki wzdłuż rzeki Wisły
Cel operacyjny 2.2:	Modernizacja istniejącej infrastruktury okołoturystycznej
Projekty:	Utworzenie stref rekreacyjno-sportowych na terenie gmin; Rewitalizacja stawów rybnych przy ul. Sportowej; Kompleksowa rewitalizacja stawu kajakowego wraz z otoczeniem - umożliwienie wykorzystania obiektu w cyklu całorocznym
Cel strategiczny 3:	Działania mające na celu wzajemne poznanie walorów turystycznych obu gmin partnerskich
Cel operacyjny 3.1:	Wspólne wydarzenia turystyczne
Projekty:	Wspólny udział w targach i podobnych turystycznych wydarzeniach promocyjnych, w tym nabycie niezbędnych materiałów promocyjnych o charakterze długotrwałym, potrzebnych do tego typu promocji (banery, namioty promocyjne)
Cel strategiczny 4:	Integracja obszarów turystycznych gmin partnerskich
Cel operacyjny 4.1:	Unifikacja systemów oznakowania miejscowości
Projekty:	Opracowanie ujednoliconej i systemowej identyfikacji graficznej istotnych obszarów, miejsc i obiektów oraz informacji turystycznej
Cel operacyjny 4.2:	Budowa systemu oznakowania miejscowości dla osób obcojęzycznych ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb informacji turystycznej
Projekty:	Budowa systemowej identyfikacji graficznej istotnych obszarów, miejsc i obiektów oraz informacji turystycznej w wersjach językowych czeskiej, angielskiej i niemieckiej, Budowa tabliczek wielkoformatowych w ważnych punktach turystycznych i komunikacyjnych. Dwustronne zarządzanie przekazywaną informacją wizualną w celu wzajemnego promowania gmin partnerskich

Priorytet IV:	Przedsiębiorczość
Cel strategiczny 1:	Rozwój przedsiębiorczości w regionie
Cel operacyjny 1.1:	Tworzenie punktów wspierających rozwój działalności gospodarczej
Projekty:	Utworzenie punktu informacyjnego dla małych i średnich przedsiębiorców
Cel strategiczny 2:	Wzajemna informacja o przedsiębiorcach, usługach oraz możliwościach inwestycyjnych partnerów

Cel operacyjny 2.1:	Budowa systemu lokalnej informacji gospodarczej w oparciu o przedsiębiorców oraz zgłaszane zapotrzebowanie na usługi
Projekty:	Utworzenie i promocja dostępnej w Internecie bazy przedsiębiorców i zapotrzebowania na usługi na obszarach gmin partnerskich

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Podniesienie jakości nauczania w regionie
Cel operacyjny 1.1:	Podniesienie kwalifikacji nauczycieli z zakresu praktycznego przekazywania wiedzy
Projekty:	Podniesienie kwalifikacji nauczycieli z zakresu posługiwania się sprzętem ICT
Cel operacyjny 1.2:	Utworzenie specjalistycznych pomieszczeń dydaktycznych w jednostkach oświatowych
Projekty:	Utworzenie i wyposażenie pracowni biologiczno-chemicznych w ustrońskich gimnazjach; Utworzenie pracowni przyrodniczych w ustrońskich szkołach podstawowych
Cel operacyjny 1.3:	Rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej placówek oświatowych
Projekty	Rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej placówek oświatowych, w tym modernizacja istniejących obiektów oraz poprawa i rozbudowa infrastruktury otwartej
Cel operacyjny 1.4:	Poszerzenie oferty edukacyjnej szkół i przedszkoli
Projekty	Nawiązanie współpracy z czeskim gimnazjum, Przedszkole w ruchu, Ładnie mówię i słucham, Nasza ziemia, Mały artysta, Żyjemy i bawimy się razem
Cel operacyjny 1.5:	Dokształcenie kadry pedagogicznej
Projekty	Nawiązanie współpracy z czeskimi nauczycielami
Cel strategiczny 2:	Poznanie dziedzictwa kulturalnego sąsiadów
Cel operacyjny 2.1:	Poznanie tradycji kulinarnych
Projekty:	Tworzenia książki kucharskiej - kuchnia po obu stronach Olzy
Cel operacyjny 2.2:	Poznajemy historię osadnictwa wałaskiego
Projekty:	Warsztaty edukacyjne - historia osadnictwa górali beskidzkich
Cel operacyjny 2.3:	Poznajemy baśnie i legendy związane z Beskidami
Projekty:	Przygotowanie inscenizacji wybranej legendy lub baśni
	<i>Komentarz: w przypadku celu strategicznego 2. działania będą prowadzone z Základní školou Dělnickou Karviná - Nové Město</i>

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Modernizacja sieci komunikacyjnej w regionie
Cel operacyjny 1.1:	Modernizacja i poprawa stanu technicznego istniejących sieci drogowych
Projekty:	Remont ulicy Sportowej w Ustroniu wraz z budową infrastruktury parkingowej
Cel operacyjny 1.2:	Wytyczanie i budowa nowych ciągów komunikacji drogowej oraz infrastruktury parkingowej
Projekty:	Budowa infrastruktury parkingowej przy ulicy Nadrzeczej; Budowa drogi zbiorczej-obszarowej „Pod Skarpą” - etap III. i IV.; Usprawnienie systemu komunikacyjnego w mieście Ustroń poprzez rozbudowę infrastruktury parkingowej przy stacji kolejowej i autobusowej Ustroń-Zdrój i ul. Nadrzeczej, Stworzenie wypożyczalni rowerów

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Ochrona środowiska naturalnego w regionie
Cel operacyjny 1.1:	Ochrona roślinności
Projekty:	Utworzenie ścieżek edukacyjnych w gminach partnerskich
Cel operacyjny 1.2:	Stworzenie wysp ekologicznych
Projekty:	Stworzenie punktów selektywnej zbiórki odpadów komunalnych w miastach partnerskich
Cel operacyjny 1.3:	Ochrona wód gruntowych
Projekty:	Stworzenie sieci publicznych punktów sanitariatów na terenie miast partnerskich
Cel operacyjny 1.4:	Usuwanie azbestu z budynków prywatnych

Projekty:	Wdrożenie programu dla mieszkańców uzyskania dofinansowania do likwidacji azbestu z nieruchomości
Cel strategiczny 2:	Ograniczenie niskiej emisji
Cel operacyjny 2.1:	Wykorzystanie energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych
Projekty:	Wymiana oświetlenia w ramach ciągów drogowych na energooszczędne (również wykorzystanie odnawialnych źródeł energii)
Cel strategiczny 3:	Poprawa jakości powietrza
Cel operacyjny 3.1:	Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii
Projekty:	Wdrożenie programu zgodnie z którym właściciele nieruchomości będą mogli uzyskać dofinansowanie do instalacji odnawialnych źródeł energii (panele fotowoltaiczne)
Cel strategiczny 4:	Rozwój edukacji ekologicznej
Cel operacyjny 4.1:	Edukacja ekologiczna dla wszystkich grup wiekowych
Projekty:	Prowadzenie edukacji ekologicznej dla mieszkańców Ustronia i miejscowości partnerskiej, kuracjuszy i turystów. Opracowanie i wydanie Przyrodnika Ustrońskiego i Przyrodnika miejscowości partnerskiej

Priorytet VIII:	Ochrona zdrowia
Cel strategiczny 1:	Profilaktyka chorób układu ruchowego, oddechowego oraz uzależnień alkoholowych
Cel operacyjny 1.1:	Popularyzacja zdrowego stylu życia
Projekty:	Ustroń z perspektywy zdrowia „Strona kuracjusza”; Edukacja prozdrowotna - profilaktyka uzależnień w Ustroniu
Cel strategiczny 2:	Profilaktyka i diagnostyka zdrowotna
Cel operacyjny 2.1:	Wdrożenie programów zdrowotnych
Projekty:	Szczepienia ochronne np. przeciwko brodawczakowi ludzkiemu, pneumokokom, Opracowanie i realizacja programu badań profilaktyczno-diagnostycznych dla osób 45+
Cel strategiczny 3:	Edukacja zdrowotna
Cel operacyjny 3.1:	Edukacja zdrowotna dla wszystkich grup wiekowych
Projekty:	Prowadzenie edukacji zdrowotnej dla mieszkańców Ustronia i miejscowości partnerskiej oraz kuracjuszy i turystów

Priorytet IX:	Planowanie przestrzenne
Cel strategiczny 1:	Podniesienie konkurencyjności przestrzeni urbanistycznej
Cel operacyjny 1.1:	Ochrona dobra publicznego - remont i modernizacja istniejących obiektów miejskich
Projekty:	Rewitalizacja ustrońskich dworców kolejowych - nowe funkcje dla rozwoju miasta

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Ochrona przed skutkami żywiołów
Cel operacyjny 1.1:	Podniesienie umiejętności z zakresu ochrony przeciwpowodziowej
Projekty:	Przygraniczna współpraca Ustronia i Nýdka w ramach ochrony przeciwpowodziowej
Cel strategiczny 2:	Bezpieczeństwo mieszkańców i gości miejscowości partnerskich
Cel operacyjny 2.1:	Wzajemne informowanie o zagrożeniach i stanach kryzysowych
Projekty:	Budowa elastycznego systemu monitoringu i reagowania w sytuacjach kryzysowych
Cel operacyjny 2.2:	Zwiększenie bezpieczeństwa w miejscowościach partnerskich
Projekty:	Utworzenie centrum 24 h monitoringu. Budowa elastycznego systemu monitoringu wideo i audio. Wprowadzenie procedur i przeprowadzanie szkolenia służb odpowiedzialnych za korzystanie z systemu monitoringu

Wisła -> Jablunkov

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzmocnienie więzi partnerskich poprzez poznanie społeczności gmin partnerskich
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja imprez z udziałem obu partnerów
Projekty:	Przeeglądy kulturalne w miastach pogranicza czesko -polskiego
Projekty:	Książka bez granic - współpraca bibliotek pomiędzy miastami transgranicznymi
Cel operacyjny 1.2:	Poszerzenie oferty kulturalnej
Projekty:	Zaprojektowanie i wydanie albumu fotograficznego poświęconego atrakcjom zlokalizowanym w miastach partnerskich
Projekty:	Kultywowanie tradycji regionalnych na pograniczu czesko-polskim - doposażenie grup śpiewaczych działających w miastach partnerskich, zakup strojów ludowych
Projekty:	Stworzenie transgranicznego szlaku tematycznego

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Rozwój infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w strefie pogranicza czesko-polskiego
Cel operacyjny 1.1:	Rozbudowa infrastruktury turystycznej
Projekty:	Budowa pieszo-rowerowej trasy turystycznej
Projekty:	Budowa wyspecjalizowanych tras rowerowych
Projekty:	Budowa ogólnodostępnej siłowni zewnętrznej z wyposażeniem ćwiczebnym na ścieżkach transgranicznych
Cel operacyjny 1.2:	Organizacja imprez sportowych z udziałem obu partnerów
Projekty:	Transgraniczny Bike Maraton
Projekty:	Puchar miast pogranicza czesko-polskiego w Dogtrekkingu

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Poszerzenie oferty turystycznej oraz wzmocnienie infrastruktury niezbędnej do obsługi ruchu turystycznego na pograniczu czesko-polskim
Cel operacyjny 1.1:	Rozbudowa infrastruktury turystycznej, wykreowanie nowych produktów turystycznych
Projekty:	Stworzenie transgranicznej gry w miastach przygranicznych
Projekty:	Instalacja dotykowych tablic ogłoszeniowych w miastach partnerskich
Projekty:	Budowa ścieżek edukacyjnych na czesko-polskim pograniczu
Projekty:	Budowa trasy spacerowej wokół Jeziora Czerniańskiego jako elementu transgranicznej sieci turystycznej
Projekty:	Modernizacja i rozbudowa basenów w strefie pogranicza czesko-polskiego
Projekty:	Jablunków-Wisła na turystycznych ścieżkach transgranicznych - etap III. - zagospodarowanie terenu Jonidła
Projekty:	Stworzenie transgranicznego szlaku kulinarnego-przyrodniczego w miastach partnerskich
Projekty:	Promocja tradycji turystycznych
Projekty:	Opracowanie materiałów promujących produkty turystyczne miast pogranicza czesko-polskiego
Projekty:	Internetowe wizytówki Wisły i miasta partnerskiego

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Współpraca placówek oświatowych po obu stronach granicy
Cel operacyjny 1.1:	Wymiana młodzieży szkolnej i przedszkolnej
Projekty:	Kolorowe lato - wypoczynek dla dzieci i młodzieży
Projekty:	Kultura łączy narody - polsko-czeska wymiana szkół
Projekty:	Przedszkole bez granic

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Podwyższenie jakości życia mieszkańców
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa układu komunikacyjnego Gminy i wzrost bezpieczeństwa ruchu drogowego na pograniczu polsko-czeskim
Projekty:	Czesko-polskie połączenie drogowe dla ruchu pieszego, rowerowego oraz samochodowego Wisła-Nýdek

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Poprawa stanu środowiska naturalnego
Cel operacyjny 1.1:	Zmodernizowanie systemu segregacji śmieci
Projekty:	Segregacja odpadów komunalnych w Wiśle i mieście partnerskim

Priorytet VIII:	Ochrona zdrowia
Cel strategiczny 1:	Bezpieczne i zdrowe społeczeństwo
Cel operacyjny 1.1:	Rozwijanie profilaktyki zdrowotnej wśród mieszkańców miast pogranicza czesko-polskiego
Projekty:	„Niech każdy się dowie, dziś moda na zdrowie” - wspólnie dbamy o rozwój i stan swego społeczeństwa.
Cel operacyjny 1.2:	Budowa infrastruktury rehabilitacyjnej i leczniczej
Projekty:	Miejsca leczniczego wypoczynku dla mieszkańców pogranicza - budowa tężni solankowej w Parku Kopczyńskiego

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Budowa transgranicznego systemu zarządzania kryzysowego
Cel operacyjny 1.1:	Doposażenie jednostek działających w systemie zarządzania kryzysowego
Projekty:	Współpraca jednostek Straży Pożarnej na czesko-polskim pograniczu, modernizacja wyposażenia i wzajemna pomoc w sytuacjach kryzysowych

Zebrzydowice -> Petrovice u Karviné, Karviná

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Pobudzenie do różnego rodzaju aktywności osób starszych, integrowanie seniorów polskich i czeskich, uświadomienie wartości bycia seniorem, wymiana doświadczeń międzykulturowych, rozwój umiejętności spędzania wolnego czasu, budowanie więzi pomiędzy przedstawicielami tego samego środowiska, wzajemne przeżywanie czasu wolnego i wspomaganie kreatywności osób starszych.
Cel operacyjny 1.1:	Utworzenie wspólnej oferty kulturalnej
Projekty:	Senior na pograniczu

Priorytet II:	Sport
Cel strategiczny 1:	Popularyzacja sportu bez granic
Cel operacyjny 1.1:	Organizacja turnieju w piłkę nożną
Projekty:	Rodzinne igrzyska sportowe
Cel operacyjny 1.2:	Organizacja turnieju w piłkę nożną
Projekty:	Organizacja turnieju w piłkę nożną w różnych kategoriach wiekowych
Cel strategiczny 2:	„Wspólna rywalizacja” - cykl zawodów i imprez sportowych na pograniczu polsko-czeskim
Cel operacyjny 2.1:	Razem uprawiamy sport
Projekty:	Sport bez hranic - UNIHOKE
Cel operacyjny 2.2:	Razem uprawiamy sport
Projekty:	Młodzieżowy turniej w hokeja
Cel strategiczny 3:	„Sportowcy z obu stron” - cykl rowerowych spotkań na pograniczu polsko-czeskim
Cel operacyjny 3.1:	Wzmocnienie integracji społecznej na pograniczu polsko-czeskim oraz podniesienie aktywności mieszkańców Euroregionu Śląska Cieszyńskiego
Projekty:	„Rowerowy Euroregion”
Cel strategiczny 4:	Wzmacnianie transgranicznej oferty sportowej
Cel operacyjny 4.1:	Rozwój infrastruktury sportowej wykorzystywanej w celu organizacji imprez o charakterze transgranicznym
Projekty:	Rozbudowa i remonty infrastruktury sportowo-rekreacyjnej na obszarze pogranicza

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozszerzenie oferty turystycznej obszaru pogranicza polsko-czeskiego, wsparcie aktywności turystycznej na pograniczu
Cel operacyjny 1.1:	Rozszerzenie szlaku dziedzictwa przyrodniczo-kulturowego poprzez utworzenie tras i ścieżek rowerowych, pieszych, edukacyjnych
Projekty:	Ścieżka Greenways lokalna
Cel operacyjny 1.2:	Stworzenie bezpiecznej trasy rowerowej „Rowerem po żelaznym szlaku” przebiegającej przez tereny zielone, z wykorzystaniem pozostałego po zdemontowanej linii kolejowej nasypu, przebiegającej przez tereny zielone, łączącej Jastrzębie, Zebrzydowice i Godów z trasami rowerowymi po czeskiej stronie.
Projekty:	Utworzenie trasy rowerowej „Rowerem po Żelaznym szlaku” łączącej Zebrzydowice, Jastrzębie Zdrój, Godów, Petrovice u Karviné i Karvinę
Cel operacyjny 1.3:	Zwiększenie transgranicznego udostępnienia i wykorzystania kulturowego i przyrodniczego dziedzictwa regionu przygranicznego
Projekty:	Rozbudowa infrastruktury towarzyszącej ścieżkom rowerowym
Cel strategiczny 2:	Pobudzenie do różnego rodzaju aktywności osób starszych, integrowanie seniorów polskich i czeskich, uświadomienie wartości bycia seniorem, wymiana doświadczeń międzykulturowych, rozwój umiejętności spędzania wolnego czasu, budowanie więzi pomiędzy przedstawicielami tego samego środowiska, wzajemne przeżywanie czasu wolnego i wspomaganie kreatywności osób starszych.
Cel operacyjny 2.1:	Utworzenie wspólnej oferty turystycznej, wspólne wyjazdy turystyczne
Projekty:	Senior na pograniczu
Cel strategiczny 3:	Zwiększenie odpowiedzialności regionu poprzez większe wykorzystanie potencjału

	zasobów przyrodniczych i kulturowych
Cel operacyjny 3.1:	Podniesienie atrakcyjności obiektów dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego w celu zwiększenia liczby osób odwiedzających obszar
Projekty:	Zachowanie i odnowa obiektów zabytkowych i ich otoczenia na terenie gminy Zebrzydowice

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Poprawa wiedzy i umiejętności oraz rozwój społeczności lokalnej w zakresie edukacji
Cel operacyjny 1.1:	Wzrost kontaktów transgranicznych w celu zdobycia wiedzy o kulturze i tradycji sąsiada, przełamanie barier językowych i stereotypów
Projekty:	Nauka języka czeskiego
Cel operacyjny 1.2:	Ułatwienie możliwości realizacji edukacyjnych zajęć transgranicznych, wzrost współpracy instytucjonalnej jednostek oświatowych, rozwój społeczności lokalnej w zakresie edukacji, poprawa wiedzy i umiejętności mieszkańców obszaru pogranicza polsko-czeskiego
Projekty:	Współpraca szkół
Projekty:	Doposażenie pracowni dydaktycznych: pracowni językowych, komputerowych w obiektach oświatowych
Cel strategiczny 2:	Pobudzenie do różnego rodzaju aktywności osób starszych, integrowanie seniorów polskich i czeskich,- uświadomienie wartości bycia seniorem, wymiana doświadczeń międzykulturowych, rozwój umiejętności spędzania wolnego czasu, budowanie więzi pomiędzy przedstawicielami tego samego środowiska, wzajemne przeżywanie czasu wolnego i wspomaganie kreatywności osób starszych.
Cel operacyjny 2.1:	Utworzenie wspólnej oferty dydaktycznej, uniwersytet III. wieku na wsi, spotkania tematyczne, wykłady, prelekcje, wystawy
Projekty:	Senior na pograniczu

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Wspieranie rozwoju infrastruktury o znaczeniu transgranicznym
Cel operacyjny 1.1:	Poprawa stanu infrastruktury komunikacyjnej i stanu obsługi transportowej w obszarze pogranicza polsko-czeskiego
Projekty:	Poprawa dostępności komunikacji lokalnej w wymiarze pogranicza
Projekty:	Połączenie drogowo/spacerowe ul. Jutrzenki w Zebrzydowicach i ul. Žižkovej w Karvinie

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Poprawa infrastruktury ochrony środowiska poprzez realizację wspólnych działań w sferze gospodarki wodno-ściekowej na obszarze pogranicza przyczyniających się do zwiększenia atrakcyjności regionu i tworzenia warunków wzrostu gospodarczego
Cel operacyjny 1.1:	Ochrona środowiska naturalnego w obszarze pogranicza czesko-polskiego
Projekty:	Budowa sieci wodociągowej na obszarze pogranicza
	Budowa sieci kanalizacyjnej w celu ochrony zlewni Olzy

Priorytet IX:	Planowanie przestrzenne
Cel strategiczny 1:	Transgraniczne planowanie przestrzenne
Cel operacyjny 1.1:	Rozwiązywanie problemów pogranicza w zakresie eksploatacji górniczej
Projekty:	Wspólne planowanie w zakresie eksploatacji górniczej
Cel operacyjny 1.2:	Podniesienie atrakcyjności publicznej przestrzeni przygranicznej
Projekty:	Zagospodarowanie przestrzeni publicznej na obszarze pogranicza

Priorytet X:	Zarządzenie kryzysowe
Cel strategiczny 1:	Zapobieganie sytuacjom kryzysowym na pograniczu, przygotowanie do podejmowania nad nimi kontroli w drodze zaplanowanych działań, reagowanie w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych, usuwanie ich skutków oraz

	odtworzenie zasobów i infrastruktury krytycznej.
Cel operacyjny 1.1:	Zapewnienie bezpieczeństwa i sprawne zarządzanie kryzysowe na obszarze pogranicza
Projekty:	Ćwiczenia strażaków polskich i czeskich w celu utrwalenia wspólnych procedur przy wypadkach drogowych (ćwiczenia, zakup niezbędnego sprzętu i wyposażenia)
Cel operacyjny 1.2:	Zmniejszenie zagrożeń poprzez wypracowanie właściwych zachowań młodzieży w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych
Projekty:	Wspólne ćwiczenia młodzieży szkolnej polsko- czeskiej w celu wypracowania właściwych zachowań w obliczu zagrożeń (klęski żywiołowe, wypadki, pierwsza pomoc), zakup niezbędnego sprzętu i wyposażenia, wydanie polsko-czeskich ulotek w formie obrazkowej

Zebrzydowice -> inna gmina/instytucja

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Wzajemne poznanie wspólnego dziedzictwa kulturowego
Cel operacyjny 1.1:	Wydanie wspólnej książki z bajkami obu stron granicy
Projekty:	Opowiadania naszych starzików <i>Komentarz: Občanské sdružení AVE, Petrovice u Karviné</i>
Cel operacyjny 1.2:	Organizowanie wspólnych imprez kulturalnych obu gmin partnerskich w oparciu o lokalne i regionalne wartości kulturalne, promowanie tradycji i dziedzictwa kulturowego
Projekty:	Międzynarodowy Przegląd Złoty Kłós, Impreza regionalna Wianki, Tradycyjne Dożynki, Kulinarna tradycja regionu, Obchody 40-lecia GOK Zebrzydowice, Warsztaty Folklorystyczne <i>Komentarz: Polski Związek Kulturalno-Oświatowy w Karwinie Frysztaście; Občanské sdružení AVE, Petrovice u Karviné; Základní organizace Českého svazu žen Petrovice; Dům dětí a mládeže Český Těšín</i>
Cel strategiczny 2:	Archiwizacja wspólnego dziedzictwa kulturowego
Cel operacyjny 2.1:	Zachowanie wspólnego dziedzictwa kulturowego, tańca i folkloru regionu
Projekty:	Zabezpieczenie i wykonanie kopii cyfrowej dokumentacji wideo 22 lat Międzynarodowego Przeglądu Złoty Kłós <i>Komentarz: Polski Związek Kulturalno-Oświatowy w Karwinie-Frysztaście</i>
Cel strategiczny 3:	Wzajemne poznanie wspólnego dziedzictwa kulturowego
Cel operacyjny 3.1:	Wydanie wspólnego albumu fotograficznego
Projekty:	Obec Petrovice u Karviné i Gmina Zebrzydowice dawniej i dziś <i>Komentarz: Občanské sdružení AVE, Petrovice u Karviné</i>

Powiat Cieszyński -> Muzeum Těšínska

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Zachowanie dziedzictwa kulturowego Śląska Cieszyńskiego
Cel operacyjny 1.1:	Promocja i edukacja w zakresie dziedzictwa
Projekty:	Ogólnopolska Promocja Śląska Cieszyńskiego w czasopiśmie „Spotkania z Zabytkami”
Cel operacyjny 1.2:	Pieczka nad krajobrazem kulturowym
Projekty:	Opracowanie wzornika norm i standardów urbanistyczno-architektonicznych

Powiat Cieszyński -> Regionální rada rozvoje a spolupráce se sídlem v Třinci

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Zachowanie dziedzictwa kulturowego Śląska Cieszyńskiego
Cel operacyjny 1.1:	Ochrona i opieka nad zabytkami architektury
Projekty:	Gont dla zachowania beskidzkiej architektury regionalnej
Cel operacyjny 1.2:	Pieczna nad krajobrazem kulturowym
Projekty:	Opracowanie katalogu wzorcowych projektów architektonicznych dla Śląska Cieszyńskiego

Priorytet III:	Turystyka
Cel strategiczny 1:	Rozwój gospodarczy Śląska Cieszyńskiego poprzez rozwój ruchu turystycznego
Cel operacyjny 1.1:	Podnoszenie jakości pracy instytucji i ludzi odpowiedzialnych za kontakt z turystą
Projekty:	Podnoszenie jakości obsługi turystów - cykl szkoleń na pracowników punktów IT z terenu Śląska Cieszyńskiego
Cel operacyjny 1.2:	Rozwój turystyki bez barier
Projekty:	Przygotowanie pakietów materiałów dotyczących obiektów bez barier
Cel strategiczny 2:	Program rozwoju turystyki
Cel operacyjny 2.1:	Oferta turystyczna dla Śląska Cieszyńskiego
Projekty:	Przygotowanie nowych oraz wzmocnienie promocji istniejących produktów turystycznych
Cel operacyjny 2.2:	Stworzenie strategii marketingowej Śląska Cieszyńskiego
Projekty:	Wypracowanie planów promocji Śląska Cieszyńskiego

Starostwo Powiatowe -> Regionální sdružení územní spolupráce Těšínského Slezska

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Współpraca szkół i młodzieży z terenu Śląska Cieszyńskiego
Cel operacyjny 1.1:	Poznanie języka oraz nabycie wiedzy na temat Euroregionu
Projekty:	Wymiana doświadczeń, nauka języka, wspólne działanie
Cel operacyjny 1.2:	Zapoznanie młodzieży z kulturą, tradycją oraz lokalną historią
Projekty:	Těšínské Divadlo - wspólne korzenie

Priorytet VII:	Ochrona środowiska
Cel strategiczny 1:	Poprawa jakości życia mieszkańców pogranicza polsko-czeskiego
Cel operacyjny 1.1:	Wspólne działania w zakresie ochrony powietrza
Projekty:	Powietrze bez granic - etap 2.

Powiat Cieszyński -> inna gmina/instytucja

Priorytet I:	Kultura
Cel strategiczny 1:	Rozwój potencjału przyrodniczego i kulturowego na rzecz wspierania zatrudnienia
Cel operacyjny 1.1:	Wspieranie zachowania i rozwoju niematerialnego dziedzictwa kulturowego
Projekty:	Zachowanie dziedzictwa kulturowego na pograniczu polsko-czeskim <i>Komentarz: Polski Związek Kulturalno-Oświatowy v Mostech u Jablunkova</i>

Priorytet V:	Szkolnictwo
Cel strategiczny 1:	Wzrost konkurencyjności młodzieży z terenu Śląska Cieszyńskiego
Cel operacyjny 1.1:	Zdobycie wiedzy na temat funkcjonowania rynku pracy na terenie Euroregionu
Projekty:	Organizacja wizyt studyjnych dla młodzieży na terenie Euroregionu <i>Komentarz: pracodawcy/firmy działające na terenie Czech</i>

Priorytet VI:	Transport
Cel strategiczny 1:	Rozwój potencjału przyrodniczego i kulturowego na rzecz wspierania zatrudnienia
Cel operacyjny 1.1:	Działania w zakresie infrastruktury w celu transgranicznego udostępnienia i wykorzystania kulturowego i przyrodniczego dziedzictwa regionu przygranicznego
Projekty:	Poprawa spójności układu komunikacyjnego Cieszyna i Czeskiego Cieszyna
Projekty:	Poprawa spójności układu komunikacyjnego na pograniczu polsko-czeskim <i>Komentarz: Český Těšín, Karviná</i>

Priorytet VIII:	Ochrona zdrowia
Cel strategiczny 1:	Promocja zdrowia
Cel operacyjny 1.1:	Modelowanie zachowań zdrowego stylu życia dzieci i młodzieży szkolnej w połączeniu z kulturą i tradycjami Śląska Cieszyńskiego
Projekty:	Zdrowie po cieszyńsku - konkurs w trzech kategoriach na baśń/bajkę, na scenki rodzajowe i gry edukacyjne <i>Komentarz: samorządy, instytucje (wg potrzeb i możliwości)</i>